



Informe de investigación bibliográfica en el Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia. Del 10 al 22 de mayo de 2025.
Calle Macario Pinilla # 2588 esq. Av. Arce, Edificio Arcadia, Mezzanine, Of. 101 – La Paz, Bolivia. Correo: cebem@cebem.org Teléfono: +591 2431818

Dr. Miguel Rodrigo González Ibarra

Profesor-Investigador en el Departamento de Sociología-Ciencia Política
Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Iztapalapa.

<http://www.iztapalapa.uam.mx/>

Contacto:

Correo electrónico: ibarra000@yahoo.com

Tel. 52 5531974676

Edificio H, Oficina 128. UAM-Iztapalapa

**Av. Ferrocarril San Rafael Atlixco, Núm. 186, Col. Leyes de Reforma 1 A Sección,
Alcaldía Iztapalapa, C.P. 09310, Ciudad de México**

Presentación

El presente informe de investigación bibliográfica en el Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM en adelante) en la ciudad de La Paz, Bolivia, del 10 al 23 de mayo de 2025, tiene como objetivo compartir las actividades realizadas para fortalecer las líneas de investigación del proyecto intitulado *Ciudadanía y organizaciones comunitarias en México y la Ciudad de México 2023-2026*, registrado ante el Consejo Académico de la División de Ciencias Sociales y Humanidades de la Universidad Autónoma Metropolitana en su sesión número 704.

El objetivo del proyecto es comprender la acción colectiva de organizaciones comunitarias y analizar sus procesos de movilización respecto a las políticas públicas que impulsan los gobiernos en el ámbito local. En este sentido, se trata de examinar en el CEBEM estudios teóricos y empíricos sobre incidencia política, ciudadanía y políticas públicas como líneas de investigación relevantes a nivel latinoamericano y donde, de alguna manera, se expresan productos para conocer y comparar las relaciones entre Estado-sociedad civil en México y Bolivia.

El informe se encuentra organizado en cinco secciones en las cuales se comparten las actividades realizadas y los objetivos bibliográficos alcanzados, entre otras labores realizadas de capacitación y formación, así como visitas y entrevistas realizadas con actores académicos y sociales en el CEBEM y en otras instituciones relacionadas con los temas y líneas de investigación.

I. Contexto e importancia del CEBEM

El Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM) es una asociación sin fines de lucro con sede en La Paz, Bolivia, que se dedica a la investigación y a la docencia a nivel de postgrado en el campo de las ciencias sociales y forma parte de una red de organizaciones de la sociedad civil especializadas para el análisis de los problemas públicos que enfrenta la sociedad boliviana y América Latina y el Caribe, a partir de perspectivas teóricas inter y enfoques multidisciplinarios.

Este lugar fue seleccionado debido a su historia y misión para generar publicaciones, seminarios, talleres y redes de conocimiento nacionales e internacionales. En particular, el CEBEM concentra sus objetivos en el estudio de los alcances y el impacto de las políticas actuales del Estado, así como en el análisis de organizaciones populares y la práctica de los movimientos sociales, indígenas y sindicales. En la actualidad cuenta con vínculos y promueve redes de cooperación en el mundo.

Es importante destacar que los orígenes del CEBEM se remiten a los procesos de cambio político registrados en la región latinoamericana y al impulso de la cooperación internacional realizada por instituciones de la sociedad civil e durante la década de los años ochenta del siglo anterior e inició sus labores con apoyo de organismos de Suecia para el fortalecimiento de la investigación en Ciencias Sociales. Entre los fundadores del CEBEM se encuentran los docentes René Antonio Mayorga, José Blanes, Ramiro Molina Barrios, Mario Galindo Soza, Edgar Antonio Pabón, Cecilia González, Jorge Téllez y Mario Torres Adrián, entre otros, provenientes de universidades públicas y centros de investigación como la FLACSO, Ecuador y la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA).

Entre sus objetivos fundamentales destacan: 1) Realizar estudios académicos sobre la realidad social, económica, política y cultural de Bolivia, poniendo de relieve aspectos comparativos relacionados con los problemas fundamentales de América Latina; 2) Difundir mediante publicaciones y seminarios los resultados de las investigaciones; 3) Establecer relaciones de diálogo permanente con los diferentes actores sociales del país con el objetivo de comprender las orientaciones colectivas y plantear conjuntamente alternativas de cambio social; 4) Desarrollar las actividades de investigación en un contexto académico de permanente de diálogo y discusión con la comunidad científica internacional, especialmente en América Latina; y 5) Desarrollar actividades de apoyo a los sectores más necesitados del país en la formulación, monitoreo y administración de sus proyectos de desarrollo, como una aplicación práctica de la investigación a los fines del desarrollo social.

Figura 1. Proyectos y redes de investigación del CEBEM, 2025



Fuente: Elaborado con datos del CEBEM, 2025

Como se advierte en la Figura 1, en la actualidad el CEBEM cuenta con tres proyectos de investigación que tienen que ver con: 1) La ruta del censo; 2) Senderos de turismo comunitario; 3) Observatorio Ambiental sobre Educación y Políticas Ambientales. Asimismo, forma parte de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) y de la Red Iberoamericana de Postgrados sobre Políticas y Estudios Territoriales (RIPPET). En ambas redes se tiene como objetivo promover el intercambio, la coordinación y la cooperación entre los distintos Postgrados en esta materia que se realizan en los países del Cono Sur y México. En este marco, destaca la posibilidad de generaren le mediano plazo un convenio de colaboración para cursos y proyectos de investigación con la UAM-Iztapalapa.

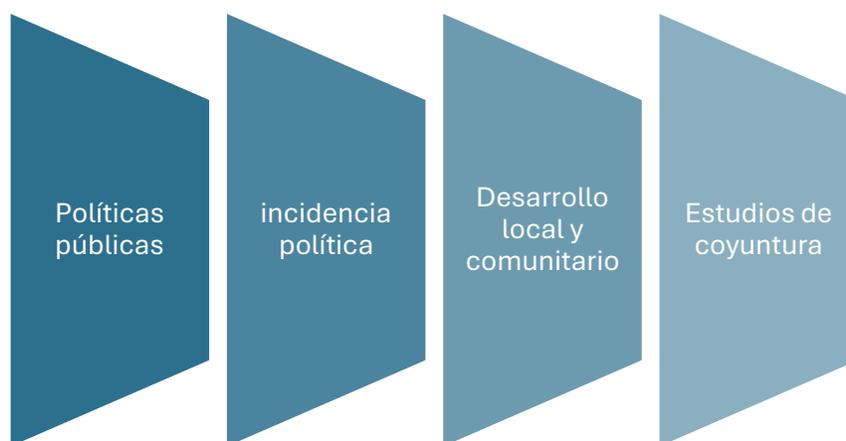
II. Líneas de investigación y enfoque metodológico

Con base en el proyecto de investigación *Ciudadanía y organizaciones comunitarias en México y la Ciudad de México 2023-2026*, registrado en la DCSH de la UAM-Iztapalapa, se eligió la estancia en el CEBEM debido a su trayectoria como institución, la atención de sus integrantes y su producción científica. En este lugar, se trata de explorar bibliografía sobre los procesos de constitución, las prácticas organizativas y participativas que vinculan a determinadas organizaciones civiles con el Estado

(Bolivia), así como comprender de qué modo se producen proyectos para la incidencia desde la comunidad hacia las instituciones y políticas públicas gubernamentales.

De esta manera, la investigación bibliográfica se concentró en tres ejes de trabajo relacionados con: Políticas públicas, incidencia política y desarrollo local y comunitario, principalmente, ya que una de las hipótesis del proyecto advierte la necesidad de comparar experiencias de investigación latinoamericanas para reconocer enfoques teóricos y procesos metodológicos que realizan organizaciones sociales y civiles.

Figura 2. Líneas de investigación bibliográfica



Fuente: Proyecto de Investigación, MRGI, 2023-2025.

Es importante subrayar que los procesos de incidencia política no sólo tienen como finalidad lograr soluciones efectivas a los problemas sociales, sino se enfocan a un cambio en la correlación de fuerzas (poder) con la finalidad de beneficiar a los involucrados en la definición del problema. Dicho de otra manera, la incidencia política permite participar en los diferentes espacios de toma de decisiones, ejerciendo la democracia participativa y generando ciudadanía política activa.

La metodología utilizada para la revisión bibliográfica especializada se basa en la revisión de objetivos del documento y metodología de la investigación. En este proceso se utilizó una estrategia inicial de búsqueda de información a través de su portal

institucional (<https://cebem.org/>) y, posteriormente, se seleccionaron documentos relevantes para consulta que no se encuentran digitalizados o en versión pdf.

La selección de fuentes consideró el contenido metodológico del proyectos, libros, artículos, reportes o documentos de investigación. Para ello, se realizó una lectura y selección de la información encontrada en sus bases de datos para identificar y analizar líneas de investigación relevantes para utilizar en proyectos futuros.

Finalmente, con base en la atención del personal del CEBEM, se procedió a revisar las fuentes bibliográficas para enlistar en versión APA 7 edición. De la misma forma, se realizaron dos entrevistas con sus docentes principales: Mtro. Edgar Antonio Pabón y el Dr. Mario Galindo Soza.

Asimismo, y como parte de las redes de colaboración se registraron visitas a las bibliotecas de la Facultad de Derecho y Ciencia Política de la Universidad Mayor de San Andrés donde se llevó a cabo la donación de libros sobre acción colectiva y movimientos sociales editados por el Departamento de Sociología de la UAM-Iztapalapa.

III. Bibliografía revisada y entrevistas realizadas

Incidencia en políticas públicas

Blanes, José (Coordinador) (1997). *Implementación de políticas sociales en el ámbito local*, Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Galindo, Mario (2018). *Políticas y estrategias del medio ambiente urbano*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Galindo, Mario. *La participación ciudadana y el control social*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Pabón, Edgar. (2016). *Sistemas de análisis social*. IDRC de Canadá y la colaboración de la Universidad de Carleton/ Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Saavedra, Marco (Coordinador). (2023). *La ruta del censo. Estrategia de incidencia política*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Desarrollo local y territorial

Albuquerque, Francisco (1999). *Manual del agente de desarrollo local. Colección de Manuales*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM). La Paz, Bolivia,

Ayo, Diego (2004). *Voces críticas de la descentralización. Una década de participación popular*. Friedrich Ebert.

Blanes, José (2022). *Desarrollo local y comunitario. Múltiples rutas para las comunidades de aprendizaje*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM) (2022). La Paz. Bolivia.

Blanes, José; Pabón, Edgar (2021). *La descentralización en América Latina, logros y desafíos. El papel de la cooperación europea*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM) (2023). *La descentralización, las políticas sociales y el municipio. Los casos de Chile y Bolivia*, La Paz, Bolivia.

Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). (2008). *Proyecto conflictos interculturales. Una respuesta democrática y participación regional desde Bolivia, Ecuador y Perú*. La Paz, Bolivia.

Centro de Estudios para el Desarrollo Laboral y Agrario (CEDLA) (2021). *Amazonia en la mira*. La Paz, Bolivia.

Criales, Fidel (2019). *La Gestión Municipal. Modelo para el desarrollo local en Bolivia*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz. Bolivia.

Jorda, Alain. (2020). *Desarrollo Local y Territorial, una guía para políticos y técnicos*. Editorial Letrame. Base de datos del Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Estudios de caso comunidades y ambientales

Blanes, José (2000). *Mallkus y Alcaldes. La ley de Participación Popular en Comunidades Rurales del Altiplano*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM).

Blanes, José (Compilador) (2018). *Sin Hilacata no hay comunidad. Comunidades de prácticas en Chipaya, experiencias de resiliencia*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM) (2007). *Pueblos indígenas. Referencias andinas para el debate*. La Paz, Bolivia.

Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM) (2022). *Acta del III Congreso Desarrollo Sustentable y Desafíos Ambientales*. La Paz, Bolivia.

Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). (2009). *Municipio indígena originario Aymara. Jes´pus de Machaca*. La Paz, Bolivia.

Facultad de Derecho y Ciencias Políticas (2007). *Jucha Tapawi (Administración de Justicia). Programa de Justicia Comunitaria. La UMSA en el corazón de los Ayllus*. La Paz, Bolivia.

Galindo, Mario (2022). *Municipio Indígena: análisis del proceso y perspectivas viables*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia.

Humerez, Jesus (2024). *Pensar El Alto: “Tiwanaku moderno”*. Grupo Editorial Nina Katari. La Paz, Bolivia.

Mamani, Pablo. (2010). *El rugir de las multitudes. Microgobiernos barriales*. Editorial La mirada Salvaje. La Paz, Bolivia.

Stamm, Caroline; Ulloa, Gabriela. 2022. “La dimensión banal de la conflictividad socioambiental en la ciudad. Análisis de las denuncias ambientales en Santiago de Chile.” *Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía* 32 (1): 107-119. <https://doi.org/10.15446/rcdg.v32n1.95852>.

Ticona, Esteban. (2024). *Organización y liderazgo Aymara 1979-1996*. Editorial del Pueblo. La Paz Bolivia.

Entrevistas realizadas

Mario Galindo Soza (2025). Coordinador Ruta del Censo. La Paz, Bolivia. Mayo 14.

Edgar Antonio Pabón (2025). Coordinador y miembro del Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM. La Paz, Bolivia, mayo 12.

Marco Antonio Saavedra (2025). Docente de la Universidad Mayor de San Andrés. Entrevista informal, mayo 12. Informal no permitió grabación.

Emiliana Mamani Alejo (2025). Entrevista realizada en el Alto, Faro Murillo. La Paz, Bolivia. Organización social comunitaria y líder.

Ademir Felipe Apasa Colque. (2025). Docente de la Universidad Mayor de San Andrés. Entrevista en la biblioteca. Mayo 13.

Visitas a instituciones

Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM). La Paz, Bolivia. Calle Macario Pinilla # 2588 esq. Av. Arce, Edificio Arcadia, Mezzanine, Of. 101 - La Paz, Bolivia.

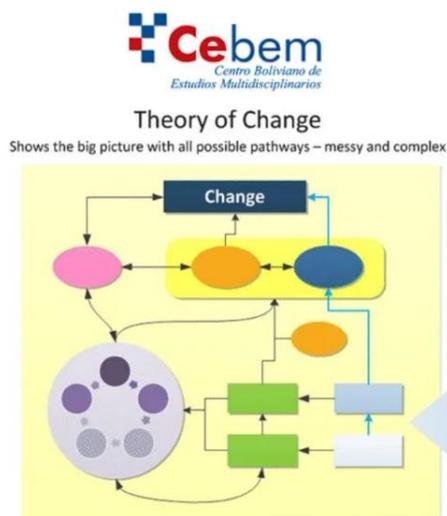
Universidad Mayor de San Andrés. Av. Villazón N° 1995, Plaza del Bicentenario - Zona Central. Teléfono: (591 - 2) 2612298. E-mail: informate@umsa.bo

Fundación Alemana Friechid Ebert. Av. Hernando Siles N° 5998. esquina calle 14, Obrajes La Paz – Bolivia. Casilla - 12960

Fundación Xavier Albó. alle Chaco (final), N° 1161, esquina Ostría. Cristo Rey (frente al Centro de Salud San Luis), Alto Sopocachi. Sólo se revisó una parte debido al tiempo.

Visita a comunidades de la zona del Alto en La Paz para reconocer procesos de organización social y contrastar las políticas públicas de la ciudad.

IV. Curso de capacitación sobre "Diseñando el Impacto. Teoría de Cambio para Proyectos Transformadores"



Los días 15, 16, 17 y 20 de mayo de 2025, se realizó el curso Diseñando el Impacto. Teoría de Cambio para Proyectos Transformadores impartido por la Mtra. Evelin Troche Araujo, especialista del CEBEM, consultora, Asesora Senior y Economista de profesión, quien cuenta con alrededor 20 años de experiencia en el sector del desarrollo socio económico, liderando y gerenciando procesos, programas y proyectos de desarrollo socio económico en organizaciones sociales y privadas.

El objetivo del curso fue fortalecer las capacidades y la confianza necesaria para diseñar proyectos transformadores con una sólida base en Teoría de Cambio, maximizando su potencial de impacto. Se trabajó con base en tres Unidades: 1) *Introducción y Conceptualización de la Teoría de Cambio*; 2) *El Proceso de Desarrollo de una Teoría de Cambio*; 3) *El Proceso de Desarrollo de una Teoría del Cambio y Mapeo de una Teoría de Cambio*.

Este curso contó con la participación de docentes, estudiantes y especialistas interesados en diversas disciplinas y para fortalecer las capacidades. Es importante mencionar que el curso se utilizará para fortalecer el análisis de los procesos de incidencia en las organizaciones sociales, así como utilizarlos en cursos relacionados

con políticas públicas, análisis de coyuntura, prospectiva política y seminarios de investigación.

V. Conclusiones

En los últimos años la colaboración entre universidades, centros de investigación y organizaciones sociales y civiles se considera fundamental para compartir experiencias, recursos humanos e infraestructura para procesos de investigación inter y multidisciplinarios en la región de América Latina y el Caribe. Con base en las actividades de investigación bibliográfica considero importante fortalecer desde la División de Ciencias Sociales y Humanidades los proyectos e intercambios académicos con instituciones locales e internacionales, ya que estas actividades permiten incursionar en análisis comparado y en la creación de redes de investigación académica.

Asimismo, el 21 de mayo de 2025, se llevó a cabo un conversatorio académico con el Dr. Mario Galindo sobre el tema Incidencia ciudadana intercultural para compartir puntos de vista y comparar experiencias en la construcción de agenda política, así como fortalecer el trabajo que se realiza desde UAM-Iztapalapa con el CEBEM y la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA) entre otras instituciones.

En suma, considero que la estancia realizada en el Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinario (CEBEM) en la Ciudad de la Paz Bolivia es inmejorable dados los tiempos de trabajo y la revisión de temas y líneas de investigación seleccionadas.

VI. Agradecimientos

Respetuosamente, deseo expresar mi gratitud a los docentes y personal administrativo que integra el CEBEM y a todas las personas que conocí por el apoyo brindado. Asimismo, agradezco el apoyo del Consejo Divisional de Ciencias Sociales y Humanidades y del Departamento de Sociología para hacer posible esta estancia de investigación. No está demás finalizar reconociendo a todo el pueblo de Bolivia por su ejemplo de preservación cultural indígena y sentido de la vida vida.

VII. Memoria fotográfica

Entrevista e intercambio de libros con el Dr. Edgar Pabón (CEBEM); donación de libros en la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas de la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA); consulta en el Centro de Investigación en Ciencia Política; entrevistas realizadas con dirigentes de organizaciones en La Paz; Visita a la Fundación Xavier Albo y Friedrich-Ebert-Stiftung; conversatorio con estudiantes de Ciencia Política (UMSA).

