

Términos de referencia para la EVALUACIÓN FINAL

Programa Conjunto 2022-2026

FIAN Bélgica, Quinoa, Viva Salud y Solidagro

Programa Solidagro BOLIVIA

«Los derechos a la alimentación y el agua en Bolivia»

Índice

Contexto de la evaluación	1
Contexto del proyecto.....	1
Cuatro organizaciones.....	2
Outcome Bolivia	3
Funciones	4
Objetivo de la evaluación final	5
Preguntas de evaluación	6
Metodología.....	8
El informe de evaluación	8
Calendario del proceso.....	9
El evaluador (perfil requerido)	10
Presentación de propuestas.....	10
Presupuesto para la evaluación.....	11
Apéndice	112

Contexto de la evaluación

Contexto del proyecto

Un programa conjunto

FIAN Bélgica, Quinoa, Viva Salud y Solidagro colaboran en un programa conjunto, cofinanciado por el Servicio Público Federal de Relaciones Exteriores, Comercio Exterior y Cooperación para el Desarrollo de Bélgica, de 2022 a 2026: *«Ciudadanos empoderados y movimientos sociales más fuertes para un mundo justo, unido y sostenible»*.

La narrativa de nuestro programa es la siguiente: en un contexto de crecientes desigualdades globales, FIAN Bélgica, Quinoa, Viva Salud y Solidagro trabajan para lograr un cambio estructural en nuestro sistema económico, social y político a distintos niveles.

Juntas, las cuatro ONG buscan que los ciudadanos tengan más poder y que se fortalezca su participación política a través de movimientos sociales para lograr un cambio sistémico, de modo que pueda surgir un mundo justo, unido, descolonizado y sostenible, basado en el respeto a los derechos humanos, la soberanía de los pueblos y la protección de la biodiversidad.

Para lograrlo, estamos implementando las siguientes estrategias: (1) **Sensibilización, capacitación y movilización** para fortalecer la participación ciudadana; (2) **Apoyo a los movimientos sociales y creación de redes** para fortalecer su capacidad de acción y organización; (3) **Incidencia política y aportar conocimientos especializados** para inspirar decisiones políticas que favorezcan el cambio sistémico; y (4) **Fortalecimiento y apoyo a modelos alternativos** para mejorar las condiciones socioeconómicas de la población y promover estas buenas prácticas.

Este programa conjunto opera en ocho países: Bélgica, Bolivia, Burkina Faso, República Democrática del Congo, Malí, Senegal, Palestina y Filipinas.

Cuatro organizaciones

FIAN Bélgica

FIAN Bélgica es una ONG belga que promueve el derecho a la alimentación. Es la sección nacional de FIAN Internacional. Desarrolla sus actividades en cinco ámbitos: la construcción conjunta de conocimientos, la incidencia política, la movilización, el apoyo a las luchas de los movimientos sociales. FIAN Bélgica trabaja para promover una alimentación adecuada, saludable y nutritiva en el marco de sistemas alimentarios sostenibles y locales. Junto con los ciudadanos y los movimientos sociales, defiende la soberanía de los pueblos sobre los sistemas alimentarios y los recursos naturales, y promueve la agroecología. FIAN Bélgica se opone al control corporativo de los sistemas alimentarios y a la financiación y mercantilización de los recursos. También denuncia el desmantelamiento de la democracia, las violaciones de los derechos humanos y la criminalización de los actores sociales, así como la destrucción del medio ambiente y el clima.

<http://fian.be>

Quinoa

Fundada en 1991, Quinoa es una ONG belga y una organización juvenil dedicada a la educación para la ciudadanía global y solidaria. Su objetivo es fomentar la participación de los jóvenes y del público francófono en acciones colectivas en favor de un mundo justo y sostenible. A través de sus actividades de sensibilización y capacitación, Quinoa fomenta una comprensión crítica de los mecanismos de la injusticia y de los problemas globales relacionados con las dimensiones sociales, políticas, económicas, culturales y ambientales. Además, apoya la movilización ciudadana al fortalecer las capacidades de las personas y los grupos para participar activamente en las dinámicas de cambio social.

www.quinoa.be

Viva Salud

Viva Salud es una ONG belga que apoya a los movimientos sociales en su lucha por el derecho a la salud. En Filipinas, Palestina, la República Democrática del Congo y otros lugares, Viva Salud trabaja en colaboración con organizaciones sociales en campañas conjuntas, aprendiendo unas de otras y reforzando mutuamente su labor. Ante los desafíos cada vez más

globales, la solución radica en la solidaridad internacional. Viva Salud también les brinda apoyo financiero a través de subvenciones y donaciones recaudadas en Bélgica. Además, Viva Salud respalda su lucha mediante sus actividades en Bélgica y su red internacional, como el *Movimiento Popular por la Salud*.

www.vivasalud.be

Solidagro

Solidagro es una ONG belga comprometida con los derechos a la alimentación y el agua mediante la promoción de la agroecología. Trabaja con socios locales en seis países, fortaleciendo sus capacidades y apoyando iniciativas comunitarias dirigidas a organizaciones de base para mejorar de manera sostenible la seguridad alimentaria, los ingresos y el acceso al agua, la higiene y el saneamiento. Sus acciones integran las dimensiones ambientales y de género, con un enfoque particular en el empoderamiento de las mujeres. En Bélgica, Solidagro lleva a cabo un trabajo de concientización y de incidencia política para influir en las decisiones públicas a favor de sistemas alimentarios sostenibles. También contribuye a plataformas nacionales para promover la agroecología en Bélgica y en sus seis países socios.

www.solidagro.be

Programa Solidagro Bolivia

País	Bolivia
Tipo de evaluación	Evaluación externa final
ONG implicada	Solidagro (de las 4 organizaciones solo Solidagro trabaja en Bolivia)

El programa llevado a cabo por Solidagro y sus socios en Bolivia entre 2022 y 2026 tiene el siguiente Objetivo:

Las organizaciones de la sociedad civil de hombres, mujeres y jóvenes empoderadas y articuladas en torno a la agroecología, en la región del Cono Sur, la zona Metropolitana de Cochabamba y a nivel nacional, exigen y ejercen con éxito sus derechos a una alimentación saludable y al agua segura.

Las organizaciones de agricultores de cinco municipios están fortaleciendo sus prácticas agroecológicas, protegiendo las zonas de recarga de agua y mejorando el acceso a una producción saludable, contrarestando los efectos del cambio climático. Venden sus productos a través de cadenas de suministro cortas y están desarrollando sus capacidades técnicas y organizativas para defender sus derechos al agua y a una alimentación saludable.

Los jóvenes capacitados en temas ambientales están apoyando activamente estas acciones y participando en debates públicos.

A nivel nacional, el Movimiento Agroecológico Boliviano (MAB) está consolidando su posición como actor clave en la promoción de un marco de políticas favorable a la agroecología.

En el programa Bolivia, Solidagro trabaja con 4 socios locales; AGRECOL Andes, CENDA, Gaia Pacha y el MAB.

Todos los socios están coordinando sus esfuerzos y su comunicación para ampliar el impacto del programa.

Para lograr el objetivo del programa se trabaja en tres resultados:

- Resultado 1: Un mayor nivel de gobernanza en las microcuencas de la región del Cono Sur y la Zona Metropolitana de Cochabamba, en torno a la protección física, social y legal de las zonas de recarga de agua, fortalece la producción agroecológica, la resiliencia y la adaptación al cambio climático.

Resultado 2: Circuitos cortos agroecológicos en sistemas alimentarios actuales, implementados con productores y consumidores organizados en la región del Cono Sur y la Zona Metropolitana de Cochabamba, como modelos para la difusión y la incidencia en políticas públicas a nivel departamental y nacional.

Resultado 3: Adolescentes y jóvenes (hombres y mujeres) de la región del Cono Sur y la zona Metropolitana, organizados y empoderados en sus derechos, apoyan procesos de abogacía en defensa al agua y el consumo responsable.

Ver apéndice para el Marco Lógico y la Teoría de Cambio del programa Bolivia.

Funciones

Evaluación	Responsable	Comité de Evaluación
Bolivia	Jaap Op de Coul	Jaap Op de Coul – Representante legal de Solidagro en Bolivia Luis Carlos Aguilar Apaza– Responsable de programa en Bolivia Pascal Van Driessche – Gerente de programas para Bolivia y Filipinas Antía González Filgueira – Coordinadora del consorcio

Persona responsable:

- Redactar y publicar los Términos de Referencia (TdR);
- Actuar como punto de contacto e información para los/las evaluadores;
- Asegurar el seguimiento financiero junto con Antía y el responsable administrativo de Solidagro;
- Garantizar la calidad de la evaluación final;
- Redactar (junto con los miembros del comité, cuando corresponda) la respuesta de la dirección al informe final de la evaluación externa (management response).

Personal que participa en el Comité de Evaluación:

- Mejorar y validar los términos de referencia;
- Asegurar un seguimiento adecuado y una organización fluida de la evaluación en el terreno;
- Aportar comentarios sobre el informe de evaluación;
- Contribuir a la redacción de la respuesta de la dirección.

Comité Directivo General: Tim (Solidagro), Fanny (Viva Salud), Hélène (Quinoa), Claire (FIAN) y Antía (coordinadora del consorcio).

Objetivo de la evaluación final

La evaluación final, tal y como lo exige la DGD – la Dirección General de Cooperación al Desarrollo y Ayuda Humanitaria de Bélgica –, tiene como objetivo evaluar el progreso logrado y el cumplimiento de los ocho outcomes del programa conjunto 2022-2026, basándose en los criterios de evaluación del CAD de la OCDE (*coherencia, pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto*). Al evaluar nuestro trabajo en los ocho países donde operamos, podremos extraer lecciones de estos cinco años de cooperación, formular recomendaciones y conclusiones, e informar sobre los resultados de nuestro programa.

Un seminario de capitalización

Además, con el objetivo de capitalizar aún más nuestros logros, y en consonancia con el trabajo realizado en el marco del programa conjunto, deseamos profundizar en la evaluación final mediante la organización de un evento específico una vez que los procesos de evaluación de los distintos outcomes estén bien avanzados: el seminario de capitalización.

El seminario de capitalización tiene como objetivo fortalecer la presentación de informes, el análisis conjunto y el aprendizaje colectivo como parte de la evaluación final del programa conjunto. En él se destacarán los resultados y las lecciones aprendidas de las evaluaciones de los ocho outcomes del Programa Conjunto (Bélgica, Bolivia, Burkina Faso, República Democrática del Congo, Malí, Senegal, Palestina y Filipinas), basándose en el conjunto de preguntas de evaluación transversales, que servirán como hilo conductor para una lectura comparativa y colectiva de los resultados (véase la sección sobre Preguntas de evaluación).

Papel del evaluador en el seminario de capitalización

Como parte de la evaluación del programa de Solidagro en Bolivia, esperamos que el/la evaluador/a o los evaluadores incluyan en su análisis las preguntas comunes de evaluación, en particular relacionadas con los criterios de pertinencia, coherencia y eficacia. Los hallazgos, las lecciones aprendidas y los elementos de análisis contribuirán al seminario de capitalización, organizado a nivel del consorcio y programado para finales de 2026 (2 de diciembre).

No se requiere la participación directa del evaluador/ la evaluadora del programa Bolivia en el seminario.

Uso previsto

Los resultados, conclusiones y recomendaciones de esta evaluación se utilizarán para informar a la DGD, a los cuatro miembros del consorcio, a nuestros socios nacionales y a las partes

interesadas involucradas en el programa, incluidos los diversos actores del sector de la cooperación internacional con actividades en los mismos países.

El informe final de evaluación y la respuesta de la dirección se harán públicos y se publicarán en línea con el fin de mejorar la transparencia y la rendición de cuentas de todas las partes involucradas en la implementación del programa conjunto.

Preguntas de evaluación

A continuación, se presentan las preguntas de evaluación sobre las que esperamos que la evaluación proporcione información y respuestas. Están clasificadas según los criterios del CAD de la OCDE:

N.B.: De las siete preguntas de evaluación que nos permitirán valorar el programa de Solidagro en Bolivia, tres (pertinencia, eficacia y coherencia) serán preguntas comunes a cada uno de los programas del consorcio. Asimismo, la “formulación general” corresponde a la temática común que se tratará en los ocho países, mientras que la “formulación específica” refleja las características de un programa en particular, en este caso Bolivia.

Bajo el criterio de **pertinencia**, deseamos evaluar la alineación de todos los programas del consorcio con las necesidades y prioridades de los públicos objetivo (pregunta 1);

Bajo el criterio de **eficacia**, el tema que se examinará en todos los programas, será el logro de los resultados y la naturaleza de los cambios producidos por las estrategias y actividades del programa, particularmente en contextos difíciles (pregunta 2);

Bajo el criterio de **coherencia**, el análisis se centrará en la contribución de cada programa al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos en el Marco Estratégico Común (MEC) 2022-2026 de las ONG que llevan a cabo programas subvencionados por la cooperación belga en Bolivia (pregunta 3).

Esperamos que el/la consultor/a o los/las consultores/as que realizarán la evaluación tengan en cuenta estas preguntas comunes, para facilitar el análisis comparativo y fortalecer la capitalización entre los programas del consorcio. Estas preguntas servirán como un importante hilo conductor para el seminario de capitalización el 2 de diciembre de 2026.

Pregunta de Evaluación 1 – Pertinencia:

Formulación general: *¿En qué medida el programa responde a las necesidades prioritarias, urgentes o cambiantes de los grupos destinatarios (comunidades, mujeres, jóvenes, movimientos sociales, productores, consumidores), tomando en cuenta el contexto sociopolítico específico de cada país?*

Formulación específica (Bolivia): *¿En qué medida el programa en Bolivia responde a las necesidades prioritarias, urgentes o cambiantes de los grupos destinatarios (comunidades, mujeres, jóvenes, movimientos sociales, productores, consumidores), tomando en cuenta el contexto sociopolítico, económico y ambiental específico de Bolivia?*

Pregunta de Evaluación 2 – Eficacia:

Formulación general: *¿En qué medida el programa logró los resultados esperados (y posiblemente inesperados), y en qué medida las estrategias, la capacitación y las*

actividades implementadas generaron cambios concretos en las prácticas, las capacidades, los comportamientos o las organizaciones?

Formulación específica (Bolivia): *¿En qué medida el programa en Bolivia logró los resultados esperados (y posiblemente inesperados), y en qué medida las estrategias, la capacitación y las actividades implementadas generaron cambios concretos en las prácticas, las capacidades, los comportamientos de los actores involucrados (comunidades, mujeres, jóvenes, movimientos sociales, productores, consumidores)?*

Pregunta de Evaluación 3 – Coherencia:

Formulación general: *¿Cómo contribuyeron los diversos programas al logro de las metas estratégicas de los Marcos Estratégicos Comunes (MEC) geográficos 2022-2026, tal como se planificó en 2021? Ver apéndice para un resumen de las metas.*

Formulación específica (Bolivia): *¿Cómo contribuyó el programa Bolivia al logro de las metas estratégicas del MEC geográficos 2022-2026, tal como se planificó al inicio del programa?*

Pregunta de Evaluación 4 – Coherencia:

¿En qué medida la intervención del programa se articuló eficazmente con otros procesos públicos y privados a todo nivel, y de qué manera los espacios de diálogo interinstitucional facilitaron consensos y resultados compartidos?

Pregunta de Evaluación 5 – Eficiencia:

¿En qué medida en el programa se han optimizado los recursos para el logro de los resultados – en particular mediante sinergias y colaboraciones –, y hasta qué punto las estrategias fueron bien elegidas en un contexto cambiante? ¿Qué lecciones se aprendieron de ello?

Pregunta de Evaluación 6 – Sostenibilidad:

¿En qué medida los actores se han empoderado y apropiado de los procesos del programa para su continuidad y cuales son tanto los mecanismos como los desafíos para hacer sostenible el proceso de intervención del programa y sus proyectos?

Pregunta de Evaluación 7 – Impacto:

¿Qué impactos – previstos e imprevistos – del programa en agua y alimentación (ámbitos técnicos, sociales y legales) perciben los beneficiarios y otros actores involucrados, y qué factores determinaron esos cambios?

- ⇒ Comentario para el/la evaluador-a: hay preguntas que abarcan varios elementos, esperamos poder formular sub-preguntas con el equipo de evaluación

Para cada pregunta de evaluación, esperamos que el informe final presente:

- ✓ Áreas de mejora.
- ✓ Mejores prácticas; factores de éxito.
- ✓ Posibles soluciones en forma de recomendaciones.

Metodología

Nos gustaría que el/la evaluador(a) o los evaluadores apliquen un método participativo, tanto con los socios y actores locales involucrados en el programa, como con la oficina de Solidagro en Cochabamba. También esperamos que el evaluador especifique su enfoque para implementar un proceso participativo. Se estimula la aplicación de metodologías innovadoras.

Estimamos que la misión podría llevarse a cabo durante un mes y medio (unas 6 semanas) entre septiembre y octubre, incluyendo la revisión de documentos, la recopilación de datos, el análisis, la redacción del informe y el taller/la reunión de presentación de resultados.

Los detalles metodológicos se ajustarán y desarrollarán junto con el evaluador, la evaluadora seleccionado/a para garantizar el mejor enfoque para responder a las preguntas de evaluación considerando el contexto de cada proyecto del programa.

El informe de evaluación

Con el fin de garantizar un cierto nivel de análisis comparativo entre las diferentes evaluaciones, nos gustaría que todas las evaluaciones siguieran el modelo que se presenta a continuación:

- ✓ Índice
- ✓ Lista de abreviaturas
- ✓ Resumen de 2 páginas (que pueda utilizarse como documento independiente)
- ✓ Una introducción que incluya los objetivos de la evaluación, el enfoque, las técnicas utilizadas y cualquier limitación de la evaluación
- ✓ Una evaluación que abarque los criterios establecidos en estos términos de referencia (*pertinencia, coherencia, eficacia, eficiencia e impacto*), respondiendo claramente a las preguntas de evaluación correspondientes
- ✓ Lecciones aprendidas (buenas prácticas y factores de éxito)
- ✓ Conclusiones y recomendaciones
- ✓ Extensión recomendada del informe de evaluación: 25-30 páginas (sin incluir anexos)
- ✓ Anexos

El informe debe estar redactado en español.

Planificación del proceso

Solidagro cuenta con una oficina central en Sint Niklaas, Bélgica y una oficina local en Cochabamba, Bolivia. La oficina local de Solidagro se encarga de coordinar la ejecución de esta evaluación final.

Como referencia presentamos abajo el calendario para la ejecución de la evaluación, que tiene todavía algo de flexibilidad en cuanto a las fechas. La planificación definitiva se va a realizar junto con la oficina local de Solidagro.

Período	Fases	Actividades	Productos/hitos	Responsables
Julio-principios de septiembre 2026	Proceso de selección de evaluadores	- Elaboración y difusión de los TdR - Recepción de las candidaturas: hasta 27 de agosto de 2026 - Selección del evaluador/ evaluadora o evaluadores: hasta el 4 de septiembre - Firma del contrato: 7 de septiembre	- TdR difundidos - Contrato firmado	- Comité de evaluación - Evaluador(a)- Repr. legal Solidagro
Primeras semanas de septiembre de 2026	Fase preparativa	- Arranque de la evaluación: semana del 7 de septiembre - Reuniones de planificación y coordinación con Solidagro (metodología, procedimientos de trabajo y comunicación, etc.) - Afinar la metodología y diseño de los instrumentos - Preparación y planificación de la evaluación con los socios locales - Estudio de documentos de referencia	Documento con plan operativo y metodológico para la evaluación aprobada por Solidagro	- Evaluador(a) - Solidagro comparte todos los documentos relevantes y ayuda con la planificación / coordinación con los socios
Del 21 de septiembre- 2 de octubre	Realización de la evaluación en terreno	- Ejecución del proceso de evaluación con los socios locales y actores involucrados. - Viernes 2 de octubre: reunión de restitución, validación y complementación de los resultados preliminares con Solidagro Bolivia y los socios.	- Memoria de la reunión de restitución	- Evaluador(a)
Octubre de 2026	Fase de redacción	- Hasta el 9 de octubre: entrega informe preliminar, que incluye la contribución sobre las tres preguntas comunes como aporte al seminario de capitalización. - Reunión virtual para la restitución del Informe preliminar al comité de evaluación y otros interesados - Hasta el 16 de octubre: entrega informe definitivo	- Informe de evaluación preliminar - Informe de evaluación final	- Evaluador(a) - Evaluador(a). Solidagro facilita la plataforma y eventualmente traducción para la reunión virtual - Evaluador(a)
Diciembre de 2026	Fase post-evaluación	- 2 de diciembre: Seminario de Capitalización - Hasta el 15 de diciembre: publicación de la respuesta de la dirección a la evaluación final	- Seminario realizado - Respuesta publicada	- Consorcio - Comité de evaluación

Perfil requerido

Los/ las evaluadores deben:

- ✓ Ser totalmente independiente del programa de Solidagro en Bolivia y las partes interesadas.
- ✓ Demostrar experiencia comprobada en la evaluación de programas de cooperación internacional.
- ✓ Sólidos conocimientos del contexto sociopolítico boliviano, incluidas las realidades y dinámicas de la sociedad civil.
- ✓ Experiencia en el trabajo de incidencia política con movimientos sociales y actores de la sociedad civil, la sensibilización y procesos participativos.
- ✓ Experiencia en temas relacionados con los derechos a la alimentación y al agua, la agroecología, sistemas alimentarios sostenibles, la gestión integrada del agua y el trabajo con jóvenes y mujeres.
- ✓ Estar familiarizado con los criterios del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE.
- ✓ Contar con experiencia en enfoques de evaluación participativos e inclusivos.
- ✓ Estar familiarizado con los marcos de evaluación basados en la Teoría del Cambio.
- ✓ Tener una buena comprensión de la integración de las perspectivas de género y medioambientales en los programas de desarrollo.
- ✓ Poseer excelentes habilidades analíticas y de redacción, con la capacidad de escribir de manera clara y concisa; ser organizado(a) y comunicativo(a); ser capaz de procesar y resumir grandes cantidades de información.
- ✓ Ser capaz de facilitar sesiones grupales y talleres participativos
- ✓ Estar disponible durante los meses septiembre y octubre 2026

Idiomas de trabajo: español (principal), quechua (ideal para entrevistas y contacto con los actores locales), inglés (opcional).

Presentación de propuestas

Se invita a lo-as candidato-as interesado-as a enviar sus candidaturas a Jaap Op de Coul con correo jaap.opdecoul@solidagro.be hasta el **27 de agosto de 2026**.

Las propuestas, redactadas en español, deben incluir:

- ✓ Currículum vitae del candidato/a o candidatos
- ✓ Una propuesta narrativa en la que se describa la comprensión de la evaluación, el enfoque metodológico y el plan de trabajo (máximo 5 páginas).
- ✓ Una propuesta presupuestaria

- ✓ Un ejemplo relevante de una evaluación similar realizada recientemente por el evaluador/ la evaluadora

La tabla de calificación que se utilizará por parte del comité de evaluación para evaluar las candidaturas recibidas es la siguiente:

	Ponderación	Oferta A	Oferta B	Oferta C
Experiencia del evaluador (relevante para esta evaluación)	25 puntos			
Comprensión del contexto y los desafíos relacionados con la evaluación	20 puntos			
Calidad de la planificación de la evaluación y el presupuesto; clara, realista, completa, detallada, lógica..	20 puntos			
Calidad de la metodología de evaluación propuesta	20 puntos			
Los idiomas	10 puntos			
Valor agregado de la propuesta: el diseño de la propuesta, posibles innovaciones, aspectos logísticos p.e. cercanía de los/las consultores,...	5 puntos			
Calidad total	100 puntos			
Presupuesto presentado	en Bolivianos (Bs)			

Presupuesto para la evaluación

Para esta evaluación externa final, Solidagro cuenta con un presupuesto total **de máximo 75.000 Bs**, que incluye todos los impuestos.

La propuesta presupuestaria debe incluir al menos:

- ✓ Un detalle de los honorarios de consultoría especificando los días de trabajo previstos para las diferentes fases de la evaluación.
- ✓ Gastos de transporte, seguro, alimentación y materiales,...
- ✓ Solidagro y socios cubren los gastos de transporte y alimentación para las visitas desde la ciudad de Cochabamba a las zonas de trabajo en el Cono Sur y Sacaba.

Aspectos administrativos/ legales

- ✓ El evaluador/ la evaluadora debe emitir facturas
- ✓ Solidagro no contribuye a aportes sociales en el marco de este trabajo de consultoría.
- ✓ El contrato propuesto será un contrato de servicios.
- ✓ El pago del servicio se realizará mediante transferencias bancarias y sobre la base de tres facturas emitidas por el prestador del servicio de acuerdo con el siguiente desglose:
 - 1er pago a la aprobación del plan operativo y metodológico: 20% del importe total del servicio.
 - 2º pago a la presentación del informe preliminar: 40% del importe total del servicio.
 - 3º pago a la aceptación del informe final: 40% del importe total del servicio

Apéndice

Documentos de referencia del programa 2022-2026 de Solidagro en Bolivia:

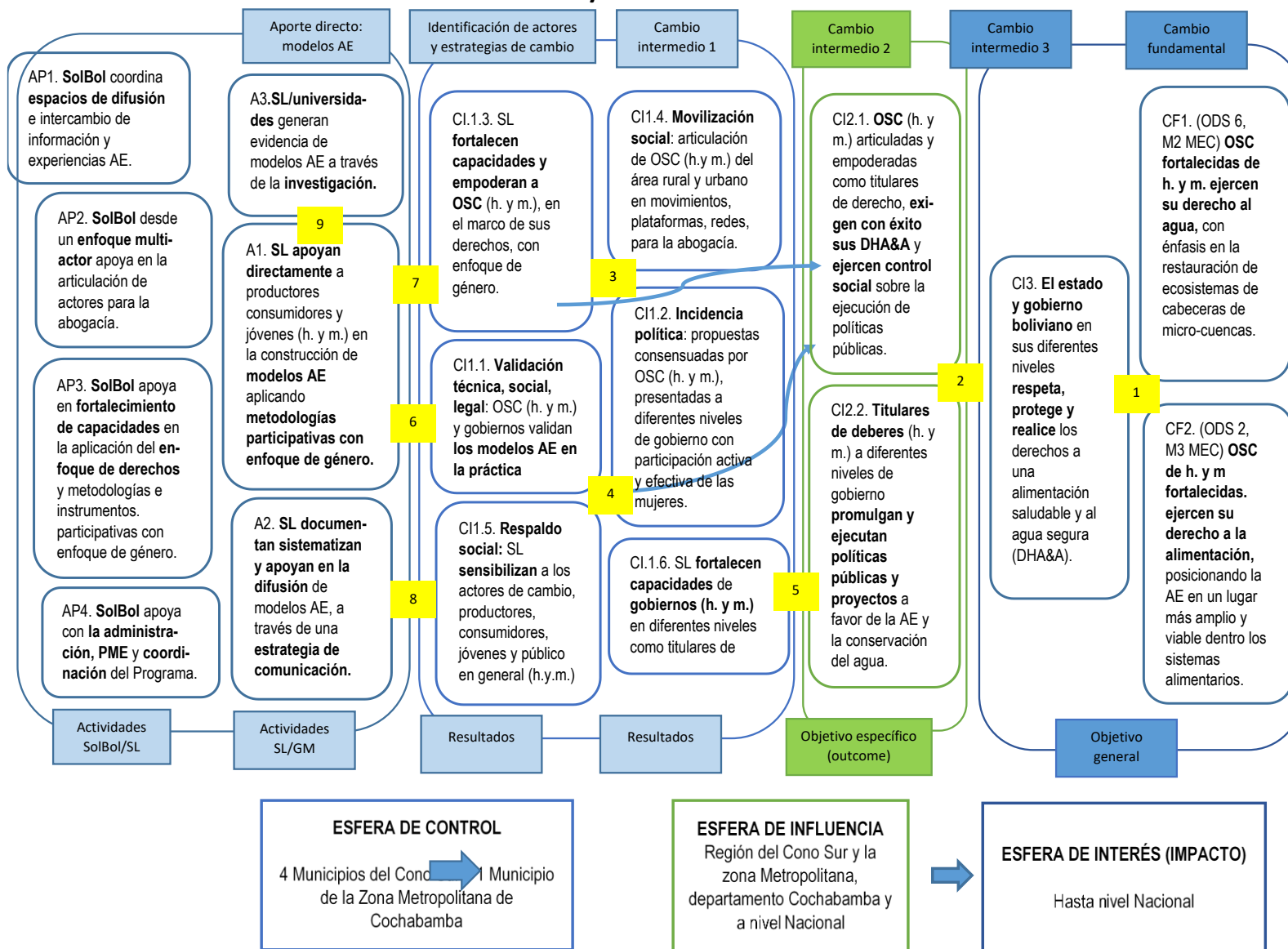
- MARCO LOGICO PROGRAMA SOLIDAGRO 2022-2026

Narrativo	Descripción	Base de referencia (B.R.)	Meta año 3 – 31/12/2024	Meta año 5 – 31/12/2026
Objetivo específico:	Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) de hombres, mujeres y jóvenes empoderadas y articuladas en torno a la agroecología, en la región del Cono Sur, la zona Metropolitana de Cochabamba y a nivel Nacional, exigen y ejercen con éxito sus derechos a una alimentación saludable y al agua segura (DHA&A).			
Indicador 1: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de nuevas políticas públicas de estado (leyes, reglamentos,...) promulgadas, que han sido construidas de manera participativa con las OSC en el marco de los DHA&A.	COMEP = Concejo Municipal Económico Productivo Indicación Zonas de Trabajo para todo el ML: - Cono Sur (CS): Aiquile, Pasorapa, Pojo, Totora - Zona Metropolitana de Cbba (ZM): Sacaba y Cercado (ciudad Cochabamba) - Nivel Nacional (N)	CS: ZM: N: - 2 Leyes municipales en Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN) - 1 Ley municipal de agua. ZM: 1 Ley de Protección de áreas de recarga hídrica en Sacaba N: Mejor aplicación de la Ley 3525	CS: ZM: N: - 2 Leyes municipales en SAN - 1 Ley municipal de agua - 2 Leyes de COMEP ZM: - 1 Ley de Protección de áreas de recarga hídrica en Sacaba - 1 Ley de incentivo y promoción de la producción AE en Sacaba N: Seguimiento a la aplicación de la Ley 3525
Indicador 2: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de nuevas políticas públicas de gobierno (planes estratégicos,...) aprobadas y en proceso de implementación, que han sido construidas de manera participativa con las OSC en el marco de los DHA&A.	PTDI = Plan Territorial de Desarrollo Integral	CS: N: - 1 Plan Estratégico (PE) municipal de protección de áreas de recarga hídrica - 2 PE municipales de fortalecimiento de la SAN	CS: - 2 PE municipales de protección de áreas de recarga hídrica - 3 PE municipales de fortalecimiento de la SAN - 2 PTDIs municipales ajustados
Indicador 3: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de nuevos proyectos ejecutados en el marco de los Planes Operativos Anuales (POA) municipales del CS y la ZM, presentados por Organizaciones de Base (OB) mixtas y de mujeres en el marco de sus DHA&A.		CS: ZM: Total: - OB mixtas; 3 proyectos sobre agua y AE - OB mujeres; 1 proyecto sobre AE ZM: - OB mixta; 1 proyecto ejecutado en Sacaba sobre agua Total: 5 proyectos de OB ejecutados	CS: ZM: Total: - OB mixtas; 7 proyectos sobre agua y AE - OB mujeres; 1 proyecto sobre AE ZM: - OB mixtas; 2 proyectos en Sacaba, uno sobre agua y otro sobre producción AE Total: 10 proyectos ejecutados

Resultado 1:	Mayor nivel de gobernanza en microcuencas de la región del Cono Sur y la región Metropolitana de Cochabamba, en torno a la protección física, social y legal de las áreas de recarga hídrica, fortalece la producción agroecológica, la resiliencia y la adaptación al cambio climático.				
Indicador 1: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de hectareas (ha.) de áreas de recarga hídrica protegidas y/o mejoradas con prácticas de siembra de agua (agronómicas, mecánicas).		0	CS: 10 ha. en 2 municipios ZM: 2 ha. en municipio Sacaba Total: 12 ha.	CS: 15 ha. en 3 municipios ZM: 3 ha. en municipio Sacaba Total: 18 ha.
Indicador 2: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de organizaciones de base (OB) mixtas y de mujeres empoderadas, presentan propuestas para políticas públicas en torno al agua (leyes municipales, planes estratégicos y/o proyectos).		OB mixtas: 0 OB de mujeres: 0	CS: 8 OB mixtas, 1 consumidores y 1 OB de mujeres ZM: 2 OB mixtas Total: 10 OB mixtas, 1 consumidores y 1 OB de mujeres empoderadas, presentan propuestas en torno al agua	CS: 8 OB mixtas, 1 consumidores y 1 OB de mujeres ZM: 2 OB mixtas Total: 10 OB mixtas, 1 consumidores y 1 OB de mujeres empoderadas, presentan propuestas en torno al agua
Indicador 3: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de espacios de diálogo institucionalizados para la protección del agua con participación activa y efectiva de mujeres.		0	CS: 2 Espacios de diálogo en 2 municipios ZM: 1 Organismo de Gestión de Cuenca (OGC) en Sacaba en proceso de formación	CS: 3 espacios de diálogo en 3 municipios ZM: 1 Organismo de Gestión de Cuenca (OGC) en Sacaba consolidado y funcionando
Resultado 2:	Circuitos cortos agroecológicos en sistemas alimentarios actuales, implementados con productores y consumidores organizados en la región del Cono Sur y la Zona Metropolitana de Cochabamba, como modelos para la difusión y la incidencia en políticas públicas a nivel departamental y nacional.				
Indicador 1: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de familias (mujeres y hombres) con mejor y mayor acceso al agua de riego en municipios del CS y la ZM.		0	CS: 50 familias de 3 municipios Totorá, Pasorapa y Aiquile ZM: 15 familias de Sacaba Total: 65 familias	CS: 75 familias de 3 municipios Totorá, Pasorapa y Aiquile ZM: 25 familias de Sacaba Total: 100 familias
Indicador 2: (valor absoluto ascendente y descendente)	Nro de prácticas agroecológicas (A) implementadas (sobre 14) y reducción de prácticas convencionales (C, sobre 6), con 100 familias	Se ajustará la línea base según grupo meta ajustado	CS: 7,4 A/ 3,6 C ZM: Sacaba: 5,8 A/ 2,9 C	CS: 9,0 A / 2,5 C ZM: 7,5 A / 2,0 C	CS: 10,0 A / 2,0 C ZM: 9,0 A / 1,5 C
Indicador 3: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de productores asociados (mujeres y hombres) que venden sus productos en mercados nuevos de circuito corto.		CS: 61 productores venden productos en 2 mercados ecológicos en Pasorapa y Totorá (apoyados en el Programa 17-21)	CS: 110 productores venden en mercados de 3 municipios ZM: 15 productores de Sacaba venden en 2 mercados nuevos; Cercado y Sacaba	CS: 120 productores venden en mercados de 4 municipios ZM: 25 productores de Sacaba venden en 4 mercados nuevos en Cercado y Sacaba

Indicador 4: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Nro de organizaciones de base (OB) mixtas, grupos de consumidores y OB de mujeres empoderadas, presentan propuestas de políticas públicas a favor de la agroecología (leyes municipales, planes estratégicos y/o proyectos).		OB mixtas: 0 OB de mujeres: 0	CS: 8 OB mixtas, 2 grupos de consumidores y 1 OB de mujeres ZM: 2 OB mixtas presentan propuestas N: Movimiento Agroecológico Boliviano (MAB), empoderado, promueve la aplicación de la Ley 3525	CS: 10 OB mixtas, 2 grupos de consumidores y 2 OB de mujeres ZM: 2 OB mixtas presentan propuestas N: MAB empoderado, promueve la aplicación de la Ley 3525
Resultado 3:	Adolescentes y jóvenes (hombres y mujeres) de la región del Cono Sur y la zona Metropolitana, organizados y empoderados en sus derechos, apoyan procesos de abogacía en defensa al agua y el consumo responsable.				
Indicador 1: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Indicador 1. Nro de Unidades Educativas (UE) incorporan en sus programas educativos temas de defensa del agua y consumo responsable, con paridad de género.	Las UE en la ZM incluyen 2 Centros de formación de Don Bosco	ZM: 3 UE	CS: 2 UE de Totorá y Pasorapa, 1 Tecnológico de Aiquile ZM: 8 UE Total: 10 UE y 1 Tecnológico	CS: 2 UE de Totorá y Pasorapa, 1 Tecnológico de Aiquile ZM: 11 UE Total: 13 UE y 1 Tecnológico
Indicador 2: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Indicador 2. Nro de Brigadas escolares de UE formadas y Colectivos de jóvenes fortalecidos, apoyan procesos de abogacía en el marco de los DHA&A, con participación activa y efectiva de las mujeres.		ZM: Cercado; - 3 UE con Brigadas escolares - 3 Colectivos de jóvenes	CS: 1 Brigada escolar y 1 colectivo de jóvenes ZM: - 6 Brigadas escolares - 7 Colectivos de jóvenes	CS: 2 Brigadas escolares y 1 colectivo de jóvenes ZM: - 8 Brigadas escolares - 7 Colectivos de jóvenes
Indicador 3: (valor absoluto ascendente, acumulativo)	Indicador 3. Una plataforma de adolescentes y jóvenes de zonas rurales y urbanas conformada hasta nivel nacional en torno al agua y la agroecología.		0	Una plataforma nacional conformada, vincula adolescentes y jóvenes de zonas rurales y urbanas en torno al agua y la agroecología.	Una plataforma nacional de adolescentes y jóvenes consolidada, desarrolla su propia agenda en torno al agua y la agroecología.

TEORIA DE CAMBIO DEL PROGRAMA 22-26 / SOLIDAGRO BOLIVIA



- Modelos de desarrollo¹ Programa Solidagro Bolivia 2022-2026

Modelo 1: Protección física, social y legal del agua como condición básica para la producción de alimentos sanos.

Su objetivo es la protección de áreas de recarga hídrica, que es, el área de la microcuenca hidrográfica donde el agua de lluvia penetra en los suelos (tierra) llegando a cargar los acuíferos (agua subterránea) de la microcuenca. Es un área intervenida por las familias, comunidades organizadas que habitan en la parte donde se encuentran estas áreas de recarga (parte alta) en coordinación con las familias que habitan en la parte media y baja de la microcuenca, con prácticas físicas (forestales, agronómicas, mecánicas) para mejorar la infiltración del agua en los suelos y contar con agua segura. Para que este modelo sea sostenible, es necesario normar todo este proceso tomando en cuenta usos y costumbres de las comunidades o implementando normativa desde los municipios, así garantizar el agua para la producción de alimentos sanos.

Criterios mínimos:

- Protección de las fuentes de agua (vertientes, ríos, lagunas) cercanas al área de recarga hídrica.
- Área de recarga protegida (cercos de alambre de púas, cercos con materiales locales, piedra y ramas) para la regeneración natural de la cobertura vegetal.
- Prácticas de siembra del agua (reforestación del área con especies nativas del lugar, prácticas mecánicas como zanjas de infiltración, lagunas artificiales)
- Sistemas agroforestales; silvopasturas
- Monitoreo comunitario del agua para la toma de decisiones (calidad y cantidad de agua del área de recarga y descarga)
- Plan de protección de las áreas de recarga hídrica (identificación de las áreas de recarga hídrica, las fuentes de agua, establecimiento de acuerdos entre actores para proteger las áreas de recarga hídrica, otros)
- Actores locales organizados en torno a la microcuenca (OGCs)
- Espacio de diálogo sobre el avance en la protección de las áreas de recarga hídrica (cumbre del agua, plataforma interinstitucional, intersectorial del agua)
- Una norma para proteger las áreas de recarga hídrica (según usos y costumbres, ley municipal)
- Financiamiento mínimo en POAs para la protección de las áreas de recarga hídrica

¹ Modelo de desarrollo es una construcción social de una representación de la realidad que involucra innovaciones tecnológicas, cambios económicos, transformaciones sociales, aplicación de metodologías, considerada también como una guía para la planeación, programación y ejecución de las actividades. Para el Programa es la base para la incidencia política.

- Investigación y sistematización

Modelo 2: Transitando a Sistemas alimentarios agroecológicos² (SAAE) locales.

Comprende el encuentro de productores ecológicos y consumidores de un determinado territorio (local-microcuenca) en espacios de comercialización, donde el intercambio de compra y venta de productos frescos y transformados es de manera directa o con la mínima intermediación (circuito corto) de productor a consumidor. La producción familiar de cultivos tradicionales y/o estratégicas aumenta por la incorporación de riego tecnificado en la parcela, el manejo sostenible del suelo y de semillas, teniendo cuidado de no caer en el monocultivo. Se transita de una agricultura convencional, reduciendo gradualmente el uso de agroquímicos, pasando por cultivos en transición hasta llegar a una producción 100% agroecológica, así llegar a mercados diferenciados con productos frescos diversificados, nutritivos, transformados, con diferentes modalidades de venta que fomente la participación, autogestión y la compra organizada de los consumidores. Es un sistema que reduce el gasto de energía fósil y la emisión de gases efecto invernadero que mitiga y se adapta al cambio climático, alternativo a los sistemas alimentarios convencionales.

Criterios mínimos:

- Productores organizados
- Establecimiento de un espacio de comercialización (feria, tienda) diferenciado diario, semanal o mensual
- Oferta diversificada de productos frescos (x especies) y transformados (x productos)
- Estrategias de comercialización (bolsas saludables, venta domiciliaria, oferta y venta por internet, entrega por delivery)
- Distribución de productos no perecibles y transformados del área rural a puntos de comercialización en el área urbana
- Determinar tipología del consumidor para la segmentación del mercado
- Determinar costos de producción para precios justos
- Sensibilizar a los consumidores (motivación a consumidores visitas a parcelas agroecológicas, informar)
- Fortalecer responsabilidades de consumidores (lleva su propia bolsa, reduce desperdicios, participa en la compra organizada con productores, autogestión consumidores)

² Sistemas Alimentarios Agroecológicos; son aquellos SA locales (territorialmente hablando), donde los alimentos son producidos con técnicas agronómicas y de transformación bajo parámetros de la producción ecológica (usos y costumbres, cultura, sabiduría local, normativa nacional 3525) lo que garantiza alimentos sanos y seguros para la población. Además, la producción de estos alimentos se diseña conforme a la demanda territorial de proximidad, y se comercializa en canal corto o directo de distribución, lo que significa que se acortan tanto las distancias logísticas recorridas, como el número de intermediarios que operan. Para asegurar un funcionamiento eficiente y permanente se requiere garantizar un uso sostenible de recursos, canales de información y comunicación, conexiones territoriales, sistemas de comercialización y estrategias para promover el consumo responsable.



- Trazabilidad de productos
- Opcional: Certificación SPG, Venta al desayuno escolar, internados, en el marco de la Ley ACE, ventas públicas, caso EMAPA, subsidios
- Riego tecnificado
- Mínimo 2 cosechas al año
- Uso de Prácticas Agroecológicas (PAE): el uso de PAE mínimas (control de plagas, manejo y conservación de suelos y aguas, gestión de riesgos climáticos, abonos orgánicos, manejo de semillas, otros)
- Reducción de malas prácticas (monocultivo, uso de fertilizantes químicos y plaguicidas, basura inorgánica, chaqueo)
- Buenas prácticas de pos cosecha, almacenamiento, transporte y distribución.
- Opcional: Sistemas Agroforestales
- Investigación de los procesos de producción AE y los circuitos cortos (comportamiento del mercado, consumidores, etc.)

- Metas del Marco Estrategico Común 2022-2026 de la cooperación belga en Bolivia

Nº	META	AMBITOS TEMÁTICOS Y DE ACCION
1	Contribuir al ejercicio de los derechos humanos en su integralidad e interdependencia, al fortalecimiento de la democracia, la institucionalidad y el estado de derecho en Bolivia.	- DERECHOS HUMANOS - DERECHOS INDIVIDUALES, COLECTIVOS, AMBIENTALES Y TERRITORIALES - DEMOCRACIA, INSTITUCIONALIDAD, ESTADO DE DERECHO
2	Contribuir al manejo sostenible y responsable de los recursos naturales y el medio ambiente, fomentar la mitigación y adaptación al cambio climático, y el ejercicio de la justicia climática.	- GESTION DE LOS RRNN Y EL MEDIO AMBIENTE - CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA - GOBERNANZA Y JUSTICIA CLIMÁTICA
3	Contribuir al fortalecimiento de la agricultura sustentable familiar con enfoque agroecológico de campesinos, indígenas, productores urbanos y sus organizaciones, para el logro de la seguridad y soberanía alimentaria y el consumo responsable, garantizando los derechos de acceso a recursos productivos y a ingresos decentes.	- DESARROLLO RURAL - AGRICULTURA FAMILIAR SUSTENTABLE - SEGURIDAD Y SOBERANIA ALIMENTARIA - DESARROLLO TERRITORIAL - DESARROLLO ORGANIZACIONAL
4	Contribuir a que la población goce de procesos redistributivos equitativos con seguridad económica, en armonía con la naturaleza, mediante el incentivo a la economía social y solidaria, el desarrollo de la bioeconomía, impulsando el ejercicio de justicia social y económica.	- ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA - BIOECONOMÍA - JUSTICIA SOCIAL Y ECONÓMICA - GESTION DEL CONOCIMIENTO E INFORMACION
5	Contribuir a la igualdad de género, a la autonomía de mujeres, niñas, adolescentes y jóvenes, a la atención, exigibilidad y ejercicio de sus derechos, a la participación política, social y económica con equidad, inclusión e igualdad de oportunidades, considerando la prevención de la violencia, así como los derechos sexuales y reproductivos.	- DERECHOS DE LAS MUJERES, NIÑAS, ADOLESCENTES Y JOVENES - EQUIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES - POLITICAS DEL CUIDADO - FORTALECIMIENTO Y EMPODERAMIENTO - EMPODERAMIENTO DE MUJERES ORGANIZADAS
6	Contribuir al ejercicio del derecho a una educación inclusiva, integral, equitativa y de calidad, que promueva el desarrollo de capacidades de resiliencia, la formación técnica y tecnológica, fomente la investigación para la innovación, así como las oportunidades de emprendimiento y de trabajo digno con equidad, igualdad de oportunidades e interculturalidad.	- EDUCACION FORMAL Y ALTERNATIVA - TECNOLOGÍAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN - INVESTIGACION E INNOVACION PARA EL DESARROLLO - EMPRENDEDURISMO - INTERCULTURALIDAD

7	Contribuir a la recuperación y fortalecimiento del sistema de salud a todos los niveles, al reconocimiento, respeto y promoción del derecho a una vida sana y al bienestar para mujeres y hombres en todas las edades	- SALUD PÚBLICA - DERECHOS A LA VIDA SANA - MEDICINA Y SALUD
---	---	--