

**TÉRMINOS DE REFERENCIA  
CONSULTORÍA  
TALLER DE CAPACITACIÓN EN METODOLOGÍA TEORÍA DE CAMBIO PARA  
LA FORMULACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO**

**1. Antecedentes.**

Solidar Suiza es una Organización No Gubernamental que tiene el objetivo de contribuir a la construcción de una cultura ciudadana y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática, para que se respeten los derechos humanos y se ofrezcan condiciones de vida digna, particularmente para jóvenes y mujeres.

Desde diciembre de 2019 y como resultado de una licitación internacional, Solidar Suiza viene ejecutando el proyecto DAC: Diálogo y Apoyo Colaborativo.

El proyecto DAC, es un proyecto de la Cooperación para el Desarrollo de la Embajada de Suiza en Bolivia en alianza con la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional que tiene el propósito de impulsar que los temas clave para el desarrollo de Bolivia se aborden desde un espíritu democrático y de responsabilidad compartida entre el Estado, la sociedad civil, el sector privado y la academia, gracias al desarrollo de soluciones innovadoras basadas en evidencia por parte de la sociedad civil fortalecida.

Busca promover que dichos actores cuenten con el apoyo necesario para que puedan pensar y trabajar juntos y de forma colaborativa en el planteamiento de respuestas novedosas y eficaces a los antiguos y nuevos desafíos del desarrollo en nuestro país para avanzar hacia políticas (nacionales, departamentales y municipales) más inclusivas y sostenibles. Asimismo, incentiva el fortalecimiento organizacional de Organizaciones No Gubernamentales (ONG), Fundaciones, Redes de ONG, Colectivos Ciudadanos y Emprendimientos Sociales como actores del desarrollo.

El proyecto considera que el diálogo democrático es el camino adecuado para alcanzar dicho propósito, pues permite que --desde la diversidad y la diferencia, en el marco de corresponsabilidad – se elaboren respuestas que beneficien al conjunto de las y los bolivianos, y de manera prioritaria, a jóvenes y mujeres en situación de pobreza y vulnerabilidad.

Para ello, el proyecto DAC cuenta con una estrategia de implementación que se sustenta sobre la base de dos pilares: i) la implementación de un Fondo Concursable dirigido a ONG, Fundaciones, Redes de ONG, Colectivos Ciudadanos y Emprendimientos Colectivos bolivianos en tres grandes áreas temáticas: Gobernabilidad, Desarrollo Económico y Cambio Climático/Medio Ambiente, y; ii) el fortalecimiento y desarrollo de capacidades y aprendizaje colaborativo de dichas organizaciones de la sociedad civil.

Luego de un diagnóstico de necesidades de capacitación aplicado a las organizaciones socias del Proyecto DAC, se identificó una demanda recurrente de profundizar en metodologías y herramientas de planificación, siendo una de ellas la metodología teoría de cambio. En consecuencia, y en la perspectiva de contribuir a potenciar las capacidades de dichas organizaciones, se ha definido llevar adelante la contratación de un servicio de consultoría para llevar adelante un taller de capacitación de la metodología “Teoría de cambio para la formulación de programas y proyectos de desarrollo”, que se inscribe en el

segundo pilar del proyecto DAC y, cuyos términos de referencia, se expresan a continuación.

## 2. Perfil del consultor/a.

- Especialista en planificación del desarrollo con experiencia de al menos 5 años en la formulación y evaluación de proyectos.
- Experiencia en el diseño e implementación de cursos de capacitación (desarrollo de capacidades) en formulación de programas y proyectos de desarrollo aplicando la metodología teoría de cambio.
- Experiencia en la aplicación de metodologías participativas e interactivas para la realización de procesos formativos.
- Alta capacidad de comunicación verbal y escrita.
- Habilidades en relacionamiento interpersonal y comunicación efectiva.

## 3. Objetivo.

Contribuir a potenciar las capacidades del personal directivo y/o técnico de las organizaciones socias del proyecto DAC en metodologías y herramientas de planificación mediante un taller de capacitación virtual de la metodología Teoría de Cambio para la formulación de programas y proyectos de desarrollo.

## 4. Resultados

Al término del taller, al menos 50 participantes (directivos y/o personal técnico de las organizaciones socias del proyecto DAC) habrán fortalecido y/o desarrollado una nueva capacidad para aplicar la metodología de Teoría de Cambio para la formulación de proyectos de desarrollo:

- Conocen el marco conceptual.
- Comprenden los pasos de la metodología.
- Aplican la metodología con un ejercicio práctico.

## 5. Productos

- Diseño metodológico y de contenido temático del taller de capacitación de la metodología “**teoría de cambio para la formulación de programas y proyectos de desarrollo**”, que comprenda una duración de, al menos 3 sesiones virtuales sincrónicas, cada una con 4 horas de duración y 3 sesiones asincrónicas de lecturas y ejercicios prácticos.
- Programa del taller y bibliografía de referencia.
- Presentaciones (PowerPoint u otro formato) utilizado durante las sesiones del taller.
- Informe final con la sistematización de los resultados del taller.

Los productos deberán ser presentados en formato digital, vía correo electrónico al Coordinador de Solidar Suiza y al director del Proyecto DAC.

## **6. Actividades a desarrollar.**

- Elaborar los contenidos y estructura del taller, así como, definir los materiales didácticos y la bibliografía a hacer utilizados en las sesiones de capacitación.
- Llevar adelante las sesiones virtuales de acuerdo al diseño metodológico y contenidos programados.
- Dar seguimiento y retroalimentación a las consultas y resolución de los ejercicios prácticos de las y los participantes.
- Sistematizar los principales resultados del taller de capacitación.
- Mantener una coordinación fluida con el Proyecto DAC para la óptima implementación del taller de capacitación.

## **7. Duración del servicio.**

El servicio tendrá una duración de 20 días, a partir de la firma del contrato. La/el responsable del servicio organizará libremente su tiempo en función de los objetivos, resultados y productos de la presente consultoría.

## **8. Criterios de calidad.**

El servicio prestado durante el proceso debe garantizar calidad académica, capacidad de comunicación, relacionamiento y coordinación efectiva con el proyecto DAC y la coordinación de Solidar Suiza.

## **9. Instancias de coordinación.**

Los informes y productos logrados se presentarán a la coordinación de Solidar Suiza y la dirección del proyecto DAC.

La Paz, 14 de abril de 2023

ESTOS TÉRMINOS DE REFERENCIA, SON ENUNCIATIVOS Y DE ORIENTACIÓN, NO SON LIMITATIVOS, POR LO QUE EL/LA CONSULTOR/A SI ASÍ LO DESEA Y A OBJETO DE DEMOSTRAR SU HABILIDAD EN LA PRESENTACIÓN DEL SERVICIO, PUEDE MEJORAR Y OPTIMIZAR LOS RESULTADOS.