

Términos de Referencia  
“Consultoría para realizar un estudio de sinergia”

## I. ANTECEDENTES

Caritas Suiza (CaCh) es una organización de beneficencia multidisciplinaria y de asistencia mutua cuya sede se encuentra en Lucerna, su principal objetivo estratégico es "combatir la pobreza con partners sólidos". Coopera con organizaciones de la sociedad que trabajan por el empoderamiento de la población marginada para la reivindicación de sus derechos y la satisfacción de sus necesidades básicas.

Desde abril de 2019, Caritas Suiza apoyará la implementación de un programa de protección y prevención de la violencia en todas sus manifestaciones, la trata y la violencia sexual comercial de niños, niñas y adolescentes, en base a un trabajo integral con los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones. Para el efecto ha realizado una alianza con tres organizaciones locales:

- Enda Bolivia Sede El Alto es una asociación civil sin fines de lucro, fundada en 1988 que tiene como misión la defensa, restitución y promoción de los derechos humanos de niñas, niños y adolescentes vulnerables.
- La Fundación Munasim Kullakita fundada en 2008, tiene como objetivo guiar, acoger y acompañar el desarrollo de un proyecto de vida de las niñas y adolescentes que se encuentran en situación de explotación sexual comercial.
- Infante Promoción integral de la Mujer y la Infancia, fundada en 1988, es una asociación civil sin fines de lucro que tiene como objetivo promover una cultura de paz, de justicia, de desnaturalización de la violencia para que los destinatarios de los diferentes programas construyan mejores condiciones de convivencia familiar, social y sustentable.

Las tres organizaciones bajo la coordinación de Caritas Suiza realizarán intervenciones en los municipios de La Paz, El Alto, Rurenabaque y Cochabamba, territorios en los que se pretende abordar la problemática tomando en cuenta al sector público, privado y de base social.

## II. OBJETIVO DE LA CONSULTORIA

El objetivo de la consultoría es el de realizar un estudio de sinergia (opciones de sinergia y como hacerlas realidad) entre las tres organizaciones que ejecutarán el proyecto (Enda El Alto, Munasim Kullakita e Infante), de Caritas Suiza (organización financiadora) y acciones con las organizaciones e instituciones del entorno, con la finalidad de que se logre:

- Mayor impacto a nivel institucional y de beneficiarios;
- Mayor impacto a nivel político – institucional (capacidad de incidencia y de articulación); y
- Un mejor posicionamiento del proyecto en las ciudades en las que se tendrá la intervención: La Paz, El Alto, Rurenabaque y Cochabamba, además de una mejora en los servicios que se ofrecen a la población objetivo del programa.

## III.- PRINCIPALES ACTIVIDADES

- Presentación de una propuesta y cronograma de trabajo



**ENDA EL ALTO**

promoviendo cambios, tejiendo futuros

- Análisis de los servicios y de las metodologías de intervención que cada organización proporciona a la población objetivo y cómo las mismas se articulan o deben articularse mejor con la propuesta de proyecto.
- Revisión y análisis de las estructuras operativas de las tres organizaciones.
- Reuniones y entrevistas con la Dirección de Caritas Suiza, Enda El Alto, Fundación Munasim Kullakita, Infante y personal clave.
- Presentación de resultados preliminares
- Presentación de informe de consultorías y un resumen ejecutivo

#### IV.- PRODUCTOS A ENTREGAR

A la finalización de la consultoría del estudio de sinergia, se deberá entregar un informe y resumen ejecutivo que permita encontrar básicamente la siguiente información:

- ü Evaluación de las Metodologías y procesos existentes que pueden integrarse para trabajar con un objetivo común.
- ü Identificación de obstáculos y limitaciones en la aplicación de sus metodologías
- ü Análisis la correlación existente entre las organizaciones participantes
- ü Optimización de los costos del proyecto, pudiendo compartir recursos humanos, materiales y organizacionales.
- ü Evitar esfuerzos duplicados
- ü Implementación de procesos de comunicación, y coordinación inter institucional
- ü Proponer alternativas que optimicen la sinergia y que incorpore diferentes enfoques adaptados al contexto.

#### V. PLAZO DE LA CONSULTORIA

Se estable un plazo de 15 días hábiles para realizar las actividades propuestas en el punto III.

#### VI. COORDINACIÓN

El Consultor coordinará las diferentes actividades con el Sr. Richard Haep, Director de Caritas Suiza en Bolivia y Perú y los Directores de las tres organizaciones socias.

#### VII. PERFIL DEL CONSULTOR Y CARACTERÍSTICAS DE LA ASESORIA

El trabajo podrá ser realizado por un/una profesional que tenga los conocimientos y la experiencia necesaria en estudios de sinergia organizacional.

7.1 Para la consultoría se realizará un contrato de monto fijo, que será cancelado de acuerdo a coordinación interna.

7.2 Presentación de oferta, El consultor deberá hacer llegar por correo electrónico su propuesta de trabajo, incluyendo los costos, a la siguiente dirección: [pbeltran@endaelalto.org](mailto:pbeltran@endaelalto.org)

#### VIII. FORMA Y CONDICIONES DE PAGO

El pago por la presente consultoría se realizará en moneda local (bolivianos), de acuerdo con el siguiente detalle:

- 1° pago a la firma del Contrato.
- 2° pago a la aprobación final del Producto en versión física y digital, en estricto cumplimiento con los presentes TDR, plan de trabajo y cronograma.



**ENDAELALTO**

promoviendo cambios, tejiendo futuros

Los documentos finales aprobados deberán ir acompañados de:

- a) La factura por el servicio prestado.
- b) Fotocopia de constancia de contribución a la AFP.
- c) Otros pagos previstos por ley.

La propuesta de honorarios solicitados por el consultor oferente deberá contemplar la cobertura de todos los gastos generados para la elaboración total de la consultoría incluyendo desplazamientos internos, estadía, pasajes y otros costos relacionados.