

## **Términos de referencia para la realización de una consultoría para:**

### **Sistematizar seis experiencias del proyecto:**

#### **“Promoviendo el derecho y acceso a la tierra”**

**18.02.2019**

#### **Consultoría:**

Sistematización de experiencias del proyecto: “Mejora de la gobernanza de la tierra en comunidades rurales e indígenas de Bolivia y Perú: Promoviendo el derecho y acceso a la tierra”

#### **Antecedentes:**

El Proyecto “Mejora de la gobernanza de la tierra en comunidades rurales e indígenas de Bolivia y Perú: Promoviendo el derecho y acceso a la tierra”, implementado por el Centro Peruano de Estudios Sociales - CEPES (Perú), el Taller de Iniciativas en Estudios Rurales y Reforma Agraria - TIERRA (Bolivia) y Welthungerhilfe (WHH) busca que la población rural de Bolivia y Perú cuente con mejores condiciones jurídicas y sociales que garanticen su derecho a la alimentación adecuada y al acceso, uso y tenencia de la tierra.

El Proyecto prevé como estrategia para cumplir con su Objetivo Global (OG) la articulación de cuatro elementos: i) la instalación y puesta en funcionamiento de un Observatorio sobre el acceso a la tierra; ii) el fortalecimiento de capacidades técnicas y jurídicas de funcionarios/as públicos/as y de otros actores sociales en temas relacionados con la gobernanza de la tierra; iii) el fortalecimiento de capacidades de representantes indígenas y campesinos/as en temas referidos a la gobernanza de la tierra; y iv) la aplicación de instrumentos que contribuyan a un diálogo efectivo orientado al reconocimiento de derechos de todas las partes involucradas en la gobernanza de la tierra.

En el marco de este Proyecto, se ha considerado pertinente realizar una sistematización de experiencias.

En ese sentido, CEPES, TIERRA y WELTHUNGERHILFE esperan una sistematización de lo que se ha logrado y sus efectos, por lo que el trabajo de análisis se centrará en experiencias replicables en otros contextos. Interesa procesar las experiencias adquiridas, aprender de ellas y utilizarlas como insumos reflexivos de otras Organizaciones de la Sociedad Civil en otros países.

#### **A. Objetivo de la consultoría:**

**Sistematizar/interpretar de manera analítica y crítica hasta 6 experiencias implementadas en el marco del proyecto: “Mejora de la gobernanza de la tierra en comunidades rurales e indígenas de Bolivia y Perú: Promoviendo el derecho y acceso a la tierra”**

La sistematización busca una comprensión analítica y crítica de hasta 6 experiencias, con el objetivo de mejorar los conocimientos y prácticas de las organizaciones implementadoras del proyecto.

Consiguientemente, la sistematización deberá ordenar y reconstruir las experiencias buscando descubrir y explicitar la lógica de cada proceso vivido, los factores que fueron determinantes, las relaciones existentes entre los diferentes factores y las razones que motivaron los procesos.

#### **B. Experiencias por sistematizar**

Se ha previsto sistematizar hasta seis experiencias, de acuerdo al siguiente detalle:

- a) 2 experiencias binacionales
- b) 2 experiencias en Bolivia
- c) 2 experiencias en Perú

Las experiencias por sistematizar son las siguientes:

### **Experiencia 1: Binacional**

Título de la experiencia: Aplicación de instrumentos que contribuyeron a un diálogo efectivo orientado al reconocimiento de derechos de todas las partes involucradas en la gobernanza de la tierra.

Preguntas orientadoras:

- ✓ ¿Qué instrumentos se utilizaron?
- ✓ ¿Cuáles de estos instrumentos fueron considerados particularmente exitosos por las partes interesadas?
- ✓ ¿En qué consistieron esos instrumentos?
- ✓ ¿Cuáles fueron calificados como menos exitosos? ¿por qué?
- ✓ ¿Hubo dinámicas fuera del proyecto que favorecieron la eficacia de la intervención (por ejemplo, el impulso socio-organizativo, u otras iniciativas que funcionaron en una dirección similar)? O... ¿hubo dinámicas que limitaron la eficacia?

### **Experiencia 2: Binacional**

Título de la experiencia: Factibilidad y utilidad de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza de la Tierra – DVGT's

Preguntas orientadoras:

- ✓ ¿En qué medida fueron útiles las DVGT's en los procesos?
- ✓ ¿Cuáles fueron los inconvenientes en la aplicación de las DVGT's?
- ✓ ¿Qué estrategias se aplicaron? (Diálogo, movilización, ilustración...)
- ✓ ¿Qué fue exitoso, qué no lo fue y por qué?
- ✓ ¿Qué se debería hacer de forma diferente en futuros proyectos de este tipo?
- ✓ ¿Qué puede hacer Welthungerhilfe (en lo estratégico, conceptual, metodológico) para apoyar los proyectos de los socios?
- ✓ ¿Fue útil el enfoque transnacional (BOL/PER)? ¿Hubo un intercambio?

### **Experiencia 3: BOLIVIA**

Título de la experiencia: Diplomado en estudios agrarios

Preguntas orientadoras:

- ✓ ¿Cuál es la utilidad de la experiencia para conectar profesionales con organizaciones del campo?
- ✓ ¿Tiene incidencia la formación dada entre los funcionarios públicos que participaron en el proceso de formación?
- ✓ ¿Qué potencialidades existen para la incidencia en adelante?

### **Experiencia 4: BOLIVIA**

Título del proceso: Escuelas de formación

Preguntas orientadoras:

- ✓ ¿Cuál es la utilidad de la experiencia para la construcción de la agenda campesina-indígena?
- ✓ ¿Cuál es el beneficio (cambios producidos) de la experiencia en relación con los problemas de la población indígena y campesina?
- ✓ ¿Existen efectos en el fortalecimiento de capacidades de los líderes y qué tipo de efectos tienen?
- ✓ ¿Qué potencialidades existen para la incidencia hacia arriba y hacia abajo?
- ✓ ¿Qué impactos específicos ha tenido la experiencia en el acceso a la tierra?
- ✓ ¿Cuál es el vínculo entre el acceso/derecho a la tierra y la seguridad alimentaria o el derecho a la alimentación?

### **Experiencia 5: PERÚ,**

Título del proceso: Espacios de diálogo con funcionarios del Estado

Preguntas orientadoras:

- ✓ ¿Cómo se organizaron y gestionaron estos espacios de diálogo?
- ✓ ¿Cómo se seleccionaron a los actores públicos que participaron en los espacios de diálogo?
- ✓ ¿Estos espacios de diálogo contribuyen a la creación de un ambiente propicio para la generación de acuerdos entre los actores participantes?

### **Experiencia 6: PERÚ,**

Título del proceso: georreferenciación de comunidades campesinas

Preguntas orientadoras:

- ✓ ¿Por qué es importante mapear - georreferenciar el territorio de las comunidades?
- ✓ ¿Cómo fue el proceso de georreferenciación de las comunidades?
- ✓ ¿De qué manera la georreferenciación mejora las condiciones de las comunidades en materia de acceso, uso y tenencia de la tierra?

### **C. Productos esperados**

En todo el proceso de sistematización, principalmente en lo referido a los productos 1, 2, 3 y 4 se espera la aplicación de un enfoque participativo

#### **1. Precisadas las 6 experiencias por sistematizar de manera participativa con el equipo implementador del proyecto.**

Implica i) definir para qué se quiere sistematizar, ii) qué experiencia se sistematizará y iii) qué aspectos centrales de la experiencia serán sistematizados.

#### **2. Reconstruidas 6 experiencias junto al equipo implementador y a los participantes/beneficiarios del proyecto**

Lo que equivale a i) Reconstruir la historia de cada una de las seis experiencias, con la **participación de los beneficiarios** del proyecto **y el equipo implementador**, además de ii) ordenar y clasificar la información, lo que debería permitir reconstruir la experiencia, vista como proceso producto de las acciones, los resultados, las intenciones y las opiniones de quienes la llevaron a cabo.

#### **3. Interpretadas y analizadas de forma crítica las 6 experiencias vividas.**

Es decir, se espera que, la consultoría en conjunto con el equipo implementador y los participantes del proyecto: analice, interprete y sintetice de manera crítica cada una de las 6 experiencias, para lo que se espera que la consultoría efectúe ejercicios analíticos y ubique tensiones, contradicciones, aciertos y aprendizajes que han marcado cada proceso.

#### **4. Formuladas conclusiones con base en el análisis crítico de las 6 experiencias vividas.**

A este respecto se espera que la consultoría formule conclusiones, obtenidas como resultado de la reflexión y el análisis crítico. Las conclusiones podrán ser i) teóricas que permitirían la formulación de hipótesis que se puedan generalizar y/o ii) prácticas que además de enseñar permitirían ayudar a mejorar y enriquecer otras experiencias.

#### **5. Primer borrador del documento con análisis y descripción de las 6 experiencias sistematizadas, cada una, en un máximo de 6 páginas (incluyendo diagramas, gráficos y fotos). El documento debe tener un máximo de 40 páginas, incluyendo hasta 3 páginas sobre**

el contexto, la introducción y los resultados del proyecto. Cada experiencia debe ser independiente de las demás para poder ser utilizada por separado.

Los textos deberán ser de fácil y agradable lectura, contener esquemas, gráficos, fotografías y **al menos un testimonio por cada actor involucrado (como mínimo: beneficiarios y equipo implementador)**. Los textos deben estar escritos en español e inglés.

**6. Documento final (incluyendo diagramas, gráficos y fotos).**

**7. Documento final editado, diagramado y listo para imprimir en diseño corporativo de Welthungerhilfe.** En inglés y español.

Producto que, implica la coordinación y supervisión por parte del/la consultor/a con una imprenta contratada oportunamente por Welthungerhilfe. La consultoría deberá garantizar la elaboración de un producto de calidad.

Absolutamente todos los productos y soportes comunicacionales (vídeos, fotografías, impresiones o cualquier otro) deben reunir los más altos estándares de calidad.

En general, se espera un producto fácil de usar que también sea comprensible en otros contextos culturales (África, Asia), donde los socios de Welthungerhilfe tienen desafíos similares a los de América Latina.

**D. Plazos para la entrega de los diferentes productos**

La consultoría tiene que considerar los siguientes plazos y servicios:

<b>Disponibles /Productos</b>	<b>Tiempo estimado para completar las tareas</b>	<b>Se requiere aprobación de:</b>
Producto 1	14 días calendario	CEPES y TIERRA
Producto 2	28 días calendario	CEPES y TIERRA
Producto 3	35 días calendario	CEPES y TIERRA
Producto 4	35 días calendario	CEPES, TIERRA y WHH
Producto 5	42 días calendario	CEPES, TIERRA y WHH
Producto 6	49 días calendario	CEPES, TIERRA y WHH
Producto 7	60 días calendario	CEPES, TIERRA y WHH

Tras revisar el primer borrador, el contratista/consultor(a) se compromete a adaptar el documento de conformidad con las recomendaciones y propuestas de la entidad contratante.

Por cada día de retraso de uno de los productos acordados se concede un descuento del 1 % sobre el importe total.

**E. Otros acuerdos (coordinación)**

El consultor es responsable de las siguientes actividades y coordinación:

- Acordar una estructura modelo para experiencias exitosas y un plan de trabajo: con CEPES, TIERRA y Welthungerhilfe
- Identificación de potenciales entrevistados: CEPES y TIERRA

- Establecer el diseño gráfico: Con Welthungerhilfe y TIERRA
- Revisión y comentarios sobre el primer borrador: con CEPES, TIERRA y Welthungerhilfe

#### **F. Perfil del/a consultor/a**

El/la consultor/a debe cumplir al menos los siguientes requisitos:

- Profesional del área social o económica
- Al menos 5 años de experiencia en investigación y sistematización social
- Al menos 3 sistematizaciones publicadas.
- Experiencia en el fortalecimiento de organizaciones indígenas, gobernanza de la tierra, directrices voluntarias de la gobernanza de la tierra, incidencia pública y política
- Habilidad comprobada (por favor incluya por lo menos 3 publicaciones-sistematizaciones cortas) para escribir sobre situaciones sociales.
- Calificaciones académicas adicionales deseables (maestrías, doctorados)

#### **G. Modalidad de pago**

El precio incluye **todos los gastos y costos** (incluyendo honorarios, viajes, alojamientos, estancias, talleres, coordinación del diseño de la publicación, traducción al inglés, impuestos, etc.). Se hará efectivo un pago inicial del 35% del importe total al firmar el contrato y del 65% después de la entrega de todos los productos.

Welthungerhilfe entregará el diseño corporativo para el documento a publicar.

#### **H. Evaluación de las ofertas y plazos de presentación**

Las ofertas deberán ser presentadas hasta el día jueves 28 de febrero del 2019, bajo el **asunto: PROPUESTA SISTEMATIZACIÓN PROYECTO**, a la siguiente dirección electrónica: [tierra@tierra.org](mailto:tierra@tierra.org)

Las ofertas deben contener obligatoriamente:

1. Estructura o índice modelo del documento general. (máximo 1 página)
2. Estructura o índice modelo de cada experiencia/proceso sistematizado (máximo 1 página)
3. Propuesta metodológica para la sistematización (máximo 3 páginas)
4. Una experiencia publicada anteriormente que pruebe la experiencia del/a consultor/a (en versión electrónica)
5. Hojas de vida de cada una de las personas que participarían de la consultoría. (máximo 3 páginas por cada hoja de vida)
6. Una oferta económica y presupuesto detallado de la consultoría. **SOLO EN DÓLARES AMERICANOS** (máximo en 1 página).

**Se contactará únicamente a las personas con las propuestas preseleccionadas, agradecemos su comprensión.**