



PhD. Mario Galindo Soza

POBLACIÓN Y EQUIPAMIENTOS URBANOS: CIUDADES, ASENTAMIENTOS URBANOS Y METROPOLIZACIÓN

Estado Plurinacional de Bolivia

2023

Con el apoyo de:



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Embajada de Suiza

Cooperación Suiza en Bolivia



Suecia
Sverige



PhD. Mario Galindo Soza

**POBLACIÓN Y
EQUIPAMIENTOS
URBANOS: CIUDADES,
ASENTAMIENTOS
URBANOS Y
METROPOLIZACIÓN**

Estado Plurinacional de Bolivia

2023

**POBLACIÓN Y EQUIPAMIENTOS
URBANOS: CIUDADES,
ASENTAMIENTOS URBANOS Y
METROPOLIZACIÓN**

Estado Plurinacional de Bolivia

2023

**Derechos de la presente
edición, octubre de 2023**

© La Ruta del Censo. *Proyecto
Diálogo y Apoyo Colaborativo.*
Cooperación para el Desarrollo de
la Embajada de Suiza en Bolivia,
en alianza con la Agencia Sueca
de Desarrollo Internacional,
implementado por Solidar Suiza.

Depósito Legal:

Diseño e Impresión:

*Imprenta Punto de Encuentro
+591(2) 730 26926*

*La Ruta del Censo expresa su agradecimiento
al Proyecto Diálogo y Apoyo Colaborativo
y a la Cooperación para el Desarrollo de la
Embajada de Suiza en Bolivia, en alianza con
la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional,
implementado por Solidar Suiza, por el apoyo
financiero y logístico prestado al proyecto en
general y al desarrollo de las investigaciones,
ensayos y artículos en particular.*

EQUIPO EDITORIAL

Editor General:

- *Ramiro Duchén Condarco*

Editor de contenido:

- *Marco Saavedra Mogro*

Editora de estilo:

- *Victoria Galindo Medina*

Apoyo Administrativo:

- *Elizabeth Carpio*

- *Roxana Ortiz*

- *Gueiza Alvizuri*

Seminarios académicos:

- *Mario Galindo*

- *Ludwig Valverde*

- *Fabian Yaksic*

- *Mario Gutiérrez*

- *Víctor Meza*

Incidencia Política:

- *Marco Antonio Saavedra*

- *William Mariaca*

- *Mario Galindo*

- *Cecilia Maita Pozo*

- *Robert Quispe*

Educación Ciudadana:

- *Ludwig Valverde*

- *Mario Galindo*

Índice

Presentación	5
Población y equipamientos urbanos: ciudades, asentamientos urbanos y metropolización, PhD. <i>Mario Galindo Soza</i>	8
1. Consideraciones Generales	8
2. Ámbitos del Estudio	9
3. Identificación de Beneficios y Brechas del Desarrollo de Ciudades y/o Áreas Urbanas en los Diez Años de Autonomías	11
4. Identificación de Beneficios y Brechas del Desarrollo de Regiones Metropolitanas en los Diez Años de Autonomías	85
5. Conclusiones	101
6. Recomendaciones	106
7. Bibliografía	109
El autor	115

Presentación

El proyecto de la RUTA DEL CENSO 2022. PROPUESTA DE REDES DE ONG/FUNDACIONES BOLIVIANAS, se inició en noviembre de 2021, y tenía como primera intención reconfigurar una red de la Ruta del Censo 2012, que estaba compuesta por alrededor de 10 organizaciones (Prisma, Redes, Jubileo, CEBEM, UAGRM, UMSA, GAM La Paz y GAD Santa Cruz), que tuvo un alcance limitado, dado que asumió un rol muy crítico al ejercicio censal del 2012.

La Ruta del Censo empezó a desarrollar sus actividades en noviembre de 2021. Desde ese mes tuvo que adecuarse a las circunstancias y ejercer su trabajo con un claro deslinde de su objetivo técnico, con relación a acciones que politizaron el Censo.

Con base a estos elementos, se ha promovido la investigación en cuanto al uso de datos censales en distintas temáticas y materias. De este componente surgen varios ensayos, que hacen referencia al Censo y a las actividades estadísticas censales.

Se presenta este ensayo en el que se expone un recuento de los equipamientos urbanos de las capitales y las ciudades intermedias, de acuerdo a la clasificación de municipios de A a E, de acuerdo al número de su población. En este caso se analizan los municipios de más de 100.000 habitantes tipo E y los municipios de entre 40.000 y 100.000 habitantes tipo D. Las necesidades de equipamiento urbano en estas áreas urbanas es fundamental y deben ser atendidas.

Con ello se llega a la conclusión de que, la provisión de muchos de estos equipamientos urbanos, traducidos en servicios públicos, deben ser entregados en el marco de la metropolización. Es decir, una asociación de municipios, que tengan poblaciones importantes, y ya determinadas en

Regiones Metropolitanas en la Constitución Política del Estado de 2009, para el caso de Santa Cruz, La Paz y Cochabamba, con avances importantes, en términos normativos, en Cochabamba.

Este análisis permite ver la importancia de datos censales, para estos cálculos y estas proyecciones de provisión de servicios públicos en municipios predominantemente urbanos.

Esperamos haber hecho una contribución a la comprensión de tipo metodológica del uso de datos censales en este ensayo demográfico, regional, local, municipal, de administración de servicios públicos y de metropolización del país, en relación al censo 2024.

Nuestra reflexión es la siguiente: Bolivia gasta \$us 60 millones en un censo, cuyo uso por parte de las entidades públicas nacionales y subnacionales, es exiguo. El uso en los PGDES, PND, PTDIs y PGTCs es muy general, y en algunos casos, estos instrumentos de planificación prefieren el uso de datos estimados, despreciando la inversión hecha por el país en la generación de datos censales. Queremos relieves esta característica y propender a que, con estas investigaciones, se incentive el uso del Censo de manera pública y privada. Los entes privados también deben habituarse al uso de los datos censales y hacer de esta importante base de datos, la predominante en el dialogo técnico y científico en el país. Presentamos estas dos monografías como aporte a este propósito, dejando a criterio de los técnicos y ciudadanía en general, el juicio sobre nuestra contribución.

Asimismo, hago llegar mi reconocimiento al trabajo desplegado por el equipo que tuvo a su cargo el seguimiento a las investigaciones, la revisión y edición de las mismas, y el apoyo administrativo cuyo valioso aporte se plasma hoy en esta publicación que tengo la satisfacción de presentar.

Por último, quiero expresar, a nombre de La Ruta del Censo, el testimonio de mi mayor agradecimiento y gratitud al Proyecto Diálogo y Apoyo Colaborativo y a la Cooperación para el Desarrollo de la Embajada de Suiza en Bolivia —en

alianza con la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional, implementado por Solidar Suiza—, por el apoyo financiero y logístico prestado al desarrollo del proyecto, en general, y a la materialización de las investigaciones, ensayos y artículos, en particular.

PhD. Mario Galindo Soza

Coordinador de la Ruta del Censo

La Paz, septiembre de 2023

Población y equipamientos urbanos: ciudades, asentamientos urbanos y metropolización

PhD. Mario Galindo Soza

1. Consideraciones Generales

Se plantea realizar un estudio sobre el estado de situación de las políticas y normativa en torno al desarrollo urbano en el país, a partir de los lineamientos del Nivel Central del Estado, la gestión de los municipios de ciudades capitales y centros urbanos, el elemento de crecimiento poblacional, los factores determinantes de la gestión urbana, el catastro y otros.

Por tanto, este estudio se concentra en la competencia de desarrollo urbano, incluyendo el tema de la metropolización y los desafíos de las ciudades hoy en día, especialmente en términos de la relación entre asentamientos humanos y necesidades de equipamientos y servicios urbanos.

El Objetivo General de este estudio es el de elaborar un ensayo de investigación/evaluación temática sobre "Perspectivas urbanas: Ciudades, Asentamientos Urbanos y Metropolización", en el marco del estudio integral de evaluación del proceso autonómico promovido por el Viceministerio de Autonomías.

Los Objetivos Específicos son:

- Establecer el estado de situación de las políticas y normativa en torno al desarrollo urbano en el país, a partir de los lineamientos del Nivel Central del Estado, la gestión de los municipios de ciudades capitales y centros urbanos, el elemento de crecimiento poblacional, los factores determinantes de la gestión urbana, el catastro y otros.

- Hacer un mapeo de avances autonómicos en torno al desarrollo urbano y de ciudades en el país.
- Establecer los avances y brechas para la constitución de regiones metropolitanas en Bolivia.
- Formular recomendaciones estructurales y específicas en torno al desarrollo de ciudades y el desarrollo urbano, para profundizar el proceso y fortalecer la planificación del desarrollo a partir del elemento urbano y los asentamientos humanos.

El alcance temático del estudio es el proceso autonómico, definido a partir de la Constitución Política del Estado promulgada en febrero de 2009; la Ley 031 Marco de Autonomías y Descentralización, de julio de 2010; los decretos reglamentarios y normas complementarias, así como los elementos resultantes de la implementación de las autonomías en Bolivia.

2. Ámbitos del Estudio

El ámbito del estudio son ciudades, áreas urbanas y Regiones Metropolitanas. Desde la ley 1551 de Participación Popular, en Bolivia el municipio es urbano-rural. Por tanto, sólo cabe realizar una diferenciación entre municipios predominantemente urbanos y municipios predominantemente rurales. Pero también, se identifica la población urbana en los municipios predominantemente urbanos, que será donde nos concentraremos.

Por tanto, se tomará ciudades y áreas urbanas como sinónimos para fines del estudio. Las ciudades o áreas urbanas se dividirán en: ciudades mayores, de más de 100.000 de habitantes, que son 12 hasta el CNPV 2012, a las que denominaremos mayores; las ciudades de más de 20.000 habitantes que son 20 hasta el CNPV 2012, a las que denominaremos intermedias; ciudades de más de 5.000 habitantes que son 59 hasta el CNPV 2012, a las que denominaremos pequeñas, y las ciudades de más de 2.000 habitantes, que son 111, serán objeto de un análisis general o global.

Reiteramos, que cuando hablamos de ciudades, nos referimos a aquella población urbana del municipio correspondiente¹. A estos municipios se los conoce como predominantemente urbanos, porque tienen más del 80% de su población en área urbana. El municipio en Bolivia es urbano-rural, desde la Ley 1551 de Participación Popular del 20 de abril de 1994, lo que no fue modificado en la Ley 031 Marco de Autonomías. Se utiliza el código del INE que corresponde a la población urbana de los municipios señalados.

En Bolivia existen 339 municipios, repartidos en 112 provincias, cuyos datos oficiales de población son recogidos por el Instituto Nacional de Estadística.

Por otro lado, el estudio incluirá el análisis de las tres Regiones Metropolitanas especificadas en la Ley 031 Marco de Autonomías: La Paz, Santa Cruz y Cochabamba. Desde los años 1950, en Bolivia se ha iniciado un proceso de urbanización de su población desde las zonas rurales a las urbanas. Urbanización que no se ha dado con tanta fuerza como en otros países, debido a los procesos de colonización, que han absorbido parte de la fuerza laboral rural. Desde aproximadamente el año 1988, Bolivia dejó de ser un país rural, como lo muestran los datos históricos del Instituto Nacional de Estadística. Se ha cruzado, lo que los demógrafos llaman el turning point. Más del 50% de la población es urbana ahora.

Esta expansión urbana ha ocasionado que las cuatro ciudades más pobladas (Santa Cruz, El Alto, La Paz y Cochabamba) lleguen a sus límites administrativos y de gestión, en un proceso de conurbación que: i) congrega en conjunto a más del 60% de la población de Bolivia, ii) fortalece la interrelación económica, social, política y cultural entre municipios vecinos y, iii) impulsa la constitución y formalización de las áreas metropolitanas de La Paz-El Alto, Santa Cruz y Cochabamba, una situación prevista dentro de la nueva estructura del Estado Plurinacional de Bolivia, contemplada en la Constitución Política del Estado de 2009.

¹ El Bureau of Census de USA estableció una norma que ha sido adoptada por el sistema de NNUU y entre ellos por el UNFPA, que consiste en señalar que se considera en los censos, urbana, una población que tiene menos de 200 mts., de distancia, de vivienda a vivienda. Cuando la distancia es mayor a 200 mts., se considera población rural. Esta norma es asumida por el INE en Bolivia.

Las tres metrópolis que hoy reúnen a casi la mitad de la población boliviana están en 23 de los 337 municipios del país. Datos del censo de 2012 permiten dibujar una fotografía de la calidad de vida de la población metropolitana. Más del 90% de las viviendas de las cuatro grandes ciudades metropolitanas disponen de agua potable. Sin embargo, en tres de los 20 municipios metropolitanos la mitad de las viviendas consumen agua no potable proveniente de pozos, ríos o vertientes. Únicamente La Paz y El Alto ofrecen saneamiento básico a más del 80% de las viviendas, mientras que en Santa Cruz de la Sierra sólo la mitad de las viviendas cuenta con ese servicio.

3. Identificación de Beneficios y Brechas del Desarrollo de Ciudades y/o Áreas Urbanas en los Diez Años de Autonomías

Si tomamos las competencias relacionadas con desarrollo urbano, se puede armar un conjunto de matrices que nos ayudarán a identificar indicadores de desarrollo en los últimos 10 años, en cada materia.

Cabe señalar, que, con el nombre de materia competencial, en la CPE se han incluido: proyectos, programas, políticas, competencias, actividades e incluso sistemas². Aun así, bajo el nombre de competencia, se podrá identificar en el área de desarrollo urbano las siguientes, para fines de análisis, incluyendo el indicador que servirá de base para evaluar el desarrollo en la misma desde que las autonomías se empezaron a implementar en Bolivia.

Sobre esa base, primero presentamos las matrices de los indicadores de desarrollo, para los que se tendrá datos de 2010 y 2020. Es posible que muchos de los datos 2020 sean estimados. En todo caso, se lo hará a partir de la información contenida en los PDM, PTDI y de otra de carácter sectorial que será consignada y debidamente señalada, en cada caso.

² Böhr, Carlos; Alarcón, Carlos; Romero, Carlos. Hacia una Constitución Democrática, Viable y Plural. FES, NIMD, FBDM. La Paz, 2008.

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 100.000 habitantes

Función/ Atribución/ Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones, canales de drenaje).	2010: Pavimento flexible: 216 km, rígido 1.71,9, articulado 342,8. 2020: 1.000 km más canales 2010: 25 2020: 67	2010: Pavimento 500 km. 2020: 1.000 km, más 25 canales. Pavimento cubre el 45% de las vías.	Programa Mejoramiento de Barrios. 2010: 30 barrios. 2020: 83 barrios y 7 comunidades. Meta 100 barrios/20.000 familias. 6.000 baños domiciliarios.	2010: 120 km de pavimentación. 2020: 60% de cobertura.	2010: 60 km de vías pavimentadas. 2020: 60% de cobertura.
2. Áreas verdes (plazas, parques).	2010: 13 en 520 plazas y parques. 2020: 78, en 785 plazas y parques 24.235.241 m ² . 16,66 m ² /hab.	2010: 120 plazas y parques. 2020: 180 con más cemento que árboles. Áreas verdes 2% de la superficie 0,1 m ² /hab.	2010: 240 plazas y parques 2020: 2.782 m ² , menos de 3 m ² /hab. EMAVERDE.	2010: 110 plazas y parques. 2020: 0,9 m ² /hab. Lema: Ciudad Jardín.	2010: 40 plazas y parques. 2020: 0,6 m ² /hab.
3. Mercados.	2010: 580 2020: 820	Mercados y ferias. 2010: 150 2020: 650 Feria 16 de julio (jueves y domingo), la más grande Bolivia. 1 millón de vendedores.	Mercados y ferias. 2010: 129 2020: 150	Mercados y ferias. 2010: 90 2020: 210	Mercados y ferias. 2010: 40 2020: 60
4. Cementerio.	2010: 12 2020: 27 (5 privados, y 3 municipales).	2010: 3 2020: 12 (uno privado, 5 comunales y 3 clandestinos).	2010: 20 2020: 24 (3 privados y 18 clandestinos).	2010: 8 2020: 20 (14 clandestinos).	2010: 4 2020: 8 (5 clandestinos).
5. Terminal de buses.	2010: 3 2020: 2 (Bimodal).	2010: 0 2020: 1	2010: 1 2020: 3	2010: 1 2020: 5	2010: 1 2020: 3
6. Puentes y pasos de nivel.	Puentes 2010: 87,3 2020: 98,9 Pasos 2010: 0 2020: 6	2010: 10 puentes. 2020: 15 puentes, 2 distribuidores viales (Villa Adela y Río Seco) y 2 ampliaciones viales.	2010: 3 pasos de nivel y 25 puentes. 2020: 7 viaductos, 5 puentes, 2 distribuidores viales y 2 ampliaciones viales.	Puentes 2010: 4 2020: 12 Pasos 2010: 0 2020: 4	Puentes 2010: 1 2020: 3 Pasos 2010: 0 2020: 1
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado).	AP 2010: 96,4 2020: 98,6 AI 2010: 51,2 2020: 46,8 SAGUAPAC Cooperativa COOPAGUAS (10 de mayo) COOPAPPI (Pampa de la Isla) COOPLAN (Plan Tres Mil) Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 60%.	AP 2010: 95 2020: 92 AI 2010: 67,6 2020: 65 EPSAS Empresa pública. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 30%.	AP 2010: 87,3 2020: 98,9 AI 2010: 70,6 2020: 86,0 EPSAS Empresa pública. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 80%.	AP 2010: 67,2 2020: 70,0 AI 2010: 52,0 2020: 58,0 SEMAPA Cooperativa/ Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 85%.	AP 2010: 85,2 2020: 99,6 AI 2010: 48,8 2020: 66,7 SeLA Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 50%.
8. Luz eléctrica (generación y distribución)	2010: 97,4 2020: 98,9 CRE Cooperativa Generación y distribución	2010: 90 2020: 85 DELAPAZ Empresa COBEE generación	2010: 93,9 2020: 95,0 DELAPAZ Empresa COBEE generación	2010: 91,1 2020: 94,0 ELFEC Empresa Corani y Misicuni generación	2010: 93,4 2020: 95,0 ENDE DEORURO SA Empresa COBEE generación

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
<p>2010: 200 km de vías pavimentadas. 2020: 90% de cobertura.</p>	<p>Pavimento rígido: 20% Pavimento flexible: 70% Asfalto frío: 10% más los bacheos. Pavimento rígido entregado en 2003-2012 no duró los 20 años de vida útil sino sólo un promedio de 5 años.</p>	<p>Pavimentos con 30 años promedio de antigüedad. Último recapamiento 2005. 85% de cobertura.</p>	<p>90% de cobertura de pavimento vial.</p>	<p>Vías pavimentadas 52%. Proyección al 2020 30 km.</p>	<p>84% de cobertura de pavimento vial</p>	<p>Vías pavimentadas 35%. Proyección al 2020 60 km.</p>
<p>2010: 20 plazas y parques. 2020: 0,2 m²/hab.</p>	<p>2010: 6 plazas y parques. 2020: 100,3 m²/hab.</p>	<p>OMS señala 9m²/hab. 2010: 1 m²/hab. 2020: 2,5 m²/hab 188 áreas verdes al 2013. Incluye la de aceras.</p>	<p>2010: 6 plazas y parques. 2020: 80,5 m²/hab urbano.</p>	<p>2010: 8 plazas y parques. 2020: 100,25 m²/hab.</p>	<p>2010: 7 plazas y parques. 2020: 100,35 m²/hab. Jardín Botánico (proyecto estrella 2020 + 437,5 mD-5.</p>	<p>2010: 10 plazas y parques. 2020: 151,1 m²/hab.</p>
<p>Mercados. 2010: 12 2020: 14</p>	<p>Mercados. 2010: 30 2020: 55</p>	<p>Mercados. 2010: 5 2020: 10</p>	<p>Mercados y Ferias. 2010: 5 2020: 8</p>	<p>Mercados 2010: 5 2020: 12 Playas o Ferias del campo. 2010: 4 2020: 10</p>	<p>Mercados y Ferias. 2010: 4 2020: 6</p>	<p>Mercados. 2010: 6 2020: 12</p>
<p>2010: 2 2020: 4 (2 clandestinos).</p>	<p>Cementerio General y Cementerio de Mineros.</p>	<p>2010: 2 2020: 4 (2 clandestinos).</p>	<p>2010: 1 2020: 3</p>	<p>2010: 1 2020: 1</p>	<p>2010: 1 2020: 3</p>	<p>2010: 1 2020: 2</p>
<p>2010: 1 2020: 3</p>	<p>2010: 1 2020: 2</p>	<p>2010: 1 2020: 3</p>	<p>2010: 0 2020: 1 (en construcción)</p>	<p>2010: 0 2020: 1</p>	<p>2010: 0 2020: 2</p>	<p>2010: 0 2020: 1</p>
<p>Puentes 2010: 4 2020: 5 Pasos 2010: 0 2020: 3</p>	<p>Puentes 2010: 5 2020: 8 Pasos 2010: 0 2020: 2</p>	<p>Puentes 2010: 10 2020: 14 Pasos 2010: 0 2020: 1</p>	<p>Puente 2010: 3 2020: 5</p>	<p>Puentes 2010: 3 2020: 10</p>	<p>Puentes 2010: 3 2020: 5 Pasos 2010: 0 2020: 1 (en construcción).</p>	<p>Puentes 2010: 6 2020: 10 Primer anillo elevado como dique.</p>
<p>AP 2010: 78,9 2020: 99,6 AI 2010: 61,2 2020: 94,4 ELAPAS Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 70%.</p>	<p>AP 2010: 80,3 2020: 99,2 AI 2010: 46,1 2020: 83,0 AAPOS Empresa pública. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 60%.</p>	<p>AP 2010: 96,1 2020: 99,7 AI 2010: 78,7 2020: 86,6 COSAALT Cooperativa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 70%.</p>	<p>AP 2010: 15 2020: 39 AI 2010: 15 2020: 39 EMAPAS y OLPES. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 30%.</p>	<p>AP 2010: 20 2020: 35 AI 2010: 10 2020: 36 EMAQ y OLPES Operadores Locales de Pequeña Escala. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 40%.</p>	<p>AP 2010: 96,4 2020: 98,6 AI 2010: 51,2 2020: 46,8 COSMOL Cooperativa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 60%.</p>	<p>AP 2010: 9,5 2020: 15 AI 2010: 9,5 2020: 12 OLPES COATRI Cooperativa Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 20%.</p>
<p>2010: 96,9 2020: 98,0 CESSA Cooperativa Corani y Misicuni generación</p>	<p>2010: 95,2 2020: 96,5 SEPSA Empresa Corani y Misicuni generación</p>	<p>2010: 96,6 2020: 98,1 Departamento 2010: 71 2020: 82 SETAR Empresa Generación y distribución</p>	<p>2010: 90 2020: 94 ELFEC Empresa Corani y Misicuni generación</p>	<p>2010: 90 2020: 94 COMDISELKA Empresa Corani y Misicuni generación</p>	<p>2010: 97,4 2020: 98,9 CRE Cooperativa Corani y Misicuni generación</p>	<p>2010: 94,7 2020: 96,0 COSERELEC Cooperativa Generación y distribución</p>

Función/ Atribución/ Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	<p>2015: 460,117 t/día. 2020: 590 t/día. Botadero de Normandía. EMACRUZ. Reciclan 40%. Subvención municipal: 0%.</p>	<p>2017: Villa Ingenio, botadero a cielo abierto cumplió su ciclo el 2005. Nuevo Relleno sanitario en construcción cerca de Milluni, para el 2024. 480 t/día. 2020: 640 t/día Empresa de recojo: Trebol. EMALT administra botadero. Acuerdo con vecinos: en la noche entran sus cerdos a comer basura. Subvención municipal: 70%.</p>	<p>2017: Alpacoma cumple su ciclo. Nuevo Relleno sanitario en construcción para el 2021. 2010: 450 t/día. 2020: 600 t/día Se recicla en el proceso de recojo. La Paz Limpia LPL, empresa del relleno TERSA. Subvención municipal: 40%</p>	<p>2010: recojo 95% Botadero de K'ara K'ara, se paga a la comunidad para bota la basura. 2010 fecha de cierre. 2020: 90% Hay 15 Botaderos clandestinos más. 2014: Colina entra a ver tratamiento y disposición 2010: EMSA. 550 t/día estimado del GAMC (sobredimensionado). Asociación de Recicladores de K'ara K'ara y Thawis urbanos. 25%.</p>	<p>Botadero de Huajara (único dentro del municipio de Oruro), convertido en relleno sanitario, el principal; 4 rellenos sanitarios, 2 botaderos controlados y 29 botaderos a cielo abierto que recogen 57% de las 130 t/día de basura, a menos de 1.000 m del Lago Poopó. Daño ambiental al lago Poopó por botadero de residuos sólidos y desague de aguas residuales, secado del 65% del ojo de agua.</p>
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos).	<p>6.165 unidades, auto, trufi y taxi: 2.235; micros 3.413; minibus 517. Tren urbano en construcción.</p>	<p>2014: 17.577 vehículos registrados entre micros, taxis, trufis y minibuses. 2020: más de 25.000. Wayna Bus municipal. Teleférico metropolitana No. 9 rutas (3 en El Alto).</p>	<p>540 líneas: 211 metropolitanas 329 urbanas. Un Bus municipal Pumakatari 141 buses. Un Teleférico metropolitano 9 rutas. PROMUT.</p>	<p>Menos de 3.000 unidades, auto, trufi y taxi; minibus 800. Tren urbano en construcción.</p>	<p>Casi 1.000 unidades. Minibuses, micros y taxis. Un teleférico al Mirador de la virgen del Socavón.</p>
11. Planificación.	<p>PTDI 2016-2020 12 Distritos</p>	<p>PTDI 2016-2020 13 Distritos</p>	<p>PTDI 2016-2020 5 Macro Distritos</p>	<p>No tiene PTDI PDM 2008-2012 14 distritos</p>	<p>PTDI 2016-2020 No aprobado formalmente por el HCM</p>
12. Catastro municipal	<p>Actualizado al 2019, 64%</p>	<p>Actualizado al 2019, 40%</p>	<p>Actualizado al 2019, 60%</p>	<p>Actualizado al 2012</p>	<p>Actualizado al 2015</p>
13. Ordenamiento Territorial	<p>PLUS y PTDI AL 2020</p>	<p>PTDI</p>	<p>USPA y PTDI 2020</p>	<p>No hay PLUS Patrones de Ocupación al 2012 Plan Director del Suelo 2012</p>	<p>PTDI no ajustado hasta hoy</p>
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznable/negros)	<p>Suelo: 70% urbano Población 98% urbana Mapa de Riesgo al 2019</p>	<p>Suelo: 99,8% urbano Población 99% urbana</p>	<p>Suelo: 95% urbano Población 93% urbana Mapa de Riesgo al 2020</p>	<p>Suelo: 60 % urbano Población 80% urbana</p>	<p>Suelo: 70 % urbano Población 85% urbana</p>
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	<p>Policía Municipal de 1.000 efectivos, 500 cámaras, Plan de Seguridad Ciudadana</p>	<p>Policía Municipal de 1.000 efectivos, 300 cámaras, Plan de Seguridad Ciudadana Casos atendidos: NNAs 2010: 22.548 2015: 25.695 2020: 35.000 (e) Mujeres: 2010: 5.230 2014: 19.366 2020: 50.000</p>	<p>Policía Municipal de 1.000 efectivos, 300 cámaras, Plan de Seguridad Ciudadana Plataforma de Atención Integral a la Familia 156 Plataforma de Emergencia para Atención a la Familia 34 redes macrodistritales contra la Violencia Estaciones Integrales y Módulos Policiales: 446 391 Municipales Centro de Monitoreo</p>	<p>Policía Municipal de 200 efectivos, 100 cámaras, No hay Plan de Seguridad Ciudadana</p>	<p>Policía Municipal de 50 efectivos. No hay Plan Municipal de Seguridad Ciudadana</p>
16. Medio ambiente.	<p>2 Parques de protección y 1 AP.</p>	<p>Sitios Sagrados: Piq'i Q'ara, Willillani, Jamp'atuni, Wañaq'ata Wallatani, Tjitchu, Jank'a Amaya Pampa, Ispa Q'olpani, Waka Jamp'atu. 2010: 6 2020: 9</p>	<p>10 Áreas protegidas OM 147/2000.</p>	<p>Parque Nacional Tunari, Laguna Alalay.</p>	<p>Arenales Cochiraya Patrimonio cultural paisajístico 7.439 km².</p>

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
Tres botaderos medianos: Lechugillas (Q'ora Q'ora) en proceso de cierre y Alto Tucsupaya oeste y Kal Orqo este. EMAS. Subvención municipal: 20%.	Botadero a 4,5 Kms salida a Sucre, Karachipampa, 85.000 Tos/día. Incumple Norma 69600 de disposición de residuos sólidos y residuos hospitalarios. EMAP. Subvención municipal: 25%.	Vertedero controlado de Pampa Galana que recibe 52% de la basura. EMAT. Mujeres recicladoras MARMAT. Reciclan 10%. Subvención municipal: 14%. Nueva Plata de Tratamiento en El Portillo, en proyecto.	Recolecta 75 t/día. Planta de Jarkaloma en Lava Lava, puede reciclar y tratar 900 t/día de toda la metrópoli.	Recolecta 70,37 t/día. 79% de cobertura Botadero de Cotapachi EMAQ	Botadero controlado Unidad de Aseo Urbano Recolecta 41,64 t/día. 91% de cobertura.	Recolecta 55,8 t/día. 85% de cobertura Botadero a 8 km al NE. EMAUT.
Menos de 500 unidades. Minibuses, micros y taxis.	Estimado 350 unidades. Minibuses, micros y taxis.	Estimado 300 unidades. Minibuses, micros y taxis.	Estimado 500 unidades. Minibuses, micros y taxis. Registrados 258 micros y 1.437 minibuses al 2016.	Estimado 650 unidades. Minibuses, micros y taxis.		50 unidades de Mini buses, micros y taxis. 200 Moto taxis.
PTDI 2016-2020 No aprobado formalmente por el MP 8 Distritos	PTDI 2016-2020 Aprobado formalmente por el HCM LM 137 de 27/62017	PTDI 2016-2020 Aprobado formalmente por el HCM	PTDI 2016-2020 7 Distritos urbanos 6 Distritos rurales	No tiene PTDI PDM 2008-2012	PTDI 2017-2020 5 Áreas (1 urbano, con 8 Distritos)	PTDI 2016-2020 9 Distritos
Actualizado al 2016	Actualizado al 2015	Actualizado al 2019 75%	Actualizado al 2012	Actualizado al 2012	Actualizado al 2019	Actualizado al 2012
PTDI No aprobado formalmente	PTDI 2016-2020 Aprobado formalmente	PTDI 2016-2020 Aprobado formalmente	PTDI	PLUS PLOT	PTDI	PTDI
Suelo: 65 % urbano Población 78% urbana	Suelo: 60 % urbano Población 73% urbana	Suelo: 60 % urbano Población 65% urbana	Suelo: 10 % urbano Población 60% urbana	Suelo: 40 % urbano Población 65% urbana	Suelo: 20 % urbano Población 75% urbana	Suelo: 60 % urbano Población 65% urbana
Policía Municipal de 100 efectivos, 30 cámaras, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 30 efectivos. No hay Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 50 efectivos, 20 cámaras, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 50 efectivos, No hay Plan de Seguridad Ciudadana 11,02 casos por 1.000 hab. Al 2016	Policía Municipal de 30 efectivos, 10 cámaras, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 50 efectivos, No hay Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 50 efectivos Plan de Seguridad Ciudadana
Parque de Huellas de Dinosaurio cultural en Kal Orqo.	Parque Minero	Parque nacional Las Barrancas Área de Manejo Integrado de Sama	Parque Nacional Tunari Parque metropolitano Arocagua Parque Nacional Carrasco	Área Protegida Parque Nacional Tunari (D-9) y AP laguna de Cotapachi D-6	Área Protegida Parque Nacional Amboró	Parque Nacional Pedro Ignacio Muiba

Función/Atribución/Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
Densidad	1.033,8 hab/km ²	580 hab/km ²	375 por km ²	800 hab/km ²	70 hab/ha
Pobreza	Pobreza: 25% Extrema: 0,90%	Pobreza 2010: 95,9% 2020: 90 Pobreza extrema 2010: 31% 2020: 30% (estimado)	Pobreza 2010: 19,7% 2020: 37,6 Pobreza extrema 2010: 17,60% 2020: 8,20	Pobreza 2010: 46% 2020: 42 Pobreza extrema 9,20%	Pobreza 2010: 52% 2020: 51 Pobreza extrema 10,40%

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 40.000 habitantes hasta 100.000 habitantes

Indicadores de Desarrollo

Función/Atribución/Facultad	Yacuiba	Warnes	La Guardia	Riberalta
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones).	Cobertura de pavimento de vías 2010: 60% 2020: 95%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 20% 2020: 60%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 10% 2020: 45%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 40% 2020: 45%
2. Áreas verdes (plazas, parques).	Plazas y parques 2010: 4 2020: 18 5m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 3 2020: 5 5m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 1 2020: 3	Plazas y parques 2010: 3 2020: 7
3. Mercados.	2010: 6 2020: 10	2010: 2 2020: 4	2010: 1 2020: 3	2010: 1 2020: 3
4. Cementerio.	2010: 1 2020: 3	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1
5. Terminal de buses.	2010: 1 2020: 2	2010: 0 2020: 1	2010: 0 2020: 0	2010: 0 2020: 1
6. Puentes y pasos de nivel.	Puentes: 2010: 1 2020: 4	Puentes: 2010: 1 2020: 2	Puentes: 2010: 0 2020: 0	Puentes: 2010: 0 2020: 2
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado).	AP 2010: 8,6 2020: 25 AI 2010: 8,6 2020: 25 QLPES EMAPYC Empresa municipal	AP 2010: 85 2020: 97,1 AI 2010: 40 2020: 32,6 COSEPW Cooperativa	AP 2010: 97 2020: 98 AI 2010: 52 2020: 48 COSPAIL Cooperativa LA GUARDIA Empresa	AP 2010: 18,7 2020: 28 AI 2010: 26,6 2020: 42 SEMAPAR Cooperativa
8. Luz eléctrica (generación y distribución).	2010: 97 2020: 98 SETAR Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 70%	2010: 60 2020: 94,8 CRE Cooperativa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 40%	2010: 97,4 2020: 98,9 CRE Cooperativa Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 20%	2010: 54,1 2020: 66,9 Cooperativa eléctrica Riberalta Ltda. Cooperativa. No incluye el alcantarillado pluvial.

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
89 hab/ha	95 hab/ha	63 hab/ha	120 hab/ha	70 hab/ha	59 hab/ha	52 hab/ha
Pobreza 2010: 65 % 2020: 51 Pobreza extrema 15%	Pobreza 2010: 75 % 2020: 65 Pobreza extrema 13%	Pobreza extrema 7,6 Pobreza moderada 33,6 Pobreza urbana prom.: 22,7	Pobreza 2010: 28,20 % 2020: 21,30 % Pobreza extrema 5,80%	Pobreza 2010: 50 % 2020: 42 % Pobreza extrema 2,70%	Pobreza: 20% Pobreza extrema 1,90%	Pobreza en % 2010: 80 2020: 75 Pobreza extrema 18,40%

Viacha	Colcapirhua	Tiquipaya	Cobija	Vinto
Cobertura de pavimento de vías 2010: 50% 2020: 80%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 20% 2020: 40%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 10% 2020: 35%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 30% 2020: 50%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 10% 2020: 40%
Plazas y parques 2010: 4 2020: 7 0,3m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 2 2020: 6	Plazas y parques 2010: 2 2020: 3	Plazas y parques 2010: 3 2020: 21 10,5m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 3 2020: 7
2010: 3 2020: 5	2010: 1 2020: 3	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 5	2010: 1 2020: 2
2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1
2010: 0 2020: 1	2010: 0 2020: 0	2010: 0 2020: 0	2010: 0 2020: 0	2010: 0 2020: 1
Puentes: 2010: 1 2020: 3	Puentes: 2010: 0 2020: 0	Puentes: 2010: 0 2020: 0	Puentes: 2010: 1 2020: 3 Pasos de nivel: 2010: 0 2020: 1	Puentes: 2010: 1 2020: 3 Pasos de nivel: 2010: 0 2020: 1
AP 2010: 50 2020: 62 AI (solo D-1 y D-2) 2010: 0 2020: 70 (Mixto con alcantarillado pluvial) EMAPAV Empresa municipal	AP 2010: 58 2020: 75,7 AI 2010: 58 2020: 71,5 QLPES SEMAPA Cooperativa/Empresa	AP 2010: 67,2 2020: 70,0 AI 2010: 52,0 2020: 58,0 SEMAPA Cooperativa/Empresa	AP 2010: 68,5 2020: 79,9 Proviene del arroyo Bahía, caudal de estiaje de 0,7 m ³ /s muy contaminadas AI 2010: 51,7 2020: 29,6	AP 2010: 40,9 2020: 47,0 AI 2010: 52,0 2020: 58,0 COAPAS Vinto Cooperativa
2010: 60 2020: 79 DELAPAZ Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 40%	2010: 81,1 2020: 84,0 ELFEC Empresa. No incluye el alcantarillado pluvial.	2010: 84,1 2020: 90,0 ELFEC Empresa. No incluye el alcantarillado pluvial.	2010: 90,4 2020: 92,0 ENDE Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 50%	2010: 40,4 2020: 53,9 CERVI Cooperativa. No incluye el alcantarillado pluvial.

Función/Atribución/Facultad	Yacuiba	Warnes	La Guardia	Riberafta
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario).	Botadero controlado 280 t/día Cobertura 62% 6,6 t/día se reciclan	Botadero municipal a 2,5 km, de la ciudad 5,91 t/día Cobertura 49%	Botadero municipal A 12 km del centro poblado 13,60 t/día Cobertura 73%	Botadero municipal A 10 km del centro poblado 38,57 t/día Cobertura 79%
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos).	Registrados Taxis y Trufis a Pocositos: 250 Minibuses: 550	Taxis dos líneas con 120 unidades, de y hacia Santa Cruz. Tren urbano en construcción	Taxis 3 líneas con 60 unidades, de y hacia Santa Cruz. Tren urbano en construcción	14 Asociaciones de Taxis, mototaxis, radiotaxis y de Moto Kars (de 3 ruedas)
11. Planificación.	PTDI 2016-2020 8 Distritos (4 urbanos y 4 rurales)	PTDI 2016-2020 8 Distritos, uno urbano	PTDI 2016-2020 Seis cantones	PTDI 2016-2020 8 Distritos (4 urbanos y 4 rurales)
12. Catastro municipal	Actualizado al 2019 80%	Actualizado al 2019 60%	Actualizado al 2019 60%	Actualizado al 2019 75%
13. Ordenamiento Territorial	PTDI	PTDI	PTDI	PTDI
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros)	Suelo: 50,8% urbano Población 70% urbana	Suelo: 20% urbano 16,554 mil ha Población 70% urbana 77.000 de 96.000 hab.	Suelo: 30% urbano Población 70% urbana	Suelo: 20% urbano Población 88,5% urbana
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Policía Municipal de 100 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 10 efectivos, no hay Plan de Seguridad Ciudadana	No hay policía municipal ni Plan de Seguridad Ciudadana	No hay policía municipal ni Plan de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente	Ninguna Área Protegida Serranía del Aguaraque, Área natural.	Ninguna Área Protegida, Río Pirai, Área natural.	Ninguna Área Protegida. Río Pirai, Área natural.	Bosque Amazónico de Pando 399 ha Valor turístico
Densidad*				
Pobreza	Pobreza 2010: 35% 2020: 30 Pobreza extrema 7,10%	Pobreza 48% Pobreza extrema 7,50%	Pobreza extrema 5%	Pobreza: 81,45% Pobreza extrema 33%

*No calculado por indeterminada definición de km² o hectárea del área urbana.

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 40.000 habitantes hasta 100.000 habitantes

Indicadores de Desarrollo

Función/Atribución/Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacaní	Villamontes	Bermejo
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones).	Cobertura de pavimento de vías 2010: 30% 2020: 40%	Cobertura de pavimento de vías 2010: 50% 2020: 70%	Cobertura de pavimento de vías urbanas 2010: 30% 2020: 50%	Cobertura de pavimento de vías urbanas 2010: 40% 2020: 80%	Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 45% 2020: 65%
2. Áreas verdes (plazas, parques)	Plazas y parques 2010: 4 2020: 10 3m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 3 2020: 10 3m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 2 2020: 4 3m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 2 2020: 8 7m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 4 2020: 8 6m ² /hab.

Viacha	Colcapirhua	Tiquipaya	Cobija	Vinto
Relleño sanitario en cantera de Fábrica de cemento SOBOCE. 36,5 t/día Planta de compost	Botadero municipal, a 200 m del Botadero de Quillacollo y 6 km de la ciudad. 23,13 t/día. Cobertura 63%	Botadero municipal, 1 km de la ciudad, torrenteras de río Khora y Chuta kawa, 20,11 t/día. Cobertura 61%	17,29 t/día Botadero as cielo abierto a 8 km carretera a Porvenir	Botadero municipal A 1 km del centro poblado 6,17 t/día Cobertura 87%
50% buses 1830 34% taxis y trufis 1264	Tren urbano en construcción	Tren urbano en construcción	Dos asociaciones de mototaxis y dos sindicatos de taxis	Tren urbano en construcción
PTDI 2016-2020 7 Distritos urbanos y 64 comunidades rurales en 9 Markas	PTDI 2016-2020 5 Distritos	PTDI 2016-2020 5 Distritos	PDM 2012-2016 5 Distritos PDES Pando 2016-2020	PTDI 2016-2020 4 Distritos, uno urbano Con 67 comunidades y 8 barrios.
Actualizado al 2012 35%	Actualizado al 2019 70%	Actualizado al 2019 65%	Actualizado al 2016 60%	Actualizado al 2019 50%
PTDI	PTDI	PTDI	PLUS Pando	PTDI
Suelo: 21% urbano Población 62% urbana	Suelo: 20% urbano Población 65% urbana	Suelo: 35% urbano Población 65% urbana	Suelo: 27% urbano Población 65% urbana	Suelo: 16,1% urbano Población 78,9% urbana
Policía Municipal de 20 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 20 efectivos, no hay Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 20 efectivos, no hay Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 30 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 20 efectivos, no hay Plan de Seguridad Ciudadana
Patrimonio cultural Histórico militar: Campos de Ingavi Fortín Pan de Azúcar Parque Jaypucho (Rincón de Lluvias)	Parque Nacional Tunari	Parque Nacional Tunari Reserva de Vida Silvestre Municipal Norte de tiquipaya	Parque Ecológico Urbano de Cobija	Charinco, Área Protegida (cementerio en construcción)
Pobreza 2010: 79% 2020: 53	Pobreza extrema 0,50%	Pobreza extrema 5,20%	Pobreza 2011: 34,7% 2012: 41 2020: 37 Pobreza extrema 7,20%	Pobreza por insuficiencia de vivienda: 67,4; inadecuado saneamiento básico 47,2%; e insuficiente educación 45,6%. Pobreza extrema 10,50%

Camiri	Tupiza	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 48% 2020: 87%	Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 50% 2020: 90%	Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 45% 2020: 75%	Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 30% 2020: 50%	Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 20% 2020: 40%	Cobertura pavimento de vías urbanas 2010: 60% 2020: 90%
Plazas y parques 2010: 4 2020: 10 8m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 6 2020: 12 4m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 4 2020: 8 2m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 2 2020: 6 3,53m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 2 2020: 4 3m ² /hab.	Plazas y parques 2010: 2 2020: 8 3m ² /hab.

Función/Atribución/ Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacaní	Villamontes	Bermejo
3. Mercados	2010: 2 2020: 5	2010: 2 2020: 6	2010: 1 2020: 3	2010: 1 2020: 5	2010: 1 2020: 4
4. Cementerio	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1
5. Terminal de buses	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1
6. Puentes y pasos de nivel	Puentes: 2010: 1 2020: 3	Puentes: 2010: 0 2020: 2	Puentes: 2010: 0 2020: 2	Puentes: 2010: 1 2020: 4	Puentes: 2010: 0 2020: 2
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	AP 2010: 81,2 2020: 89,6 Al 2010: 29,7 2020: 79,3 CAPAG Cooperativa. No incluye el alcantarillado pluvial.	AP 2010: 80 2017: 95,30 2020: 85,55 Al 2010: 70 2020: 74,99 EMISABAV Empresa Municipal. No incluye el alcantarillado pluvial.	AP 2010: 85 2020: 96,47 Al 2010: 52 2020: 67,99 EPSA Empresa pública. No incluye el alcantarillado pluvial.	AP 2010: 90 2017: 98,33 Al 2010: 54 2020: 68,44 MANCHACO SOCIAL Cooperativa/ Empresa. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 50%	AP 2010: 80 2020: 85,55 Al 2010: 45 2020: 69 EMAAB Empresa Municipal. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 50%
8. Luz eléctrica (generación y distribución)	2010: 78,2 2020: 97,5 COSEGUA Ltda. Cooperativa	2010: 88,9 2020: 96,3 SEPSA Empresa	2010: 62 2020: 85 CRE Cooperativa	2010: 52% 2020: 75% SETAR Empresa	2010: 80% 2020: 85% SETAR Empresa
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Botadero Municipal 17,23 t/día Cobertura 68,9%	Botadero Municipal a 5 km de la ciudad, con compactadora 14 t/día Cobertura 80%	Botadero Municipal con chancadora. Operador privado GaHoole SRL. 70 t/día Cobertura 90%	Botadero a cielo abierto a 4 km de la ciudad 9,43 t/día Cobertura 80% Reciclaje de plásticos	Espacio de Tratamiento Final El Cinco a 7 km de la ciudad 12 Tn./día Cobertura 75,6%
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos)	14 Asociaciones de Taxis, mototaxis, radiotaxis y de Moto Kars (de 3 ruedas) Transporte fluvial, embarcaciones de madera y cisternas de metal con motor fuera de borda, 3 Asociaciones de transportistas-	Una Asociación de Transporte Libre Taxis, minibuses. Menos de 100 unidades. Tren Wara Wara del Sur y Expreso del Sur para interdepartamental 23 Empresas de transporte carretero a La Paz, Potosí, Tarija, Tupiza y Buenos Aires.	Una Asociación de Taxis, minibuses a Santa Cruz con 50 unidades	Dos Líneas de Transporte a/y desde Yacuiba y Santa Cruz. Registrados Taxis y Trufis a Yacuiba: 120 Minibuses: 250	Dos asociaciones de taxis y mototaxis y dos asociaciones de chalanas hacia Aguas Blancas. Cinco líneas de buses de transporte a Tarija.
11. Planificación.	PTDI 2016-2020 4 Distritos urbanos y 3 Distritos rurales	PTDI 2016-2020 4 Distritos y 3 Micro regiones rurales	PTDI 2016-2020 no concluido Plan estratégico de desarrollo 1994-1999 PDM 2012-2016	Diagnóstico Integral Municipio de Villamontes 11 Distritos 4 urbanos	PDM 2014.2018 9 Distritos, 5 urbanos con 27 barrios y 258 comunidades rurales
12. Catastro municipal.	Actualizado al 2012 25%	Actualizado al 2019 90%	Actualizado al 2012 30%	Actualizado al 2012 20%	Actualizado al 2012 70%
13. Ordenamiento Territorial.	PTDI y PLUS	PTDI	PLUS Santa Cruz	ZAE	PLUS Tarija
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros).	Suelo: 25,7% urbano Población 70% urbana	Suelo: 18,23% urbano Población 77% urbana	Suelo: 20% urbano Población 50% urbana	Suelo: 10% urbano Población 60% urbana	Suelo: 1% urbano Población 85% urbana

Camiri	Tupiza	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
2010: 2 2020: 5	2010: 3 2020: 6	2010: 1 2020: 3	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 4
2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 2	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1
2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1	2010: 1 2020: 1
Puentes: 2010: 2 2020: 4	Puentes: 2010: 1 2020: 2	Puentes: 2010: 1 2020: 3	Puentes: 2010: 0 2020: 1	Puentes: 2010: 0 2020: 3 de hormigón	Puentes: 2010: 0 2020: 2
AP 2010: 85 2020: 96,47 AI 2010: 60 2020: 71,32 EPSA Empresa pública. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 50%	AP 2010: 53,8 2020: 85,98 AI 2010: 49,7 2020: 85,24 EMPSAAT Empresa Municipal. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 70%	AP 2010: 90 2017: 91,53 AI 2010: 43,8 2020: 66,66 EPSA BUSTILLO Empresa pública. Incluye el alcantarillado pluvial, cobertura de 40%	AP 2010: 40 2017: 73,14 AI 2010: 35 2020: 64,57 COOSIV Cooperativa. No incluye el alcantarillado pluvial.	AP 2010: 68 2017: 98,2,1 AI 2010: 0 2020: 1,1 COSAJU Cooperativa. No incluye el alcantarillado pluvial.	AP 2010: 63 2020: 73,42 AI 2010: 84 2020: 81,2 EPSA Empresa pública. No incluye el alcantarillado pluvial.
2010: 97 2020: 98 CRE Cooperativa	2010: 55,7 2020: 88,9 Cooperativa de servicios Eléctricos Tupiza Ltda. Cooperativa.	2010: 76,3 2020: 88,5 COMIBOL Empresa	2010: 20 2020: 45,51 CRE Cooperativa	2010: 80 2020: 90,4 CRE Cooperativa	2010: 82 2020: 94,01 ENDE DEORURO SA Empresa.
Botadero a cielo abierto a 11,5 km de la ciudad 7 t/día Cobertura 41%	Botadero controlado a 0,5 km de la ciudad. 5,82 t/día Cobertura 75%	Botadero a cielo abierto a 3 km de la ciudad 5 t/día Cobertura 74%	Botadero a cielo abierto a 4,3 km de la ciudad 2,21 t/día Cobertura 20%	Botadero a cielo abierto a 2,5 km de la ciudad 5,36 t/día Cobertura 20% estimado	Botadero a cielo abierto a 0,5 km de la ciudad 4,02 t/día Cobertura 70%
Dos Líneas de Transporte a/y desde Yacuiba y Santa Cruz. Registrados Taxis y Trufis a Yacuiba: 120 Minibuses: 250	Una Asociación de Transporte Libre Taxis, minibuses. Menos de 100 unidades. Tren Wara Wara del Sur y Expreso del Sur para interdepartamental 17 Empresas de buses de transporte carretero a La Paz, Potosí, Tarija, Villazón y Buenos Aires.	Dos Asociaciones de Transporte urbano e interurbano 4 Asociaciones de minibuses a/de Oruro.	Asociación de Transporte a Santa Cruz con 5 unidades	13 Sindicatos, Asociaciones y Cooperativas de transporte a Santa Cruz; dentro del área urbana una.	Una Asociación de Transporte urbano 4 Asociaciones de minibuses a/de Oruro.
PDM 2016-2020 11 Distritos	PTDI 2016-2020 6 Distritos. Uno urbano	PEI 2016-2020 PTDI 2016-2020 Llallagua 7 zonas Siglo XX 11 Campamentos Catavi 10 Zonas Distritos 7 (3 rurales)	PDM 2012-2016 12 distritos y 14 Juntas Vecinales	PTDI 2016-2020 14 Distritos, uno urbano	PTDI 2016-2020 7 Distritos, uno urbano
Actualizado al 2019 90%	Actualizado al 2019 90%	Actualizado al 2019 80%	Actualizado al 2015 45%	Actualizado al 2012 20%	Actualizado al 2017 70%
PLUS Santa Cruz	PTDI	PTDI	PLUS Santa Cruz	PTDI y PLUS	PTDI
Suelo: 3% urbano Población 82% urbana	Suelo: 0,63% urbano Población 61,3% urbana	Suelo: 0,63% urbano Población 61,3% urbana	Suelo: 0,5% urbano Población 46,8% urbana	Suelo: 20% urbano Población 47% urbana	Suelo: 15% urbano Población 83% urbana

Función/Atribución/Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacaní	Villamontes	Bermejo
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.).	Policía Municipal de 20 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 40 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	No hay Policía Municipal ni Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 20 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 20 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente.		Área Natural de Manejo Integrado Pampa Tholar de Las Vicuñas (en proceso de creación)	Parque Nacional Amboró y Reserva Forestal de Aprovechamiento El Choré	Parque Nacional y Área Protegida de manejo integrado de Aguaragüe Reserva Natural El Corbalán	Área de Protección y Rehabilitación de la cuenca Binacional del río Bermejo. Balneario Natural El Chorro
Densidad*			3,3 hab/km ²		87,45 hab/km
Pobreza	Pobreza 2010: 90% 2020: 87,6 Pobreza extrema 7,80%	Pobreza 2010: 56% 2020: 44,6 Pobreza extrema 11,30%	Pobreza extrema 18,40%	Pobreza extrema 12,70%	Pobreza 45,9% Pobreza extrema 6,90%

*No calculado por indeterminada definición de Kms2 o Has. Del área urbana.

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 100.000 habitantes

Indicadores de Brechas

Función/Atribución/Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones, canales de drenaje).	Tasa de crecimiento poblacional: 1,98% anual, expansión de mancha urbana, 12% anual. Déficit de pavimentos: 32%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,1% anual, expansión de mancha urbana, 6% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,7% anual (-0,34), expansión de mancha urbana, 4% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,61% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 35%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,14% anual, expansión de mancha urbana, 4% anual. Déficit de pavimentos: 25%.
2. Áreas verdes (plazas, parques).	Inversión de \$us 12 millones	Inversión de \$us 35 millones	Inversión de \$us 25 millones	Inversión de \$us 18 millones	Inversión de \$us 8 millones
3. Mercados.	Mercados del 4to anillo al 9no. Inversión de \$us 20 millones. Hizo una inversión en la descentralización de 4 mercados: Los Pozos, La ramada, Central calle Sucre y Parcial 7 calles. Inversión de \$us 35 millones en 5 años.	Inversión de \$us 10 millones en los Distritos 8, 9, 10, 11 y 12. Un Mercado Gigante para encapsular la feria 16 de Julio está en proyecto con costo de \$us 30 millones.	Inversión de \$us 15 millones, para remodelar Rodríguez, Uruguay y encapsular en varios Malls gigantes Uyustus, Negro y Miamicito.	Inversión de \$us 12 millones. Reordenamiento de La Cancha. Mercados barriales en 11 zonas.	Inversión de \$us 4 millones para un Mall gigante de la Efraín López. Mejoramiento de mercados Bolívar, Sucre y Kuhn.
4. Cementerio.	Inversión de \$us 5 millones. Nuevo cementerio en Noreste de la ciudad.	Inversión de \$us 1 millón. Mejoramiento de cementerio central.	Inversión de \$us 4 millones, para ordenamiento de 7 cementerios clandestinos.	Inversión de \$us 5 millones. Nuevo cementerio en Noreste de la ciudad y ampliación del actual.	Inversión de \$us 2 millones, ampliación del actual.

Camiri	Tupiza	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
Policía Municipal de 30 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 30 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 40 efectivos, Plan de Seguridad Ciudadana	No hay Policía Municipal ni Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 10 efectivos, no hay Plan de Seguridad Ciudadana	Policía Municipal de 20 efectivos, no hay Plan de Seguridad Ciudadana
Área Protegida Municipal Serranía de Sararenda	Área Protegida Municipal Ecoparque Encantado Monumento Natural	No hay	Parque Nacional Noel Kempff Mercado	No tiene	No tiene
			0,83 hab/km ²	32,51 hab/km ² área urbana	
Pobreza extrema 6,50%	Pobreza 57,1% Pobreza extrema 18,10%	Pobreza 35% Pobreza extrema 20,60%	Pobreza extrema 23,70%	Pobreza 74%. Pobreza extrema 26%	Pobreza extrema 13,80%

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
Tasa de crecimiento poblacional: 1,54% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 25%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,11% anual, expansión de mancha urbana, 6% anual. Déficit de pavimentos: 30%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,26% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 40%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,77% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,14% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,39% anual, expansión de mancha urbana, 5% anual. Déficit de pavimentos: 35%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,23% anual, expansión de mancha urbana, 7% anual. Déficit de pavimentos: 55%.
Inversión de \$us 14 millones	Inversión de \$us 8 millones	Inversión de \$us 20 millones	Inversión de \$us 6 millones	Inversión de \$us 5 millones	Inversión de \$us 10 millones	Inversión de \$us 18 millones
Inversión de \$us 3 millones para mercados barriales en 7 zonas. Reordenamiento de Mercado campesino.	Inversión de \$us 4 millones para mercados barriales en 7 zonas.	Reciente entrega del nuevo Mercado Central el 2019, demandó inversión de Bs. 44 millones, desde el 2013. Inversión de \$us 4,6 millones para reordenamiento de mercado Campesino. Mercados barriales en 5 zonas.	Inversión de \$us 1 millón. Mercados zonales.	Inversión de \$us 4 millones, para reordenamiento de los mercados la Playa, de la papa (papa qhatu) y del maíz sara qhatu) y modernización del mercado central.	Inversión de \$us 2 millones, para Mercados zonales.	Inversión de \$us 4 millones para remodelar Mercado central, Pompéya y mercados zonales.
Inversión de \$us 2 millones, ampliación del actual.	Inversión de \$us 2 millones, ampliación del actual.	Inversión de \$us 2 millones, ampliación del actual.	Inversión de \$us 0,5 millones, mantenimiento y mejoramiento del actual.	Inversión de \$us 1 millón, ampliación del actual.	Inversión de \$us 1,5 millones, ampliación del actual.	Inversión de \$us 1 millón, ampliación del actual.

Función/Atribución/ Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
5. Terminal de buses.	No se tiene brecha identificada	Se tiene Terminal recién concluida el 2019, y no se ha implementado aun el 2020.	Inversión de \$us 2 millones, para mejoramiento de Terminal Mlnasa.	Inversión de \$us 4 millones, Nueva Terminal en el sur de la ciudad.	Inversión de \$us 2 millones, Nueva terminal al sur para distritos mineros y sur del país.
6. Puentes y pasos de nivel.	Inversión de \$us 36 millones para 4 puentes y 17 pasos de nivel	Inversión de \$us 25 millones para 2 puentes y 11 pasos de nivel	Inversión de \$us 12 millones para 6 pasos de nivel	Inversión de \$us 25 millones para 3 puentes y 12 pasos de nivel	Inversión de \$us 8 millones para 4 pasos de nivel
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado).	Inversión de \$us 6 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Tilata, Pampahasi, El Alto y Achachicala: pérdida de \$us 154 millones de 11 años + 8 millones de \$us. Inversión de ajuste y mantenimiento		Inversión de \$us 4 millones para cobertura universal. Recientes inversiones del proyecto Misicuni	Inversión de \$us 10 millones para cobertura universal. Viejo proyecto sin financiamiento.
8. Luz eléctrica (generación y distribución).	Inversión de \$us 4 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 8 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario).	Inversión de Bs. 37.455.997 para nuevo Vertedero en San Miguel de los Junos, cantón Paurito. Para 1.300 t/día estimadas para próximos 30 años. Costo de \$us 45 millones para Relleno Sanitario Metropolitano	Proyecto de Relleno Sanitario metropolitano postergado. La Paz, por 15 años hasta 2035 en Sakachuru, El Alto en Milluni. Inversión en La Paz, \$us 15 millones y en El Alto \$us 12 millones. La Paz y El Alto se estima produzcan 800 t/día cada uno en los próximos años.		Nuevo Relleno Sanitario Bs. 792 millones. Convocatoria desierta. 900 t/día estimadas en próximos años.	Nuevo Relleno Sanitario de Cochiraya \$us 12,7 millones. 400 t/día estimadas para próximos años.
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos).	Tren urbano Inversión de \$us 26 millones. Será introducido el sistema BRT (Autobús de Tránsito Rápido), que utiliza buses modernos, cómodos y de mayor tamaño. Las rutas circulares tendrán carriles exclusivos para este propósito. Las nuevas áreas urbanizadas al este del aeropuerto Viru Viru estarán conectadas a Warnes y a Santa Cruz de la Sierra mediante un sistema de tránsito masivo que va paralelamente a la actual vía férrea, que puede proveer un servicio de alta velocidad. Hay un Plan de Gestión de Tráfico.	Teleférico tiene proyectadas 3 líneas más en El Alto y La Paz. Inversión de \$us 40 millones. Empresa Mi teleférico.		Tren urbano Inversión de \$us 32 millones.	Teleférico tiene proyectadas 2 líneas más. Monto estimado \$us 25 millones.
11. Planificación.	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025

Función/Atribución/ Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
12. Catastro municipal.	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 4 millones	Inversión de \$us 2 millones
13. Ordenamiento Territorial	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros)	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana actualizado al 2025
16. Medio ambiente	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 1,5 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 2 millones

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 40.000 habitantes hasta 100.000 habitantes

Indicadores de Brechas

Función/Atribución/ Facultad	Yacuiba	Warnes	La Guardia	Riberalta
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones)	Tasa de crecimiento poblacional: 0,83% anual, expansión de mancha urbana, 2% anual. Déficit de pavimentos: 10%.	Tasa de crecimiento poblacional: 4,74% anual, expansión de mancha urbana, 12% anual. Déficit de pavimentos: 65%.	Tasa de crecimiento poblacional: 4,98% anual, expansión de mancha urbana, 10% anual. Déficit de pavimentos: 60%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,31% anual, expansión de mancha urbana, 4% anual. Déficit de pavimentos: 40%.
2. Áreas verdes (plazas, parques)	Inversión de \$us 4 millones	Inversión de \$us 8 millones	Inversión de \$us 4 millones	Inversión de \$us 10 millones
3. Mercados	Reciente entrega del nuevo Mercado Central el 2019, demandó inversión de Bs. 55 millones y el mercado Campesino San Gerónimo de Bs. 41,6 millones. Inversión de \$us 8 millones para mercado Lourdes y dos mercados barriales.	Inversión de \$us 3 millones para mercados zonales.	Inversión de \$us 4 millones para ampliación y mejoramiento de mercado Central e infraestructura para ferias zonales.	Inversión de \$us 3 millones para ampliación y mejoramiento de mercado Central e infraestructura para mercados zonales.
4. Cementerio	Reciente inauguración de nuevo Cementerio con Inversión de \$us 7 millones	Inversión de \$us 3 millones ampliación de actual cementerio central.	Inversión de \$us 3 millones ampliación de actual cementerio central.	Inversión de \$us 2 millones ampliación de actual cementerio central.
5. Terminal de buses	Reciente inauguración de nueva Terminal de Buses.	No hay brecha identificada	No hay brecha identificada	Reciente inauguración de nueva Terminal de Buses.
6. Puentes y pasos de nivel	Inversión de \$us 4 millones para 2 pasos de nivel.	Inversión de \$us 4 millones para 2 pasos de nivel.	Inversión de \$us 4 millones para 2 pasos de nivel	No hay brecha identificada
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa
8. Luz eléctrica (generación y distribución)	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
Inversión de \$us 2,5 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 1,5 millones
PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025	PLUS y PTDI AL 2025
Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025
Plan Municipal de Seguridad Ciudadana actualizado al 2025	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana actualizado al 2025	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana actualizado al 2025	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana actualizado al 2025
Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 5 millones	Inversión de \$us 1,5 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 3 millones

Viacha	Colcapirhua	Tiquipaya	Cobija	Vinto
Tasa de crecimiento poblacional: 3,76% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,71% anual, expansión de mancha urbana, 6% anual. Déficit de pavimentos: 35%.	Tasa de crecimiento poblacional: 2,58% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 4,63% anual, expansión de mancha urbana, 15% anual. Déficit de pavimentos: 65%.	Tasa de crecimiento poblacional: 3,52% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 50%.
Inversión de \$us 7 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 10 millones	Inversión de \$us 20 millones	Inversión de \$us 3 millones
Inversión de \$us 2 millones para ampliación y mejoramiento de mercado Central e infraestructura para ferias zonales.	Inversión de \$us 1,5 millones para ampliación y mejoramiento de mercado Central e infraestructura para ferias zonales.	Inversión de \$us 2 millones para ampliación y mejoramiento de mercado Central.	Inversión de \$us 4 millones para mercados barriales.	Inversión de \$us 1 millón para infraestructura de ferias zonales y ordenamiento de mercado central en la ex estación de tren (feria de los lunes).
Inversión de \$us 2 millones ampliación de actual cementerio central.	Inversión de \$us 1 millón para ampliación de actual cementerio central.	Inversión de \$us 1 millón para ampliación de actual cementerio central.	Inversión de \$us 4 millones para ampliación de actual cementerio central.	Inversión de \$us 1 millón para ampliación de actual cementerio central.
Inversión de \$us 2 millones nueva Terminal.	No hay brecha identificada	No hay brecha identificada	Inversión de \$us 4 millones nueva Terminal.	No hay brecha identificada.
Inversión de \$us 4 millones para 2 pasos de nivel	Inversión de \$us 4 millones para 2 pasos de nivel	No hay brecha identificada	No hay brecha identificada	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..
Inversión de \$us 4 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 4 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión de la empresa
Inversión de \$us 3,5 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 4 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa

Función/Atribución/Facultad	Yacuiba	Warnes	La Guardia	Riberafta
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Relleno Sanitario de Cañón Oculto en operación por 10 años más.	No tiene previsto nuevo Botadero.	Nuevo Relleno Sanitario en Puquios de Guayaba, a 45 km camino a Camiri, costo Bs. 14 millones. 200 Ton./ día se esperan a futuro.	Complejo de Tratamiento y Disposición Final de Residuos Sólidos Urbanos entregado en 2019 con costo de Bs. 31,5 millones.
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos)	No hay brecha identificada.	Tren urbano Inversión de \$us 26 millones.	Tren urbano Inversión de \$us 26 millones.	No hay brecha identificada.
11. Planificación	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025
12. Catastro municipal	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 3 millones
13. Ordenamiento Territorial	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznable/negros)	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Plan de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 1,5 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 1 millón

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 40.000 habitantes hasta 100.000 habitantes

Indicadores de Brechas

Función/Atribución/Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacani	Villamontes	Bermejo
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones)	Tasa de crecimiento poblacional: 0,29% anual, expansión de mancha urbana, 1% anual. Déficit de pavimentos: 45%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,68% anual, expansión de mancha urbana, 2% anual. Déficit de pavimentos: 10%.	Tasa de crecimiento poblacional: 3,37% anual, expansión de mancha urbana, 12% anual. Déficit de pavimentos: 60%.	Tasa de crecimiento poblacional: 3,61% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 50%.	Tasa de crecimiento poblacional: 3,52% anual, expansión de mancha urbana, 8% anual. Déficit de pavimentos: 50%.
2. Áreas verdes (plazas, parques)	Inversión de \$us 6 millones	Inversión de \$us 6 millones	Inversión de \$us 4 millones	Inversión de \$us 8 millones	Inversión de \$us 6 millones
3. Mercados	Inversión de \$us 4 millones para modernización mercado central y ferias zonales	Inversión de \$us 4 millones para modernización mercado central y ferias zonales	Inversión de \$us 2 millones para Ferias zonales	Inversión de \$us 2 millones para modernización mercado central y ferias zonales	Inversión de \$us 4 millones para modernización mercado central y ferias zonales
4. Cementerio	Inversión de \$us 8 millones	Inversión de \$us 10 millones	Inversión de \$us 7 millones	Inversión de \$us 7 millones	Inversión de \$us 2 millones
5. Terminal de buses	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)
6. Puentes y pasos de nivel	No hay brecha identificada.	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..

Viacha	Colcapirhua	Tiquipaya	Cobija	Vinto
No hay brecha identificada. Planta de compost inaugurada en 2017. Vida futura del Relleno Sanitario al 2050. 300 Ton./día se esperan a futuro.	Cierre de Botadero \$us 2 millones. Nuevo Botadero hacia el río Rocha.	No hay brecha identificada. Planta de compost inaugurada en 2015. Vida futura del Relleno Sanitario al 2050.	Nuevo Relleno Sanitario en el mismo lugar, camino a Porvenir, costo Bs. 8.382.177. Más de 100 Ton./día se esperan a futuro.	No hay brecha identificada. No tiene previsto nuevo Botadero, hasta el 2024. Contrato previsto por Bs. 792 millones.
No hay brecha identificada.	Tren urbano Inversión de \$us 32 millones.	Tren urbano Inversión de \$us 32 millones.	Bus Municipal proyectado.	Tren urbano Inversión de \$us 32 millones.
PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025
Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 1,5 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 4 millones	Inversión de \$us 2 millones
PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025
Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025
Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana actualizado al 2025	Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana
Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 5 millones	Inversión de \$us 1 millón

Camiri	Llallagua	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
Tasa de crecimiento poblacional: 0,78% anual, expansión de mancha urbana, 1% anual. Déficit de pavimentos: 5%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,27% anual, expansión de mancha urbana, 2% anual. Déficit de pavimentos: 15%.	Tasa de crecimiento poblacional: 0,87% anual, expansión de mancha urbana, 1% anual. Déficit de pavimentos: 5%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,86% anual, expansión de mancha urbana, 3% anual. Déficit de pavimentos: 50%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,76% anual, expansión de mancha urbana, 6% anual. Déficit de pavimentos: 60%.	Tasa de crecimiento poblacional: 1,90% anual, expansión de mancha urbana, 3% anual. Déficit de pavimentos: 20%.
Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 5 millones	Inversión de \$us 3 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 1,5 millones
Inversión de \$us 3 millones para mercados zonales	Inversión de \$us 2 millones para modernización mercado central y ferias zonales	Inversión de \$us 2 millones para infraestructura de ferias zonales	Inversión de \$us 1 millón para infraestructura de ferias zonales	Inversión de \$us 1 millón para infraestructura de ferias zonales	Inversión de \$us 1 millón para infraestructura de ferias zonales
Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 4 millones	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 8 millones
Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)	Inversión de \$us 0,5 millones para ampliación de actual cementerio (por efecto de covid 19)
Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..	Inversión de \$us 2 millones para un paso de nivel grande..

Función/Atribución/ Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacaní	Villamontes	Bermejo
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa
8. Luz eléctrica (generación y distribución)	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	No tiene previsto nuevo Botadero	No tiene previsto nuevo Relleno Sanitario. El actual es nuevo y tiene previsto 20 años de vida útil.	El 2018, con recursos del FNIPS de Bs. 5.139.525,69 se inició la construcción de nuevo Relleno Sanitario.	Nuevo Relleno Sanitario, desde el 2015, a 51 Kms. de la ciudad. Vende servicios a 8 empresas petroleras por su sistema de separación de basuras, previa al tratamiento de residuos sólidos.	Se requiere nuevo Relleno Sanitario. Hay promesa de la Gobernación Departamental de Tarija desde el 2014, de construirlo, pero no se concreta.
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos)	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.
11. Planificación	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025
12. Catastro municipal	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 2 millones
13. Ordenamiento Territorial	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros)	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 2,5 millones	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 2 millones

Fuentes:

INE: CNPV 2001 y CNPV 2012, *Estadísticas sociales, Estadísticas económicas, Estadísticas municipales. MMAyA, Ministerio de Medio Ambiente y Agua: Informes anuales. 2012-2019. Informes de avances hacia el cumplimiento del Derecho Humano al Agua y Saneamiento en Bolivia para Vivir Bien. 2010-2017. La Paz. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Santa Cruz. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de La Paz. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Cochabamba. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Pando. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Potosí. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Chuquisaca. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Tarija. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Oruro. La Paz, 2017. Diagnóstico de la Gestión de Residuos Sólidos de Beni. La Paz, 2017. ANESAPA: Diagnóstico de la gestión de Residuos Sólidos 2014 y 2017. AAPS: Indicadores de Desempeño de las EPSAS reguladas en Bolivia 2017. La Paz. CEBEM: Áreas Protegidas Departamentales de Bolivia 2027. E. Haches, R. Maldonado, R. Albormoz, M.A. Cronkleton, P. de Jong, W. Becker. Pobreza, descentralización y bosques en el norte amazónico boliviano. Editorial El País. Santa Cruz de la Sierra. 2015. UAJUMS: Diagnóstico de Residuos Sólidos del municipio e Yacuiba 2017. Tarija. PROMETA: Sitios de Cinservación. Tarija 2019. Centro Geoespacial para la Biodiversidad de Bolivia: Áreas Protegidas por departamento, 2019. Santa Cruz. Santa Cruz: PTDI 2016-2020. La Paz: PTDI 2016-2020, Plan Estratégico La Paz 2040. MMAyA: Estrada-Echeverry, A. (agosto, 2013). Informe de agua no facturada (ANF) en EPSAS – La Paz-El Alto. En: Planes Maestros Metropolitanos de Agua Potable y Saneamiento de Cochabamba, La Paz y El Alto, Santa Cruz y el Valle Central de Tarija (Bolivia). Informe Etapa III. Formulación del Plan Maestro Metropolitano de Agua Potable y Saneamiento de La Paz-El Alto y Zonas Adyacentes. MMAyA, 2013. Informe sobre demandas Futuras y Estrategias de Expansión. Volumen*

Camiri	Llallagua	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 3 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa
Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 1 millón para cobertura universal. Inversión de la empresa
Se realizó un proyecto de revestimiento con geomembrana la fosa del Relleno Sanitario, el 2013-2014.	Se contrató la preinversión por Bs. 143.000 el 2013 y concluida el 2015. No se inició la construcción del nuevo Relleno Sanitario y cierre del Botadero en funcionamiento. Ya tiene TESA.	Esta prevista la construcción de nuevo Relleno Sanitario. No cuenta aún con proyecto de preinversión.	No tiene previsto nuevo Botadero	Tiene proyecto a diseño final por Bs. 120.000 del 2017. No tiene financiamiento para la construcción.	El actual Relleno Sanitario data de 2014. No tiene previsto nuevo Relleno Sanitario.
No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.	No hay brecha identificada.
PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025	PTDI 2020-2025
Inversión de \$us 1,5 millones	Inversión de \$us 1,5 millones	Inversión de \$us 2 millones	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 1 millón
PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025	PLUS y PTDI al 2025
Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025	Mapa de Riesgo al 2025
Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana	Plan Municipal de Seguridad Ciudadana
Inversión de \$us 1 millón	Inversión de \$us 2 millones	Sin inversión	Inversión de \$us 1 millón	Sin inversión	Sin inversión

II-Balance de Oferta y Demanda. En: Plan Maestro Metropolitano de Agua Potable y Saneamiento La Paz-El Alto, Bolivia. MMAyA, 2014a. Informe Especial No2: Estrategia de Saneamiento. En: Plan Maestro Metropolitano de Agua Potable y Saneamiento La Paz-El Alto, Bolivia. MMAyA, 2014b. Informe Especial No1: Aprovechamiento sostenible de las fuentes de Abastecimiento superficiales y subterráneas. En: Plan Maestro Metropolitano de Agua Potable y Saneamiento La Paz-El Alto, Bolivia. Ministerio de Hidrocarburos y Energía: Programa Electricidad para Vivir bien. Memorias Anuales 20120-2018. La Paz. Mapa del Sistema Eléctrico Nacional 2011-2017. Cochabamba: PDM 2008-2012. MMAyA, 2014b. Informe Especial No 4: Análisis de Cuentas Cochabamba. En: Plan Maestro Metropolitano de Agua Potable y Saneamiento Cochabamba, Bolivia. Periódico Los Tiempos. Sucre: Reingeniería institucional del GAMS. PTDI Municipal. Periódico Correo del Sur. Oruro: PTDI Municipal no ajustado. PTDI Departamental. Periódico La Patria. Potosí: PTDI Municipal. PTDI Departamental. Periódico El Potosí. Tarija: PTDI Municipal. PTDI Departamental. Periódico Nuevo Sur. Periódico El País. Quillacollo: PDM Municipal. PLUS Municipal. PLOT Municipal PTDI Departamental de Cochabamba no ajustado. Montero: PTDI Municipal. PTDI Departamental de Santa Cruz. Viacha. PTDI Municipal. Yacuiba: PTDI Municipal. Viacha: PTDI Municipal. Vinto: PTDI Municipal. Tiquipaya: PTDI Municipal. Warnes: PTDI Municipal. La Guardia: PTDI Municipal. Cobija: PDM 2012-2016. PTDI Pando 2016-2020. PLUS Pando 1975. Riberalta: PTDI Municipal. Colcapirhua: PTDI Municipal. Guayaramerín: PTDI Municipal. Villazón: PTDI Municipal. Yapacaní: PTDI Municipal (en elaboración). Plan Estratégico de Desarrollo 1994-1999. PDM 2012-2016. Villamontes: Diagnóstico Integral Municipio de Villamontes. Bermejo: PDM 2014.2018. Tupiza: PTDI Municipal. Camiri: PDM 2016-2020. Llallagua: PEI 2016-2020. PTDI Municipal. San Ignacio de Velasco: PDM 2016-2020. San Julián: PTDI Municipal. Huanuni: PTDI Municipal.

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 100.000 habitantes

Indicadores de Gestión

Función/Atribución/Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
1.Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones, canales de drenaje)	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos
2.Áreas verdes (plazas, parques)	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes
3.Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados
4.Cementerio	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios
5.Terminal de buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses. La Bimodal tiene su Director	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses
6.Puentes y pasos de nivel	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos
7.Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	Existe una EPSAS	Existe una EPSAS	No Existe una EPSAS pro si una pero si una empresa	No Existe una EPSAS pro si una empresa
8.Luz eléctrica (generación y distribución)	Existe una cooperativa	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una empresa
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana
10.Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos)	Existe una Dirección Municipal de Transporte	Existe una Empresa Municipal de Transporte	Existe una Empresa Municipal de Transporte	Existe una Empresa Dirección de Transporte	Existe una Dirección Municipal de Transporte
11.Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación
12.Catastro municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal
13.Ordenamiento Territorial	Existe una Dirección Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Dirección Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Dirección Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Dirección Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Dirección Municipal de Ordenamiento Territorial
14.Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deshechables/negros)	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes
Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados	Existe una Dirección Municipal de Mercados
Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios	Existe una Dirección Municipal de Cementerios
Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses
Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
No Existe una EPSAS pero si una cooperativa	No Existe una EPSAS pero si una empresa	No Existe una EPSAS pero si una empresa	No Existe una EPSAS pero si una empresa	No Existe una EPSAS pero si una empresa	No Existe una EPSAS pero si una empresa	Existe una EPSAS
Existe una cooperativa	Existe una cooperativa	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una cooperativa	Existe una cooperativa
Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana
Existe una Dirección Municipal de Transporte	Existe una Dirección Municipal de Transporte	Existe una Dirección Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte
Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación
Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal
Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Dirección Municipal de Ordenamiento Territorial
Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Unidad Municipal de Riesgos	Existe una Unidad Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos	Existe una Dirección Municipal de Riesgos

Función/Atribución/Facultad	Santa Cruz de la Sierra	El Alto	La Paz	Cochabamba	Oruro
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 40.000 habitantes hasta 100.000 habitantes

Indicadores de Gestión

Función/Atribución/Facultad	Yacuiba	Warnes	La Guardi	Riberafta
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones)	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos
2. Áreas verdes (plazas, parques)	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	NO Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes
3. Mercados	Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Unidad Municipal de Mercados
4. Cementerio	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios
5. Terminal de buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses
6. Puentes y pasos de nivel	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	NO Existe una EPSAS pero si una empresa	NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	Existe una EPSAS
8. Luz eléctrica (generación y distribución)	Existe una empresa	Existe una cooperativa	Existe una cooperativa	Existe una cooperativa
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos)	Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte

Sucre	Potosí	Tarija	Sacaba	Quillacollo	Montero	Trinidad
Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana
Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente

Viacha	Colcapirhua	Tiquipaya	Cobija	Vinto
Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	NO Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	Existe una Dirección Municipal de Áreas Verdes	NO Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes
Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados
Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios
NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses
Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
NO Existe una EPSAS pero si una empresa	NO Existe una EPSAS pero si una empresa	NO Existe una EPSAS pero si una empresa	Existe una EPSAS	NO Existe una EPSAS pero si una empresa
Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una cooperativa	Existe una empresa
Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana
Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte

Función/Atribución/Facultad	Yacuiba	Warnes	La Guardi	Riberalta
11. Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación
12. Catastro municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal
13. Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros)	Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente	Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente

Competencia: Desarrollo Urbano Ciudades o Áreas urbanas mayores a 40.000 habitantes hasta 100.000 habitantes

Indicadores de Gestión

Función/Atribución/Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacaní	Villamontes	Bermejo
1. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones)	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos
2. Áreas verdes (plazas, parques)	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal de Áreas Verdes, que atiende el tema	Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes
3. Mercados	Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	NO Existe una Unidad Municipal de Mercados	NO Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Unidad Municipal de Mercados
4. Cementerio	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios
5. Terminal de buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses

Viacha	Colcapirhua	Tiquipaya	Cobija	Vinto
Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Dirección Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación
Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Dirección Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal
Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial
NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	Existe una Unidad Municipal de Riesgos	Existe una Unidad Municipal de Riesgos
Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana
NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente

Camiri	Tupiza	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	Existe una Unidad Municipal de Áreas Verdes	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados	NO Existe una Unidad Municipal de Mercados	NO Existe una Unidad Municipal de Mercados	Existe una Intendencia Municipal, que atiende el tema Mercados
Existe una Unidad Municipal de Cementerios	Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios	NO Existe una Unidad Municipal de Cementerios
NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses	NO Existe una Dirección Municipal de Terminal de Buses

Función/Atribución/ Facultad	Guayaramerín	Villazón	Yapacaní	Villamontes	Bermejo
6. Puentes y pasos de nivel	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos
7. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	Existe una EPSAS	NO Existe una EPSAS pero si una empresa	NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	NO Existe una EPSAS pero si una empresa	NO Existe una EPSAS pero si una empresa
8. Luz eléctrica (generación y distribución)	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una cooperativa	Existe una empresa	Existe una empresa
9. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana
10. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos)	Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte
11. Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación
12. Catastro municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal
13. Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial
14. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros)	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	Existe una Unidad Municipal de Riesgos
15. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana
16. Medio ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente

Fuentes:

Santa Cruz: PEI 2016-2020. **La Paz:** PEI 2016-2020, Plan Estratégico La Paz 2040. **Cochabamba:** PEI 2008-2012
Sucre: PEI 2016-2020. **Oruro:** PEI 2016-2020 no ajustado. **Potosí:** PEI 2016-2020. **Tarija:** PEI 2016-2020. **Quillacollo:**
 PEI 2016-2020 no ajustado. **Montero:** PEI 2016-2020. **Viacha:** PEI 2016-2020. **Yacuiba:** PEI 2016-2020. **Viacha:** PEI
 2016-2020. **Vinto:** PEI 2016-2020. **Tiquipaya:** PEI 2016-2020. **Warnes:** PEI 2016-2020. **La Guardia:** PEI 2016-2020

Camiri	Tupiza	Llallagua	San Ignacio de Velasco	San Julián	Huanuni
Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Dirección Municipal de Equipamientos urbanos	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema	Existe una Secretaría Municipal Técnica, que atiende el tema
NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	NO Existe una EPSAS pero si una empresa	Existe una EPSAS	NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	NO Existe una EPSAS pero si una cooperativa	Existe una EPSAS
Existe una cooperativa	Existe una empresa	Existe una empresa	Existe una cooperativa	Existe una cooperativa	Existe una empresa
Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana	Existe una Unidad Municipal de Limpieza urbana
NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte	NO Existe una Unidad Municipal de Transporte
Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación	Existe una Unidad Municipal de Planificación
Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal	Existe una Unidad Municipal de Catastro Municipal
NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial	NO Existe una Unidad Municipal de Ordenamiento Territorial
NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos	NO Existe una Unidad Municipal de Riesgos
Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana	NO Existe una Unidad Municipal de Seguridad Ciudadana
NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente	NO Existe una Unidad Municipal de Medio Ambiente

Cobija: PEI 2012-2016. **RiberaIta:** PEI 2016-2020. **Colcapirhua:** PEI 2016-2020. **Guayaramerín:** PEI 2016-2020. **Villazón:** PEI 2016-2020. **Yapacaní** PEI 2012-2016. **Villamontes:** PEI 1999. **Bermejo:** PEI 2014, 2018. **Tupiza:** PEI 2016-2020. **Camiri:** PEI 2016-2020. **Llallagua:** PEI 2016-2020. **San Ignacio de Velasco:** PEI 2016-2020. **San Julián:** PEI 2016-2020. **Huanuni:** PEI 2016-2020.

De estos indicadores, el análisis nos lleva a algunos elementos que se deben considerar.

En lo que, a indicadores de desarrollo, en las siguientes competencias, en las ciudades mayores a 100.000 habitantes, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones), en este tema, la evolución en los 10 años de autonomía ha sido variable. En ciudades como Santa Cruz, hay un rezago que proviene de 1962, cuando se inicia con una chancadora la producción de las losetas hexagonales, suplen el pavimento, que empezaron a ser reemplazadas en los años 80. La institución que cumplió una labor encomiable al respecto fue CORDECRUZ, que desapareció con la Ley 1551 de participación Popular. Entonces, esa labor pasó a la Prefectura. Por la disminución de ingresos, ya que las regalías y el 25% del IEHD no eran suficientes, empieza este rezago de pavimentación, porque el ritmo de crecimiento de la mancha urbana es más rápido que la generación de ingresos y de soluciones de cemento, asfalto o pavimento. Este rezago o brecha, que oscila alrededor del 40%³, se mantiene hasta hoy, que ya se llegó al 9no. Anillo, con 15 canales abiertos importantes y otros 21 suplementarios, además de otras infraestructuras ausentes en casi un 80% como se cordones de acera y desagüe pluvial.

En el caso de La Paz, desde el inicio del programa “Barrios de verdad”, ha comenzado un proceso de generación de infraestructura urbana, beneficioso desde todo punto de vista, ya que se establecieron acuerdos con vecinos de zonas de las laderas de la ciudad, a las que se ofreció pavimento, plazas, cordones de acera, graderías o gradas, arborización, e incluso, puesta en regla de papeles de propiedad de sus viviendas, a cambio de que a partir de ello normalicen su contribución tributaria. El beneficio fue mutuo y se ha mejorado en más de un 20% anual de incremento en la recaudación tributaria, como también la infraestructura

³ Prado Salmón, Fernando. «50 años de planificación urbana en Santa Cruz. Ed. El País. Santa Cruz. 2012.

de la ciudad, reduciendo el déficit en más de un 5% anual, estando hoy en no más de un 20%.

En Cochabamba, desde las gestiones del Alcalde Reyes Villa se empezó un agresivo plan de pavimentaciones, relacionado y coordinado con el sector privado, que asumió el reto de urbanizar los sectores con infraestructura urbana, ampliando las inversiones en construcción privada. Este modelo, privatista, tuvo el inconveniente de verse rodeado de corrupción por uso de influencias en la determinación de los ámbitos a los que se dirigía esta ampliación de infraestructura urbana. La presión de las juntas vecinales y OTB de la zona sur, y barrios de salida al Valle Alto, provocó que se empiece a asumir el reto de ampliar la misma a sectores populares, que reditúan menos en contribución tributaria. Pero se ha logrado mejorar sustancialmente la dotación de pavimentos y otros equipamientos urbanos, provocando un cierre de brecha en más de un 3% anual, siendo actualmente de no más de un 30%. En ciudades intermedias como Sucre, Potosí, Oruro y Tarija el avance ha sido paulatino pero incesante. Los niveles de brecha se mantienen bajos.

En El Alto, este tema se ha afrontado de manera paulatina. Aquí también el crecimiento de la mancha urbana y de la población va más rápido que el de la dotación de pavimento y de equipamientos urbanos. Pero ahora se puede decir que el tema ya está, al menos, dimensionado, y tiene perspectivas de previsión.

En otras ciudades de menor dimensión, los avances han sido importantes, aunque no han cerrado brechas, las cuales se han incrementado por el avance de la mancha urbana, como es el caso de Quillacollo, Montero, e incluso Trinidad.

- b. Áreas verdes (plazas, parques). Al igual que en equipamientos urbanos, es un tema donde las ciudades le han puesto poca importancia. En los diez años de autonomía y desde la Participación Popular, se ha observado distintas reacciones al tema. La Paz se lleva el premio a

mejores iniciativas al respecto. Desde el momento que cuenta con un experto en EMAVERDE⁴, realizó un agresivo plan de mejoramiento de áreas verdes y ampliación de las mismas. La floricultura germinó en las áreas verdes y nuevos parques fueron remozados como el Parque de Las Cholas, Mallasilla, Laikakota, Bosquecillo de Pura Pura, etc. Esto se pudo autofinanciar parcialmente, con el cobro de un ingreso, bajo, pero que por primera vez se ejerció en La Paz (entre Bs. 1-5).

Cochabamba que, en las gestiones de Reyes Villa, inició un agresivo plan de parques, tuvo que detenerse, debido a la insostenibilidad económica. La red de parques a lo largo del río Rocha, Parque Vial, Parque del Niño, Parque Acuático, etc., se vio interrumpida porque los costos del funcionamiento de los pozos para obtener aguas subterráneas muy profundas, no permitió su sostenibilidad. Los precios de los ingresos eran bajos, e insuficientes para esta autosostenibilidad. No hubo nuevos proyectos en los diez años de autonomía.

En Santa Cruz, la experiencia del parque Urbano no se repitió. Las áreas verdes en UV como el Plan 3000 o Villa 1ro. de mayo quedaron en proyecto y solo dos se ejecutaron con bajos impactos en el cierre de la brecha. Se hicieron parques y plazas en número insuficiente.

En ciudades intermedias, no hubo grandes inversiones en este tema. De hecho, ciudades como Sucre, Oruro y Potosí tienen los índices de menor cantidad de m²/hab. En otras como Tarija, se ha mantenido lo logrado antes, desde la Participación Popular. En otras es tema ignorado, como Quillacollo, Montero, Warnes, Villazón y Tupiza. En algunas, las mejoras han sido en parques ya logrados, como el de la salida del aeropuerto en Trinidad (muy pequeño, por cierto, y más enfocado en la escultura del carretón), plaza Fátima o parque Pantanal y en Cobija, en el parque Piñata, sobre los terrenos del ex aeropuerto, logrado también con recursos de la Participación Popular.

⁴ El Ing. Claire, que venía de ocupar estas funciones en Cochabamba.

En El Alto, es un tema abandonado. No tiene perspectivas de solución. Con decir que una de las inversiones de mayor trascendencia en el tema, ha sido la realizada en las áreas verdes del nuevo edificio de dependencias de la alcaldesa en Ciudad Satélite Distrito 1. Es una muestra de los reducidos alcances en este periodo de diez años de autonomía, que ha tenido esta problemática.

En otras ciudades mayores, tampoco se ha priorizado ni hecho avances sustantivos en estos diez años de autonomía, en este ámbito.

- c. Mercados. Es un rubro donde en autonomía, Santa Cruz actuó de manera proactiva, con un agresivo plan de quitar mercados dentro del 2do. Anillo. La reconversión de mercados de Los Pozos, Central calle Sucre, Florida, Siete Calles, La Ramada y El Pari, erradicando los vendedores ambulantes, que fue una dura batalla con los gremialistas, ha devenido en una leve mejora en el ordenamiento del tema. Hoy con mercado modernos, como el Gremialista, Villa 1ro. de Mayo, Plan Tres Mil, y los trasladados ya citados, se tiene un conjunto, sumado a otros 20 mercados barriales, que es más funcional a las necesidades de los vecinos.

En La Paz, la construcción del mercado Lanza, ayudó al ordenamiento de la zona de la Pérez Velasco. Esta es una prueba, de que un mercado remodelado, trasladado o reconvertido puede reordenar todo el espacio que está a su alrededor. Esto no se pudo hacer en años anteriores, con el mercado Yungas, o el mercado de Obrajes, por ejemplo. En el caso del mercado Lanza, el reordenamiento se acompañó de una vía peatonal en segundo nivel, un parqueo público y una vía rápida sin permiso de parqueo o detención vehicular, que dinamizó y ordenó la zona. Pero fuera de esta experiencia, sólo se puede contabilizar en los diez años de autonomía el mercado Strongest en Cotahuma, el Irpavi y el de Max Paredes. En construcción los mercados de Los Pinos y de Achumani. Quedan por resolver varios casos, entre los más destacados, el mercado Uruguay, el Rodríguez, el del Cementerio y el de Chasquipampa.

En Cochabamba, ni los diez años de autonomía sirvieron para resolver el problema del mercado de La Cancha, en sus cuatro áreas de extensión, y su área de influencia sobre la av. Aroma. Pequeños mercados como el de la avenida Papa Paulo o el de la América, no sirven para paliar este problema de mercadocentrismo, muy particular de esta ciudad.

En ciudades intermedias, como Sucre, Potosí, Quillacollo y Warnes, este problema no es acuciante y con la infraestructura actual, no han generado mayores quiebres. La existencia de ferias ayuda en ello. Ciudades como Yacuiba y Tarija han emprendido grandes inversiones y en proyectos de larga duración (casi cinco años), han construido mercados modelo para Bolivia, con escaleras mecánicas, ascensores, aire acondicionado, pisos y techos modernos, carros de compra, etc., con cámaras de seguridad, que han resuelto los problemas de los centros de estas ciudades. Ello no implica que, en el caso de Yacuiba, los mercados Lourdes y Campesino y en el de Tarija el mega mercado campesino, no sigan siendo un problema aún pendiente.

El Alto, con sus ferias y en especial con ferias multipropósito, como la feria 16 de Julio, son una muestra de que no es una preocupación por el momento. Las ferias son las que sustituyen al mercado. Hay ferias de alcance departamental, como la del Distrito 8 los lunes y la de río Seco los sábados.

En otras ciudades, como Montero, los mercados que provienen del período de la Participación Popular, siguen en vida útil y dentro de los requerimientos de la demanda y la oferta. Las ferias ayudan a resolver cualquier déficit. Otros como Quillacollo mantiene sus playas o ferias y otros como Trinidad el viejo mercado central.

- d. Cementerio, es un tema que, en La Paz, Cochabamba y Santa Cruz se ha resuelto, con la apertura al sector privado. En La Paz, los cementerios, Jardín y Los Ángeles y otros menores, han ayudado a resolver la demanda de sectores de ingresos altos y medios; y los abundantes

cementerios clandestinos, la demanda de sectores de ingresos bajos. En Cochabamba sucede algo similar con los cementerios Concordia y Parque de las Memorias, así como cementerios clandestinos; y en Santa Cruz con los cementerios Jardines del Descanso, Paraíso Jardín, Parque del Encuentro, Claracuta, Memorial Park, Jardines de Paz, Jardín de los Recuerdos, La Colorada, Nuevo Palmar, Montesacro, Alemán, San Luisito, entre otros, han cubierto la demanda. Los cementerios municipales han colapsado hace tiempo. Pero la política de eliminar los nichos a perpetuidad y establecer la cremación obligatoria luego de diez años, han posibilitado una administración relativamente eficiente al respecto. Las ampliaciones de nuevos cuarteles y otros cementerios municipales menores también han sido parte de la solución. La inversión en salones mortuorios y crematorios municipales es parte de lo que se hizo en estos diez años de autonomía. En estas tres ciudades, llama la atención que cementerios pequeños de comunidades específicas, han ayudado con la amortiguación de la demanda, como los cementerios judío y alemán.

En ciudades intermedias, como Sucre, Potosí, Quillacollo y Montero son notables las inversiones en ampliación en los cementerios municipales ya existentes. Hay ciudades intermedias como El Alto, Oruro, Trinidad, y Montero que también han incursionado en inversiones privadas para cementerios particulares.

- e. Terminal de buses. En este tema Santa Cruz fue el pionero en establecer una terminal Bimodal para transporte terrestre y ferroviario. Eso la liberó por treinta años de una inversión en el tema. Esta inversión se realizó con recursos de la participación Popular, antes de las autonomías. En La Paz, el hecho de clausurar el FFCC Arica-La Paz con la capitalización de los años 90, le privó de esta posibilidad, dada la cercanía entre Terminal terrestre y ferroviaria, hubiera sido perfectamente posible realizar un modelo similar. Cochabamba estaba en similar situación. Con la posibilidad de que se realice un mega proyecto de conexión interoceánica, en la que

se vuelve a considerar estas ciudades: La Paz y Cochabamba, se reabre esta opción. De hecho, la Estrategia La Paz 2040, está contemplada la misma. Pero esta será una inversión nacional, que no demandará recursos municipales, que serían insuficientes para tal emprendimiento.

En ciudades intermedias como El Alto, Sucre, Potosí, se han afrontado nuevas infraestructuras en los 10 años de autonomía. Este ha sido un avance concreto en este período.

En otras ciudades intermedias, no es un tema de necesidad, porque están situadas a mitad de redes viales que no impactan como final de un tramo, como es el caso de Montero y Quillacollo.

Ciudades en las que es de urgente necesidad y no se ven planes inmediatos de inversión, son Trinidad y Tarija.

- f. Puentes y pasos de nivel. En este tema, por fin Santa Cruz con las dos mega obras sobre la av. Banzer en 4to. y 5to. Anillo, y el de salida del aeropuerto Viru Viru, en ingenio San Aurelio en la zona sur, y en Guapilo saliendo a Cotoca en el 9no. Anillo, se ha empezado a afrontar este tema, que es necesario. Sin embargo, el diseño de la ciudad sobre la base de rotondas es insostenible, por el creciente volumen de parque automotor y por los flujos en horas pico. La inversión, requerida en este tema alcanza a 27 pasos de nivel que están planificados. Existen también construidos en los diez años de autonomías al menos quince pasos peatonales.

En La Paz, desde el período de la participación Popular, con la exalcaldesa Mónica Medina, que inició los pasos de nivel Nudo Villazón y Nudo Vita y continuó el exalcalde Mantilla con el Túnel Instituto Americano, luego en la gestión de Mac Lean el puente de Las Américas, la construcción de puentes se extendió en los diez años de autonomías a los puentes Trillizos, el Puente Mellizo del América, el puente de acceso a Villa San Antonio y los pasos de nivel en la Av. Costanera Següencoma Bajo, Av. Nueva York y varios puentes pequeños en lasA. Mario Mercado

y Max Fernández. Los avances, siendo importantes, siguen siendo insuficientes. Se han construido en los diez años de autonomías al menos doce pasos peatonales.

En Cochabamba, se ha visto en los diez años de autonomías puentes con pasos de nivel de dimensiones grandes en Muyurina y en la Av. República, paso a nivel de Av. Barrientos y el de la Av. Blanco Galindo, con el cual ya serían 4 los que existen en esta avenida, como distribuidores. Se contabilizan 20 puentes y pasos de nivel y 25 puentes menores. Obras importantes son el corredor Quintanilla, con puente y paso de nivel y túnel en la final Ayacucho. Existen viaductos nuevos en la plazuela Cobija, Av. 6 de agosto, Huayna Kápac, salida a Quillacollo (ex 14 de enero), Cobija, Recoleta y Muyurina, A Beijing. El puente de la Av. Independencia y 6 de agosto colapsó en 2015, a 7 meses de su inauguración en la gestión del exalcalde Castellanos. Construidos en los diez años de autonomías al menos 8 pasos peatonales.

En El Alto, también se han construido pasos de nivel relevantes, como el de la Villa Adela. A lo largo de las avenidas Papa Juan Pablo II y 6 de Marzo existen dos en un lado y uno en el otro. Pasos peatonales, en ambas avenidas existen al menos siete. Otro paso de nivel relevante es el de la Av. Bolivia. Puentes, se construyeron varios, tal vez en la zona de Río Seco, es donde la intervención demandó al menos cinco puentes de pequeña y mediana dimensión.

En ciudades intermedias, no hay muchas inversiones en este tipo de infraestructura. Sucre muestra tres grandes pasos de nivel y Potosí dos. Tarija tiene al menos seis puentes de grandes dimensiones, fruto de la participación Popular, y solo dos en este período de autonomías. En Trinidad hay dos puentes de acceso a Pompeya que son también relevantes en este período.

- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). En este tema la existencia de SAGUAPAC en Santa Cruz muestra un desarrollo de más

de 98% de cobertura. Sin embargo, hay varios reportes que dan cuenta, que la mantención de la red de agua potable y tratamiento de aguas residuales tiene un rezago que requiere de una inversión importante, que eventualmente puede recaer en ajuste de tarifas.

Por otro lado, en La Paz, en estos diez años de autonomías se tuvo que sufrir el 2016, que mantuvo a la ciudad con restricciones de acceso al agua potable por más de seis meses. Esto se debió a las bajas descargas pluviales que redujeron drásticamente acumulo de aguas en los embalses y derrumbes, deslizamientos y mazamorras en los canales de traslado del agua a los barrios, especialmente de la zona sur. La construcción de ampliaciones en los embalses de Hampaturi e Incachaca, especialmente en el primero, que es el que más afectó en la sequía del 2016, mejoraron la provisión de este servicio. La EPSAS ha sido muy afectada de manejo político partidario en sus ejecutivos. Las represa de Ajuan Khota e Incachaca proveen también a la ciudad de El Alto, y por tanto, tienen mayor capacidad de respuesta.

En Cochabamba, el proyecto Misicuni, pese a ser destinado al riego, mejoró la provisión de agua. Al culminar en estos diez años de autonomía el túnel y la interconexión de la represa y su uso hidroeléctrico, han culminado. Esto ha mejorado el servicio. Por otro lado, la compra de agua en cisternas, por parte de los vecinos, representa aun un 20 a 30% de la fuente de agua en la ciudad. El manejo de SEMAPA, altamente politizado por representantes de los regantes y de los vecinos, que participaron de la guerra del agua en el año 2000, se ha ido apaciguando, y hoy tiene un manejo más técnico que político. Aunque continúa la gestión, siendo un problema a resolver.

Otros municipios intermedios como Oruro, Potosí, Sucre, tienen empresas o cooperativas, al igual que Quillacollo, Montero.

- h. Luz eléctrica (generación y distribución). Siendo que, en el lado occidental, la generación está establecida en manos de COBEE, una empresa privada,

la distribución se ha dislocado en manos de DELAPAZ, en La Paz, lo que ha mejorado la mejor visualización de costos. Esto ha permitido que los diez años de autonomía, se reduzcan tarifas. Esto es válido también para El Alto.

Por el contrario, en Santa Cruz, una cooperativa, la CRE, tiene el monopolio de área urbana y rural; y la generación y distribución. Esto hace difícil discriminar costos, de una y otra actividad, cargando todo sobre tarifas, las más altas del país.

En Cochabamba, ENDE es el generador y la distribución tiene una empresa Luz y Fuerza, de larga trayectoria, que atiende en el marco de una eficiencia aceptable, la distribución. Los recortes de tarifas no han afectado al mercado eléctrico.

En ciudades intermedias, tienen la misma orientación, dependiendo del generador y distribuidor. En la ciudad de Quillacollo, se tiene el mismo generador de Cochabamba y distribuidores que pueden ser empresas o cooperativas. ENDE también atiende a Sucre, Potosí, y distribuidoras, cooperativas o empresas locales o nacionales. Lo mismo sucede con ciudades como Trinidad.

En ciudades como Oruro, se tiene la relación con la generación de La Paz.

- i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En diez años de autonomía, han colapsado varios rellenos sanitarios. Los más relevantes Normandía en Santa Cruz y Alpacoma en La Paz. En ambos casos, los proyectos de construcción de nuevo relleno sanitario están en marcha el 2020. El primero en Los Juncos y el segundo en Sakachuru.

El problema sigue siendo Cochabamba, ya que K'ara K'ara tiene el sistema más perverso, en el que se paga a los vecinos, para descargar los residuos sólidos, con gran daño ambiental, que también se debe reconocer. Pero lo

que no se debe dejar de señalar, es la urgencia, desde hace varios años, por lo menos ocho, de un nuevo relleno sanitario, que ningún alcalde se atreve a implementar. Un caso similar es el de Villa Ingenio en El Alto, con nuevo proyecto, pero sin fecha de inicio.

Hay nuevos rellenos sanitarios que son de relieves, en estos diez años de autonomía: el de Trinidad y proyectos de nuevos rellenos o botaderos en marcha en Quillacollo, Oruro, Potosí, Sucre, Tarija, entre otros.

- j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). Saltan por importantes, en diez años de autonomía, los sistemas de transporte por teleférico en La Paz y El Alto y el de Oruro (inversión pública nacional); los de buses municipales en La Paz y El Alto; y de trenes urbanos o inter urbanos en Cochabamba y Santa Cruz (inversión pública nacional). Estos proyectos ya están en funcionamiento, los teleféricos y buses municipales y en plena construcción, los trenes. Con ello, habrá que esperar a que concluyen en los próximos dos o tres años y evaluar su funcionamiento. En el caso de La Paz y El Alto, la reducción del déficit de transporte con los dos sistemas ya mencionados ha sido ostensible.

En ciudades intermedias, como Sucre, Potosí y Tarija, se sigue confiando en la iniciativa privada, lo que parece que deberá ser complementado con alguna iniciativa pública.

- k. Planificación. La ley 777 de 23 de enero de 2016, trajo el cambio de la organización del sistema de planificación. Desde el 2017, los Gobiernos Autónomos Municipales debieron empezar a preparar Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI), lo mismo que las Gobernaciones Autónomas Departamentales. Los Planes Estratégicos Institucionales (PEI), se mantuvieron, en su concepción. Las ciudades o municipios que entregaron estos PTDIs fueron muy pocos. De 339 municipios (hoy 330, tomando en cuenta que once se volvieron AIOC y se crearon dos nuevos), sólo tienen PTDI concluido y aprobado no más de 70 y de nueve GAD

solo lo tienen cuatro o cinco. Lo mismo con relación a los PEI, que no pasan de cien los GAM que lo tienen concluido y aprobado.

Sigue habiendo GAM que producen PDM, y que no han ingresado en a la nueva lógica de pasar del Sistema Nacional de Planificación (SISPLAN), al Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE). La evaluación del paso de un sistema a otro, es que en el primero se lograba una mejor participación ciudadana en el recojo de demandas y la priorización de las mismas, se trabajaba de manera más selectiva y especializada el ordenamiento territorial; mientras que en el nuevo sistema, se ha prácticamente eliminado la participación ciudadana y la integración de ordenamiento territorial a la planificación estratégica, ha diluido la diferenciación entre uno y otro, aunque se ha ganado en la integralidad de ambos elementos.

- I. Catastro municipal. Los sistemas de catastro municipal, están en línea con la demanda de regularización del derecho propietario. Hay cuatro sistemas de información inmobiliaria, que debieran estar en perfecta sincronía, como en otros países: Derechos Reales, que concede el derecho propietario de un bien inmueble; catastro municipal, que establece con claridad diáfana los límites y ubicación del bien inmueble en cuestión; ordenamiento territorial, que determina el entorno territorial y de uso de suelo del inmueble; y el Registro Único de Administración Tributaria (RUAT), que incluye el registro de bienes inmuebles y vehículos e incluso actividades económicas de 182 municipios de Bolivia. Este diamante sincrónico, en Bolivia tiene el gran inconveniente que, Derechos Reales depende del Órgano Judicial, ordenamiento territorial del Órgano Ejecutivo, catastro de un nivel autónomo subnacional como los GAM, y el RUAT es un ente con descentralización administrativa cuyo órgano rector es el ministerio de Economía y Finanzas Públicas, pero cuya labor se desarrolla en coordinación con los GAM que lo alimentan de información. La coordinación se hace, entonces, muy difícil, y eso produce, discrepancias en la información, no siempre correlacionada o controlada por medios informáticos.

Por tanto, todos los GAM muestran un avance en el registro de sus catastros municipales, pero rezagos importantes en éste y en los otros registros de control.

- m. Ordenamiento Territorial . Este tema también ligado a la nueva Ley 777 ya mencionada, porque ahora, los Planes de Uso del Suelo (PLUS), los Planes de Ocupación del Territorio (POT) y los Planes de Ordenamiento Territorial (PLOT), se integran a la planificación estratégica, georreferencian los proyectos y la información de diagnóstico y de esa manera, el proceso planificador físico, se vuelve un ejercicio de bases de datos, que si están bien alimentadas, muestra resultados de sorprendente modernidad y de perfil pronóstico muy preciso. Pero dadas las bases de datos menguadas y especialmente, con importantes retrasos en el flujo de información, con hasta cinco años de rezago, no representa más que un avance informático, mas no un instrumento de planificación preciso.

Inclusive en los GAM que mantuvieron el viejo esquema de PLUS, POT y PLOT, e yendo más atrás, que tienen Zonificaciones Agro Ecológicas (ZAE) y Capacidad mayor de la Tierra (CUMAT), los avances son muy leves, ya que se convirtieron en ejercicios repetitivos y con poca información novedosa.

Beni y Santa Cruz intentaron en estos diez años de autonomía actualizar sus PLUS, como departamentos y Santa Cruz de la Sierra como municipio. No lo hicieron, más que parcialmente, al final.

- n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros). Este tema está íntimamente concatenado al del ordenamiento territorial. La Paz, sigue ligada al Uso del Suelo y Planes de Asentamiento (USPA) que es un instrumento muy convencional y poco actualizado. Santa Cruz y Cochabamba ya tienen PLUS más desarrollados. Las demás ciudades, mostraron poco avance en el tema.

o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). La Paz ya tiene un avanzado Plan de Seguridad Ciudadana, avances en la implantación de cámaras de vigilancia. Es un esfuerzo más que todo de la Policía Nacional. Las cámaras fueron inversión del Ministerio de Gobierno. El GAM de La Paz ha cumplido la Ley de Seguridad Ciudadana y ha proveído a la Policía de más de veinte camionetas, y de módulos de infraestructura en barrios de riesgo elevado, en más de treinta locaciones.

Santa Cruz tiene también un Plan de Seguridad Ciudadana, implantadas más de 500 cámaras de vigilancia. Las cámaras fueron inversión del Ministerio de Gobierno. El GAM de Santa Cruz ha cumplido la Ley de Seguridad Ciudadana y ha proveído a la Policía de más de treinta vehículos, y de módulos de infraestructura en barrios de riesgo elevado, en más de cuarenta locaciones.

Cochabamba tiene un Plan de Seguridad Ciudadana, implantadas más de 200 cámaras de vigilancia. Las cámaras fueron inversión del Ministerio de Gobierno. El GAM de Cochabamba ha cumplido la Ley de Seguridad Ciudadana y ha proveído a la Policía de más de veinte vehículos, y de módulos de infraestructura en barrios de riesgo elevado, en más de veinte locaciones.

El Alto también tiene un Plan de Seguridad Ciudadana, no tiene cámaras de vigilancia. El GAM de El Alto ha cumplido la Ley de Seguridad Ciudadana y ha proveído a la Policía de más de diez vehículos, y de módulos de infraestructura en barrios de riesgo elevado, en más de diez locaciones.

Las demás ciudades intermedias, como Sucre, Potosí, Oruro y Tarija, tienen un Plan de Seguridad Ciudadana, algunas como Tarija tienen cámaras de vigilancia. Han cumplido la Ley de Seguridad Ciudadana y han dotado a la Policía de vehículos, y de módulos de infraestructura en barrios de riesgo elevado.

- p. Medio ambiente. Es un tema muy relacionado a la existencia o no de áreas protegidas. En Santa Cruz hay un caso con el Jardín Botánico; en Cochabamba y municipios circunvecinos de Sacaba, Tiquipaya, Colcapirhua y Quillacollo, con el Parque Nacional Tunari. En ambos casos, las políticas municipales son poco ampliadas.

Por otro lado, en política ambiental urbana, en términos de contaminación del aire, no hay ningún municipio o ciudad con políticas sobre el tema. La contaminación auditiva tampoco, siendo que, en las más pobladas vehicularmente, el sonido de bocinas es muy elevado y otros ruidos como los de publicidad sonora.

La contaminación de suelos no está controlada. Los deslizamientos en La Paz, por ejemplo, y pese al USPA, que señala las zonas negras o no aptas para la construcción son irrespetadas y no hay un control municipal estricto, provocando periódicamente, desastres. Dos desastres en estos 10 años de autonomía: el de Callapa el 2017 y el de Llojeta bajo el 2019, son muestra de esta fragilidad.

La contaminación de aguas muestra un descuido total en el tratamiento de las aguas de ríos urbanos: los ríos Choqueyapu y Orckojuaira en La Paz están muertos biológicamente, con menos de 3% de vida orgánica, de acuerdo a los exámenes de laboratorio de la UMSA; el río Rocha de Cochabamba, por la acción de las ladrilleras de Sarco y Jaihuayco, lo mismo, con contaminación además del aire, con malos olores en 20 km, a la redonda; el río Quirpinchaka en Sucre, prácticamente es un río muerto, por su embovedado colonial totalmente cubierto, hábitat de ratas, y en las zonas donde es río abierto, ya es un lodazal simplemente; el río Pilcomayo en Tarija, contaminado por la acción de las avícolas situadas río arriba, que echan las plumas de las aves faenadas a las aguas, usándolas como medio de disposición de estos residuos, bajando su vida orgánica en 20%; el río Ibare en Trinidad, y la laguna San Juan, depositarios de residuos humanos, por la falta de alcantarillado, menos mal amortiguados, por la acción del tarope, planta acuática que absorbe buena parte del contenido

orgánico de los mismos; el río Acre de Cobija, que tiene un grado de contaminación elevado, por los desagües de alcantarilla y los desechos humanos, bajando su vida orgánica al 50%.

Tal vez el único río urbano importante que se ha resguardado hasta hoy, es el río Piraí, debido a la acción de organizaciones ambientalistas que, desde Montero, Warnes, Santa Cruz, La Guardia y El Torno han trabajado en evitar, primero los desechos de bagazo de los ingenios azucareros, Guabirá, La Bélgica y San Aurelio, y luego, los desagües de alcantarilla.

Un caso particular es el de Quillacollo, que teniendo la laguna de Cotapachi, empleó un predio a 500 m., para su botadero de basura. La contaminación fue inevitable. A ello se suma que Colcapirhua hizo su botadero de basura a 500 m., más allá. Doble fuente de contaminación.

Otro caso emblemático es el de Oruro, que con la contaminación provocada por los botaderos de basura próximos al lago Poopó, provocó la reducción del espejo de agua en un 70%. Está en pleno proceso de recuperación de aguas. Además de la reducción de la fauna lacustre de garzas anaranjadas, peces y burros de lomo azul, en un 50%.

En lo que, a indicadores de desarrollo, en las ciudades entre 40.000 y 100.000 habitantes, en las siguientes competencias, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones). En este tema, la evolución en los 10 años de autonomía ha sido variable. En ciudades de menor dimensión, los avances han sido importantes, aunque no han cerrado brechas, las cuales se han incrementado por el avance de la mancha urbana, como es el caso de Vinto, Montero, Warnes e incluso Cobija. En otras, por la disponibilidad de recursos se ha cerrado la brecha casi hasta cero, como es el caso de Yacuiba y Villamontes.

En ciudades menores, la inversión en pavimentos ha sido mínima y esto ha contribuido a que las brechas se ensanchen, en razón a que lo alcaldes de estos municipios priorizaron la inversión en el ámbito rural, como es

el caso de Yapacaní, Colcapirhua, Tiquipaya, San Ignacio de Velasco, Riberalta y Guayaramerín. La orientación política de los Alcaldes y su origen rural ha contribuido a esta tendencia.

- b. Áreas verdes (plazas, parques). Al igual que en equipamientos urbanos, es un tema en el cual las ciudades le han asignado una importancia menor. En los 10 años de autonomía y desde la Participación Popular, se ha observado distintas reacciones. En ciudades intermedias, no hubo grandes inversiones. En algunas ciudades menores, es tema ignorado, como Warnes, Villazón y Tupiza. En otras, las mejoras han sido en parques ya logrados, como el de la salida del aeropuerto en Trinidad (muy pequeño, por cierto, y más enfocado en la escultura del carretón), plaza Fátima o parque Pantanal y en Cobija, en el parque Piñata, sobre los terrenos del ex aeropuerto, logrado también con recursos de la Participación Popular.

En ciudades intermedias como Yacuiba y Villamontes, el mejoramiento y ampliación de parques y plazas en los 10 años de autonomía ha sido excepcional. Esto, por los recursos de IDH y regalías con que contaron. En otras ciudades, menores, como Tupiza, Villazón y Vinto, los avances han sido mínimos. En ciudades de la región de los llanos, como Warnes, San Ignacio de Velasco, Riberalta, Guayaramerín y Yapacaní, las condiciones climatológicas y de suelos han compensado esta falta de áreas verdes, dotando de vegetación natural a las vías. Es uno de los principales déficits en todas las ciudades de Bolivia y la autonomía no ha sido solución al respecto.

- c. Mercados. En ciudades intermedias, como Warnes, este problema no es acuciante y con la infraestructura actual, no han generado mayores quiebres. La existencia de ferias ayuda en ello. Ciudades como Yacuiba y Tarija han emprendido grandes inversiones y proyectos de larga duración (casi 5 años), han construido mercados modelo para Bolivia, con escaleras mecánicas, ascensores, aire acondicionado, pisos y techos modernos, carros de compra, etc., con cámaras de seguridad, que han resuelto los problemas de los centros de estas ciudades. Ello no implica que, en

el caso de Yacuiba, los mercados Lourdes y Campesino y en el caso de Tarija el mega mercado Campesino, no sigan siendo un problema pendiente de resolver.

En otras ciudades como Tupiza, Villazón, Villamontes, Riberalta y Guayaramerín, los mercados que provienen del período de la Participación Popular, no agotaron su vida útil y se sitúan en el marco de los requerimientos de la demanda y la oferta. Las ferias ayudan a resolver cualquier déficit.

- d. Cementerios. En ciudades intermedias, con abundantes recursos como Yacuiba y Villamontes, se construyeron nuevos cementerios. En otras ciudades intermedias, en cambio, son notables las inversiones en ampliación, en los cementerios municipales ya existentes. Hay ciudades intermedias como Warnes que también han incursionado en inversiones privadas para cementerios particulares. En las demás ciudades, aún no hay una situación de colapso y la demanda es atendida den los márgenes de razonabilidad.

En algunas ciudades, cementerios de gremios específicos han coadyuvado en el manejo de la demanda, como el cementerio minero de LLallagua.

- e. Terminal de buses. En ciudades intermedias como Yacuiba, se han afrontado nuevas infraestructuras en los 10 años de autonomía. Este ha sido un avance concreto en este período.

En otras ciudades intermedias, no es un tema de necesidad, porque están situadas en la mitad de redes viales que no impactan como final de un tramo, como es el caso de Warnes, Camiri, Villamontes, Tupiza, Sacaba, Colcapirhua; o están al margen de una red vial de relativa importancia como Tiquipaya.

Ciudades en las que es de urgente necesidad y no se ven planes inmediatos de inversión son Cobija, Riberalta y Guayaramerín.

- f. Puentes y pasos de nivel. En ciudades intermedias, no hay muchas inversiones en este tipo de infraestructura. Tupiza reforzó su puente de acceso al igual que Villazón. Entre Riberalta y Guayaramerín destacan, al menos, el puente sobre el río Yata, que es rural, y otros 4 puentes de acceso. En Cobija existe un paso de nivel importante a la salida del aeropuerto y al menos 5 puentes. En Trinidad hay dos puentes de acceso a Pompeya que son también relevantes en este período.

Las demás ciudades menores no han mostrado grandes inversiones en este rubro.

- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). La existencia de SAGUAPAC en Santa Cruz muestra un desarrollo de más de 98% de cobertura. Otros municipios intermedios, tienen empresas o cooperativas, al igual que Warnes. Las EPSAS han sido una respuesta en municipios y ciudades menores.

Las cooperativas han mostrado eficiencia en cuanto al control social, pero no han emprendido inversiones ampliatorias del servicio, por temor a incrementar tarifas. Las empresas han sido un tanto más osadas al respecto, aunque con ciertas restricciones.

- h. Luz eléctrica (generación y distribución). En el Occidente, la generación está en manos de COBEE, una empresa privada, la distribución se ha dislocado en manos de DELAPAZ, lo que ha mejorado la visualización de costos. Esto ha permitido que, en los 10 años de autonomía, se reduzcan tarifas. Esto es válido también para El Alto.

Por el contrario, en Santa Cruz, una cooperativa, la CRE, tiene el monopolio de las áreas urbana y rural; y de la generación y distribución. Esto hace difícil discriminar costos, de una y otra actividad, cargando todo sobre las tarifas, que son las más altas del país.

En Cochabamba, ENDE es el generador; la distribución tiene una empresa Luz y Fuerza, de larga trayectoria, que atiende en el marco de una

eficiencia aceptable. Los recortes de tarifas no han afectado al mercado eléctrico.

En ciudades intermedias, tienen la misma orientación, dependiendo del generador y distribuidor. En las ciudades de Vinto, Colcapirhua, Sacaba y Tiquipaya, se tiene el mismo generador de Cochabamba y distribuidores que pueden ser empresas o cooperativas. ENDE también atiende a Tupiza y Villazón y distribuidoras, cooperativas o empresas locales o nacionales. Lo mismo sucede con ciudades como Cobija, Trinidad, Riberalta y Guayaramerín.

En Warnes, San Ignacio de Velasco, Camiri ya se habló de la CRE.

En ciudades como LLallagua, se tiene la relación con la generación de La Paz.

- i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En 10 años de autonomía, han colapsado varios rellenos sanitarios. Hay nuevos que dignos de relieves, en estos 10 años de autonomía: el de Sacaba, Cobija, y proyectos de nuevos rellenos o botaderos en marcha en Villamontes y Villazón, entre otros.
- j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). En ciudades intermedias, como Warnes, Cobija, Riberalta y Guayaramerín, se sigue confiando en la iniciativa privada, lo que parece que deberá ser complementado con alguna iniciativa pública. Los demás municipios y ciudades, siguen con sistemas tradicionales de micros, minibuses, taxis y trufis. La autonomía no trajo ninguna nueva iniciativa en el tema.
- k. Planificación. Tiene el mismo comportamiento que en ciudades de más de 100.000 habitantes (remitirse al texto más arriba).
- l. Catastro municipal. Tiene el mismo comportamiento que en ciudades de más de 100.000 habitantes (remitirse al texto más arriba).

- m. Ordenamiento Territorial. Tiene el mismo comportamiento que en ciudades de más de 100.000 habitantes (remitirse al texto más arriba).

Beni y Santa Cruz intentaron en estos 20 años de autonomía actualizar sus PLUS, como departamentos y Riberalta como municipio. No lo hicieron, más que parcialmente, al final.

- n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros). Tiene el mismo comportamiento que en ciudades de más de 100.000 habitantes (remitirse al texto más arriba).

Las demás ciudades, mostraron poco avance en el tema. Tal vez, Yacuiba ha desarrollado algo en un PLUS municipal, y Sacaba, con la finalidad de imponer límites de jurisdicción, con relación a Cochabamba, por intereses recaudatorios tributarios.

- o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). Ciudades de menor dimensión, no tienen Plan de Seguridad Ciudadana, no tienen cámaras de vigilancia. Han cumplido la Ley de Seguridad Ciudadana y han proveído a la Policía de instrumentos, como armas de fuego y otros implementos. Hasta ahí su colaboración al tema.

- p. Medio ambiente. Es un tema muy relacionado a la existencia o no de áreas protegidas. En Cochabamba y municipios circunvecinos de Sacaba, Tiquipaya, Colcapirhua y Quillacollo, con el Parque Nacional Tunari. En ambos casos, las políticas municipales son poco ampliadas.

Ciudades intermedias y menores, tienen grados de contaminación elevados por la acción de basura y plásticos, en las afueras de las áreas urbanas.

En lo concerniente a indicadores de brechas de desarrollo, en las ciudades mayores a 100.000 habitantes, en las siguientes competencias, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones). La brecha es importante, más que todo en ciudades mayores, como resultado de un rezago histórico, que la Participación popular descuidó y que la autonomía, no proveyó de suficientes recursos para cerrar o aminorar la brecha.
- b. Áreas verdes (plazas, parques). Al igual que en el anterior, es un tema donde las ciudades mayores le han asignado una importancia menor a la que merece. En los 10 años de autonomía y desde la Participación Popular, se ha observado distintas reacciones. Pero la brecha se ha mantenido alta, a partir de los indicadores de $m^2/hab.$, de área verde.
- c. Mercados. La brecha es baja, pero se mantiene y no se nota, al menos en ciudades mayores intermedias, por la existencia de ferias, como en El Alto, Quillacollo y Montero. Los vendedores ambulantes se han reducido en Santa Cruz, pero han aumentado en la Paz y Cochabamba.
- d. Cementerio, es un tema que, ha reducido brechas desde la aparición de cementerios privados, y clandestinos, en ciudades mayores. Una mejor administración municipal, también ha contribuido a esta reducción de brecha.
- e. Terminal de buses. En Santa Cruz no hay brechas evidentes. Las nuevas infraestructuras en ciudades intermedias mayores como El Alto, Yacuiba, Sucre, Potosí, han reducido la brecha casi a cero.
- f. Puentes y pasos de nivel. Hay ciudades como Santa Cruz, El Alto y algunas intermedias mayores como Quillacollo y Montero, que tienen una brecha alta que superar. En otros casos, como La Paz y Cochabamba, es una exigencia permanente y la brecha se reducirá con el tiempo.
- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). Las brechas en ciudades mayores oscilan entre 7 y 2%. Son brechas relativamente bajas. La existencia de nevados que se están reduciendo en tamaño, proveedores de agua, las lluvias y fuentes acuíferas subterráneas, son un tema que debe ser motivo de previsión.

- h. Luz eléctrica (generación y distribución). La brecha oscila entre 10 y 4%, pero es baja. La generación tiene una buena provisión a futuro y la distribución mejora en sus sistemas de atención de la demanda. Las tarifas se manejan acordes al mercado.
- i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En 10 años de autonomía, hay ciudades con una brecha muy grande como Cochabamba, otras con brechas en curso de solución y reducción como La Paz, El Alto y Santa Cruz y otras que también tienen perspectivas de construcción de nueva infraestructura, como Sucre, Trinidad y Quillacollo.
- j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). Con las soluciones del transporte por teleférico en La Paz y El Alto y el de Oruro (inversión pública nacional); los buses municipales en La Paz y El Alto; y trenes urbanos o inter urbanos en Cochabamba y Santa Cruz (inversión pública nacional), las brechas tienden a cerrarse.

En ciudades intermedias mayores, como Sucre, Potosí y Tarija, la reducción de la brecha está condicionada a la iniciativa privada, lo que no es muy confiable a mediano y largo plazo.

- k. Planificación. Los GAM de ciudades mayores, tienen el PTDI realizado, con excepción de Cochabamba. Los PEI los han realizado casi todos estos municipios mayores. La calidad de estos planes deja aún mucho que desear.
- l. Catastro municipal. Tiene serios retardos, desajustes y asincronías. La brecha no puede ser superada. Se requiere mayor esfuerzo para cerrarla. La calidad del catastro es mala y hace falta actualizaciones de datos en casi todos los GAM.
- m. Ordenamiento Territorial. Los GAM de ciudades mayores, tienen el PTDI realizado, con excepción de Cochabamba. Los PLUS, POT y PLOT ya no se realizan. Los GAM y ciudades que usualmente hacían USPA como la Paz, lo siguen haciendo.

- n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros). La brecha es muy importante. Lo señalado en La Paz, sobre deslizamientos, mazamorras y otros desastres naturales es ilustrativo en el tema. Más aun en ciudades que, como las nuestras, no están sometidas a terremotos o sismos de gran magnitud. El área de sismos solo alcanza a Sucre, con un sismo en la década de 1950. Los otros sismos se han producido en ciudades intermedias e intermedias menores, como Yacuiba en el primer caso; y Aiquile, Totorá y Sipe Sipe.
- o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). La brecha sigue siendo alta. Los niveles de violencia intrafamiliar, a la niñez y adolescencia, intraescolar, el bullying, así lo acreditan. La brecha en equipamiento de la policía, la poca vigilancia por cámaras y la ausencia de educación de la cultura pro paz, son factores que explican la brecha en esta materia.
- p. Medio ambiente. Hay una brecha importante en falta de normas de previsión de la contaminación del aire, el agua, el sonido y el suelo. Las normas a favor de las áreas protegidas, también son insuficientes y la prueba está en los incendios en parques como el Parque Nacional Tunari con un promedio de quince incendios al año.

En lo referido a indicadores de brechas de desarrollo, en las ciudades entre 40.000 y 100.000 habitantes, en las siguientes competencias, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones). La brecha es importante, más que en ciudades mayores, en ciudades menores, como resultado de la priorización del gasto en áreas rurales y los bajos recursos para cerrar o aminorar la brecha.
- b. Áreas verdes (plazas, parques). Al igual que en equipamientos urbanos, es un tema al que las ciudades menores no le dan importancia. En los 10 años de autonomía y desde la Participación Popular, se ha observado distintas reacciones. Pero la brecha se ha mantenido alta, con indicadores de m²/hab, de área verde.

- c. Mercados. La brecha es baja, pero se mantiene y no se nota, al menos en ciudades menores intermedias, por la existencia de ferias, como en Llallagua, Huanuni, Villazón y Tupiza. Los vendedores ambulantes son una característica de estas ferias.
- d. Cementerio. No hay una brecha ostensible en ciudades menores e intermedias menores.
- e. Terminal de buses. No hay una brecha notoria en ciudades menores e intermedias menores. Además, en algunas de ellas, se ha construido nueva infraestructura, como en Yacuiba, Riberalta y Guayaramerín.

En otras, se hace imprescindible asumir el tema, ya que la brecha es muy evidente, como en Cobija y Villazón.

- f. Puentes y pasos de nivel. La brecha es alta en ciudades intermedias menores que están en el paso de vías interurbanas, como Colcapirhua, Warnes o Tupiza. La brecha es cero en otras con altos recursos y vías anchas pavimentadas, como Yacuiba y Villamontes.
- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). Las brechas en ciudades intermedias menores, son similares a las ciudades mayores y oscilan entre 10 y 5%. Son brechas relativamente bajas. La existencia de sistemas de agua potable locales ha subsanado la brecha. Ésta podría presentarse en el tratamiento de aguas residuales de los sistemas de alcantarillado en el mediano y largo plazo.
- h. Luz eléctrica (generación y distribución). La brecha en ciudades intermedias menores es similar a las ciudades mayores, y oscila entre 15 y 5%. La brecha es baja. La generación tiene una buena provisión a futuro y la distribución está mejorando en sus sistemas de atención de la demanda. Las tarifas se manejan acordes al mercado.
- i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En 10 años de autonomía, hay ciudades intermedias menores con brecha

- cerrada, como Sacaba y otras que tienen brechas muy altas, con botaderos que están generando polución y daño ambiental y sobresaturados. Este es el caso de la mayoría de estas ciudades.
- j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). Las ciudades intermedias menores no tienen brechas significativas. Estas están casi cerradas, en este tema.
 - k. Planificación. Los GAM de ciudades intermedias menores, en su mayoría tienen el PTDI realizado, aunque hay varias que siguen en la lógica de los PDM. No han realizado los PEI en la mayoría de los casos. La calidad de los realizados, es mala.
 - l. Catastro municipal. La brecha es alta. Se requiere de un impulso a un plan de actualización y de ampliación de cobertura, de manera urgente. Es una inversión que se debe realizar en el corto plazo.
 - m. Ordenamiento Territorial. Los GAM de ciudades intermedias menores, tienen el PTDI realizado, aunque hay varias que siguen en la lógica de los PDM. La calidad de estos planes, es mala. Los PLUS, POT y PLOT ya no se realizan.
 - n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznable/negros). La brecha es muy importante en ciudades intermedias menores. El área de sismos alcanza a algunas de estas ciudades, como Yacuiba y el sismo que sufrió en la década de 1950. Los otros sismos se han producido en ciudades intermedias e intermedias menores, como Yacuiba en el primer caso; y Aiquile, Totorá y Sipe Sipe.
 - o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). La brecha en ciudades intermedias menores es alta. Los niveles de violencia intrafamiliar, a la niñez y adolescencia, intraescolar, el bullying, así lo acreditan. La brecha en equipamiento de la policía, la ausencia de vigilancia por cámaras y la ausencia de educación de la cultura pro paz, son factores que explican la brecha en esta materia.

- p. Medio ambiente. Hay una brecha importante en ciudades intermedias menores. Las normas a favor de las Áreas Protegidas, son nacionales, referenciales y no hay normas locales. La prueba de que hay brecha está en los incendios forestales en zonas periurbanas.

En lo concerniente a indicadores de gestión, en las ciudades mayores a 100.000 habitantes, en las siguientes competencias, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones). Casi todos los municipios o ciudades mayores de Bolivia, tienen el marco institucional, para realizar el ejercicio de esta competencia. El problema está en los medios con los que se realiza la misma. Ya que, casi siempre se hace por administración directa. Y los equipamientos de las tres ciudades mayores: Santa Cruz, la Paz y Cochabamba, son, con mucho, mayores en cantidad y calidad, que los de las demás ciudades. Cuando se hace por medio de licitación o invitación directa, el problema está en la supervisión, que usualmente, se hace por administración directa. La calidad de las obras, por tanto, es variable.
- b. Áreas verdes (plazas, parques). De la misma manera, casi todos los GAM de ciudades mayores tienen el marco institucional. Pero la constitución de empresas municipales de áreas verdes, que desconcentran la función sólo ha prosperado en La Paz, Cochabamba y Santa Cruz. Ni El Alto tiene una entidad desconcentrada, medianamente sólida. En las demás ciudades, ni siquiera la hay y la labor se limita a un mantenimiento rutinario. Nuevas obras de expansión de área verde, como se ha visto en los datos, no existen.
- c. Mercados. Los GAM han institucionalizado direcciones sobre el tema, además de las antiguas intendencias, que controlan los mercados. Pero no existe un ente, encargado de construcción de mercados. Se han realizado ejercicios de traslado de mercados como en Santa Cruz, con otras áreas, como obras municipales. Se ha desconcentrado e incluso terciarizado (outsourcing) servicios relativos al mercado: seguridad física,

es privada y pagada por las vendedoras; limpieza, se ha privatizado, y es pagada por las vendedoras; frigorífico para las carnes, en algún caso, se ha centralizado y corporativizado o mantenido bajo tuición municipal; depósitos, se han corporativizado o mantenido bajo tuición municipal. En algunos mercados todo sigue bajo el control enteramente municipal, y estos servicios se cubren con el pago de alquiler de los puestos de venta, y el sentaje, que se cobra a las vendedoras ambulantes callejeras, en las inmediaciones del mercado, fines de semana y días de feria. Es conocido que los miércoles y sábados son días de cancha, en Cochabamba, por ejemplo, lo mismo que los jueves y domingos en la feria 16 de julio de El Alto. La calidad de los mercados es variable.

- d. Cementerio. Los GAM en general, han desconcentrado la administración de este servicio. Los servicios dentro el cementerio, se han o privatizado o mantenido bajo tuición municipal. Así, por ejemplo, hay servicio crematorio privado y municipal, dentro del mismo cementerio, dependiendo de la ciudad. En La Paz es municipal, pero en Santa Cruz, lo hay privado. El servicio de mantenimiento de nichos es usualmente otorgado por microempresas o niños trabajadores. El servicio de albañilería es de microempresas o albañiles independientes, en unos cementerios y en otros municipales. Estas distintas modalidades, se deben, más que todo, a la tradición de cada cementerio. Por la eclosión y colapso, por el tamaño de los cementerios, se ha optado por sistemas administrativos más rígidos, como la limitación de diez años, de un nicho, y la eliminación de nichos a perpetuidad. También se ha anulado la venta de espacios para mausoleos familiares. Todo ello, combinado con programas de ampliación de cementerios, ya comentados en cada caso, en los cuadros de datos. La calidad del servicio es aceptable.
- e. Terminal de buses. Es otro servicio que se ha desconcentrado en ciudades mayores. Tienen administración descentralizada en Santa Cruz, Cochabamba, La Paz, Sucre, Potosí y Tarija. En las demás, es una dependencia del GAM. La calidad del servicio es medianamente aceptable.

- f. Puentes y pasos de nivel. El marco institucional es el de las Direcciones de Obras en cada GAM. El mantenimiento está usualmente en el área de vías. Lo mismo que en equipamientos urbanos, las obras son usualmente por administración directa, aunque las de mayor tamaño, son usualmente licitadas o por invitación directa. La supervisión sigue siendo un problema. El problema ya citado de un puente en Cochabamba, que colapsó a menos de siete meses de entregada la obra, es un claro ejemplo de que se reciben obras sin la debida calibración de calidad de la obra. La corrupción es otro elemento a considerar en este tema. Hay sobrepresos o en su caso, coimas y cohecho por la adjudicación de las obras, que deviene en la reducción de costos con menos material o material de menor calidad, con los resultados ya citados.
- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). Como se ha señalado, si bien hay un marco institucional dentro del GAM de las ciudades mayores, hay empresas o cooperativas, descentralizadas responsables de este servicio. La calidad es variable.
- h. Luz eléctrica (generación y distribución). De la misma manera, hay un área dentro del GAM para este servicio, pero usualmente es descentralizado en una empresa o cooperativa, en su distribución. La generación está ligada a este elemento. La calidad es usualmente buena. El alumbrado público, en ciudades mayores, está a cargo de la misma empresa que distribuye o prevé el servicio a la población y lo paga el GAM. En pocos casos, es una tarea del GAM (Trinidad).
- i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En este tema, las GAM de las ciudades más grandes, como La Paz y El Alto, han terciarizado, tanto el recojo de la basura, como el tratamiento y administración del relleno sanitario o botadero. La experiencia de Santa Cruz y Cochabamba, es porque se trata de botaderos municipales, por lo que la administración es directa del GAM; combinada con recojo de basura por administración directa con microempresas que lo hacen en áreas marginales, periurbanas o en su caso desechos sólidos industriales

u hospitalarios, que requieren manejo diferenciado. Las demás ciudades, recojo y manejo del botadero, son de administración directa. En La Paz, hasta hace unos diez años, antes de la autonomía, se tenía las laderas este y oeste en manos de dos microempresas. Ambas fueron absorbidas por SABENPE, que era la empresa que hacía el recojo de basura, y hoy La Paz Limpia, ha dotado de camionetas a estos servicios laterales, por la accesibilidad de las calles, que es dificultosa, por las pendientes. Por tanto, ya no hay microempresas. El Alto mantiene esta modalidad en áreas periurbanas. La calidad del servicio en las ciudades de La Paz y El Alto es relativamente buena, en tanto en las demás ciudades es variable, e incluso mala.

- j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). Hay una dirección de transportes, que normalmente ve las rutas, tarifas, condiciones de los vehículos y cumplimiento de normatividad. Es una dirección de alto grado de conflictividad, por ser un sector sindicalizado de alto accionar sindical, y de poco cumplimiento de normas. Las sanciones son uno de los temas que más tiempo ocupa en estas direcciones, a todo el personal. No hay personal que tenga tiempo, para redalzar estrategias de mayor perspectiva.
- k. Planificación. Todos los GAM tienen la unidad administrativa correspondiente. El trabajo de las mismas es variable, dependiendo de la calidad de los recursos humanos. La Paz ha generado un plan estratégico de largo plazo, La Paz 2040. Este es un avance y producto único. Ningún otro GAM había proyectado un plan de largo plazo. Pero otras áreas de planificación solo se dedicaban a hacer los PDM. Los PTDI exigen una formación más técnica en informática. Por lo que los GAM han optado por terciarizar esta actividad. Las unidades de planificación se han quedado haciendo los POA institucionales, lo que es un trabajo de baja intensidad.
- l. Catastro municipal. Si bien las GAM de ciudades mayores tienen unidades específicas en el tema, los grados de sistematización de la información son variables. Los hay como La Paz, Cochabamba, Sucre y Tarija, que han

logrado niveles de informatización de la información, cercanos al 90%, mientras que la información sigue siendo manual en Santa Cruz, Montero, Potosí, Quillacollo y Trinidad.

Esto hace que la calidad del servicio sea variable, y la cobertura del mismo también.

- m. Ordenamiento Territorial. Al igual que Planificación, el manejo del tema es variable. Las unidades existen en la mayor parte de los GAM de ciudades más grandes. Tal vez Trinidad, Quillacollo y Montero son las excepciones. El trabajo depende del personal en cada una de estas unidades. Hay recursos humanos de muy baja formación, son apenas bachilleres, y el manejo cartográfico es poco usual. Las cartografías son de una sola escala en la mayor parte de los casos y no están informatizadas, con excepción de Cochabamba, La Paz y Santa Cruz. Cochabamba fue pionero en este tema, con la mesa digitalizadora que se instaló en los años 2.000. lamentablemente se dañó, y la Universidad de Toronto/Canadá, que era la que junto al CEBEM, estaba dando la asistencia técnica, la retiró. Luego, no hubo otra experiencia tan avanzada como esta.
- n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros). Al igual que en el tema anterior, el manejo de normas sobre suelos, tiene unidades específicas en los GAM de las ciudades mayores. Lamentablemente, como se señaló anteriormente, son normas que no tienen un correlato con otras unidades, que son las que autorizan construcciones, por lo que estas unidades, quedan como simplemente formales. La corrupción es otro factor que está presente en esta temática, así como los asentamientos ilegales en tierras municipales, en áreas verdes y en áreas protegidas, y en tierras no aptas para la construcción, por riesgo de deslizamientos, movimientos subterráneos o mazamorras. Los remojamientos por sistemas de drenaje, alcantarillado y agua potable ilegales es otro factor a considerar. La coordinación con las empresas y cooperativas de agua potable, alcantarillado y luz eléctrica es nula. Por lo que aparecen urbanizaciones y construcciones ilegales, con instalación

de agua potable, alcantarillado y luz eléctrica, e incluso conexión de gas domiciliario. Estas conexiones ilegales, terminan remojando suelos, que luego devienen en deslizamientos, hundimientos y otros desastres. La calidad de este servicio es pésima.

- o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). Las unidades respectivas trabajan en coordinación con la Policía Nacional. En GAM de ciudades grandes esto funciona bien. Hay, usualmente Planes de Seguridad Ciudadana y cumplimiento en las obligaciones de los GAM, en la provisión de vehículos, medios e infraestructura, para el tratamiento de este tema. Es un área de relativo buen rendimiento.
- p. Medio ambiente. Las unidades de los GAM de ciudades mayores son deficientes. No hay normativa local, ni tampoco suficiente personal, para el mantenimiento y administración de Áreas Protegidas, allá donde las hay. Tampoco se hacen respetar normas urbanas de medio ambiente. No se ha impuesto en ninguna ciudad de Bolivia, tributos y/o sanciones por incumplimiento de normas ambientales que afecten al agua, al suelo, al aire y el sonido.

En cuanto a indicadores de gestión, en las siguientes competencias, en las ciudades entre 40.000 y 100.000 habitantes, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones). Casi todos los municipios o ciudades intermedias y menores de Bolivia, tienen el marco institucional, para realizar el ejercicio de esta competencia. El problema está en los medios por los que se realiza la misma. Ya que, casi siempre se lo hace por administración directa. La calidad de las obras, es baja en promedio.
- b. Áreas verdes (plazas, parques). Casi todos los GAM de ciudades intermedias menores tienen el marco institucional. Se han dedicado al mantenimiento rutinario. Nuevas obras de expansión de área verde, como se ha visto en los datos, no existen.

- c. Mercados. Los GAM han institucionalizado direcciones sobre el tema, además de las antiguas intendencias, que controlan los mercados. Pero, un ente, encargado de construcción de mercados, no existe. Se han desconcentrado e incluso terciarizado (outsourcing) servicios relativos al mercado: seguridad física, es privada y pagada por las vendedoras; limpieza, se ha privatizado, y es pagada por las vendedoras; frigorífico para las carnes, en algún caso, se ha centralizado y corporativizado o mantenido bajo tuición municipal; depósitos, se han corporativizado o mantenido bajo tuición municipal. Yacuiba en el mercado Central, Lourdes y Campesino es un ejemplo de ello. Incluso en el mercado Campesino, se transfirió el mismo a la Federación Sindical de Trabajadores Campesinos, lo que ahorró al GAM de gastos de luz y agua, además de guardias municipales y servicio de limpieza. Los mercados de ciudades intermedias menores en general, siguen bajo el control enteramente municipal, y estos servicios se cubren con el pago de alquiler de los puestos de venta, y el sentaje, que se cobra a las vendedoras ambulantes callejeras, en las inmediaciones del mercado, fines de semana y días de feria, aunque en mayor medida con el presupuesto municipal. La calidad de los mercados es variable.
- d. Cementerio. Los GAM de ciudades intermedias menores en general, tienen este servicio bajo administración directa. La calidad del servicio es aceptable.
- e. Terminal de buses. Es un servicio que en ciudades intermedias menores se realiza por administración directa. La calidad del servicio es medianamente aceptable.
- f. Puentes y pasos de nivel. El marco institucional es el de las Secretarías Técnicas Municipales en cada GAM de ciudades intermedias menores. Las obras son usualmente por administración directa. Hay sobrepuestos o en su caso, coimas y cohecho por la adjudicación de las obras, que deviene en la reducción de costos con menos material o material de menor calidad.

- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). Como se ha señalado, si bien hay un marco institucional dentro del GAM de las ciudades intermedias menores, hay empresas o cooperativas, descentralizadas responsables de este servicio. La calidad es variable.
- h. Luz eléctrica (generación y distribución). Usualmente, no hay una unidad en los GAM de ciudades intermedias menores, para este servicio. Hay una empresa o cooperativa, en su distribución. La generación está ligada a este elemento. La calidad es usualmente buena. El alumbrado público en ciudades intermedias menores está a cargo del GAM que distribuye o provee el servicio a la población y lo paga el GAM.
- i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En este tema, los GAM de las ciudades intermedias menores, lo realizan por administración directa; con recojo de basura por administración directa, combinada con microempresas que lo hacen en áreas marginales, periurbanas o en su caso desechos sólidos industriales u hospitalarios, que requieren manejo diferenciado en algunos municipios como Yacuiba, Villamontes, Riberalta y Guayaramerín. Un caso especial es el de ciudades o municipios mineros como Llallagua y Huanuni, que tienen sistemas de limpieza específicos para desmontes y desechos mineros. Las demás ciudades, tanto recojo como manejo del botadero, son de administración directa.
- j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). No hay una dirección de transportes en ciudades intermedias menores, y solo unos pocos funcionarios municipales que controlan las rutas, tarifas, condiciones de los vehículos y cumplimiento de normatividad. No hay personal que tenga tiempo, para diseñar estrategias de mayor perspectiva. Por ejemplo, en Guayaramerín, se requiere de funcionarios municipales en el puerto, que verifiquen limpieza y calidad del servicio hacia el Brasil. Los que hay se limitan al cobro del peaje.

- k. Planificación. Todos los GAM de ciudades intermedias menores tienen la unidad administrativa correspondiente. El trabajo de las mismas es malo. Los PTDI exigen una formación más técnica en informática. Por lo que los GAM de ciudades intermedias menores han optado por terciarizar esta actividad. Las unidades de planificación se han quedado haciendo los POA institucionales, lo que es un trabajo de baja intensidad.
- l. Catastro municipal. Si bien los GAM de ciudades intermedias menores cuentan con unidades específicas en el tema, no tienen la menor sistematización de la información. Esto hace que la calidad del servicio sea baja, y la cobertura del mismo también.
- m. Ordenamiento Territorial. Normalmente no existen unidades de Ordenamiento Territorial específicas en las GAM de ciudades intermedias menores.
- n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznales/negros). Al igual que en el tema anterior, no hay unidades específicas en los GAM de las ciudades intermedias menores. No hay normativa local, lo que genera un caos en construcciones. La corrupción es otro factor que está presente, así como los asentamientos ilegales en tierras municipales, en áreas verdes, en áreas protegidas, y en tierras no aptas para la construcción, por riesgo de deslizamientos, movimientos subterráneos o mazamoras. Los remojamientos por sistemas de drenaje, alcantarillado y agua potable ilegales es otro factor a considerar. La coordinación con las empresas y cooperativas de agua potable, alcantarillado y luz eléctrica es nula. Por lo que aparecen urbanizaciones y construcciones ilegales, con instalación de agua potable, alcantarillado y luz eléctrica, incluso conexión de gas domiciliario. Estas conexiones ilegales, terminan remojando suelos, que luego devienen en deslizamientos, hundimientos y otros desastres. La calidad de este servicio es pésima.

- o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). Las unidades respectivas trabajan en coordinación con la Policía Nacional. En GAM de ciudades intermedias menores esto funciona bien. No hay, usualmente Planes de Seguridad Ciudadana y cumplimiento en las obligaciones de los GAM, en la provisión de vehículos, medios e infraestructura, para el tratamiento de este tema. Es un área de relativo buen rendimiento.
- p. Medio ambiente. No hay unidades específicas en los GAM de ciudades intermedias menores. No hay normativa local, ni tampoco suficiente personal, para el mantenimiento y administración de Áreas Protegidas, allá donde las hay. Tampoco se hacen respetar normas urbanas de medio ambiente. No se ha impuesto en ninguna ciudad de Bolivia, tributos y/o sanciones por incumplimiento de normas ambientales que afecten al agua, al suelo, al aire y el sonido.

Algunas otras competencias de desarrollo urbano, sin indicadores para todos los municipios o ciudades mayores de 100.000 habitantes o entre 40.000 y 100.000 habitantes, que merecen un comentario adicional, son:

- a. Matadero municipal. Esta es una competencia de la cual no se tiene información completa, por lo que no se la incluye en el set de competencias o funciones municipales de indicadores de desarrollo, brecha y gestión. Sin embargo, los datos disponibles señalan que las ciudades de mayor tamaño, como La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, tienen mataderos de una buena dimensión. Incluso Cochabamba ha renovado matadero en el tiempo de los diez años de autonomía. Los casos de Sucre, Potosí y Tarija remontan sus nuevos mataderos al período de la Participación Popular. Un caso sorprendente es el de Trinidad, que tiene tres mataderos, los cuales sirvieron en el período de la década de 1990 y 2000 para exportar un avión carguero con al menos diez toneladas de carne a Lima. Eso se suspendió en el período autonómico, pero es una iniciativa económica aún vigente potencialmente.

En ciudades de tamaño intermedio menor, hay mataderos relativamente nuevos, del periodo autonómico, como los de Yacuiba y Villamontes. Las demás ciudades los tienen de antes, como Villazón, Tupiza, Riberalta, Guataramerín y Cobija. Camiri también tiene un matadero nuevo, al igual que Montero. Los mataderos de Quillacollo y El Alto son más bien antiguos. Algunas de estas ciudades no tienen matadero, como Colcapirhua y Tiquipaya.

Hay una brecha en las ciudades que tienen mataderos antiguos o no los tienen.

La gestión de los mataderos en todos los casos, es por administración directa.

- b. Uso de TIC (internet, computadoras, etc.). Es un tema nuevo. El GAM de La Paz inició, junto a Santa Cruz, la idea de dotar de internet gratuito a plazas y parques públicos. Lo ampliaron en La Paz a museos. Otras iniciativas interesantes fueron las de Sucre, que hizo un programa piloto con escuelas fiscales, a las que dotó de internet gratuito. Con la pandemia del 2020 se ha ampliado esto, con un convenio que firmó el ministerio de educación con ENTEL, para que se tenga internet gratuito, para clases virtuales, mientras estas duraron.

En cuanto a computadoras, una encuesta de la AGETIC, señala que tiene computadoras el 59% de la población en ciudades capitales más El Alto; 39% en ciudades intermedias y 19% en poblaciones predominantemente rurales. Tiene televisores el 98% de la población en ciudades capitales más El Alto, 97% en ciudades intermedias y 91% en municipios rurales. Tiene radio el 83% de población en ciudades capitales más El Alto, 79% en ciudades intermedias y 84% en municipios rurales. A mayor ruralidad, mayor uso de radio.

En términos globales de todo Bolivia, tiene televisor por cable 30%, modem el 13% de la población, satélite el 12%, e internet fijo el 12%.

En las ciudades capitales más El Alto usa televisión por cable el 44% de la población, en ciudades intermedias el 28% y en municipios rurales el 11%. El modem es utilizado en ciudades capitales más El Alto por el 19% de la población, en ciudades intermedias el 11% y en área rural el 6%. Internet fijo en ciudades capitales más El Alto es usado por el 17%, en ciudades intermedias el 6% y en área rural el 4%. La televisión satelital está presente en ciudades capitales más El Alto en el 9%, en ciudades intermedias y área rural el 15%. A mayor tamaño de ciudad y mayor urbanidad, menor uso de satélite y viceversa con el uso de televisión por cable.

El tipo de computadora que usan los bolivianos es en un 39% computadora de escritorio, en un 43% computadora portátil, en el 15% tablet y el 3% no sabe⁵.

- c. Comunicaciones (teléfono, telefonía celular). En base a la misma fuente de información, la encuesta de la AGETIC, señala que tiene celular el 96% de la población en ciudades capitales más El Alto, 96% en ciudades intermedias y 87% en municipios rurales. Tiene teléfono fijo el 35% de la población en ciudades capitales más El Alto, 8% en ciudades intermedias y 1% en municipios rurales. El uso de celular es el mismo en ciudades mayores e intermedias y no mucho menor en el área rural. Es el servicio que más se ha extendido en los diez años de autonomía.
- d. Aeropuertos. Es un tema que se ha manejado desde un ámbito descentralizado del gobierno central con AASANA, y que en la capitalización su administración fue entregada a empresas internacionales, que fue revertida el año 2008. Los aeropuertos internacionales de El Alto de La Paz, Viru Viru de Santa Cruz (hay un plan para ampliar este aeropuerto) y Jorge Wilsterman de Cochabamba, se manejan en este contexto. Los aeropuertos nacionales, Alcantarí de Sucre, Cap. Juan Mendoza de Oruro, Oriel Lea Plaza de Tarija, Jorge Henrich de Trinidad, Nicolás Rojas de Potosí, La Joya Andina de Uyuni, Yacuiba de Yacuiba,

⁵ El Ing. Claire, que venía de ocupar estas funciones en Cochabamba.

Selim Zeitun de Riberalta, Aníbal Arab de Cobija, Emilio Beltrán de Guayaramerín, Internacional de Puertos Suárez, y el de Rurrenabaque, son también de administración de AASANA. Son aeropuertos nuevos, construidos en el período autonómico, el de Oruro, Sucre, Riberalta y Uyuni. Se han ampliado y mejorado los de Tarija y Potosí. Se tuvo que confrontar la pérdida del techo en el aeropuerto de Riberalta, por lo que la nueva infraestructura está inutilizable hasta hoy. El techo del aeropuerto de Sucre tiene graves deficiencias en tiempo de lluvias, con filtraciones que han causado la muerte de más de un técnico.

Los aeropuertos de Rurrenabaque (tiene dos, uno de pista asfaltada y otro de césped), uno de ellos es de reciente construcción, por el flujo de turistas. Los demás aeropuertos son de tierra, y de manejo municipal: Santa Ana de Yacuma, San Ignacio de Moxos, Reyes, San Borja, Magdalena, Baures, San Ramón, San Joaquín, entre los más importantes en el Beni: Roboré, San José de Chiquitos, San Ignacio de Velasco y San Matías en Santa Cruz. De la misma manera aeropuertos de Villazón y Tupiza, de Uncía y de Puna en Potosí. Un aeropuerto relativamente nuevo en Potosí es el de Los Toldos en la mina San Cristóbal, de administración de dicha empresa minera. Los aeropuertos de Bermejo y Villamontes en Tarija. Aunque el de Villamontes tiene pista de asfalto y fue remozado. Los aeropuertos de Monteagudo y de Macharetí, de Camargo y de Padilla en Chuquisaca. Los aeropuertos de Caranavi y de Ixiamas, de San Buenaventura y de Apolo, de Patacamaya y de Desaguadero en La Paz. Un aeropuerto pequeño nuevo es el de Copacabana en La Paz, también construido en período autonómico, pero sin operaciones aún. Los aeropuertos de Mizque, Aiquile, Totorá, Villa Tunari y Puerto Villarroel en Cochabamba son municipales. Un aeropuerto nuevo y de gran calado es el de Chimoré en el Chapare cochabambino.

La dicotomía de la administración nacional en los internacionales, nacional en los nacionales y municipal en los locales y algunos nacionales, no está resuelta. El modelo colombiano de municipalizar aeropuertos, permite

que cada GAM mida los gastos y operaciones de sus aeropuertos. En el caso boliviano, los aeropuertos internacionales subvencionan a los nacionales y los municipales dejan como una carga fiscal a los GAM.

- e. Zoológico. Esta es una competencia o función, que la han asumido casi todos los GAM de las ciudades mayores. La Paz y Santa Cruz tienen zoológicos en funcionamiento. Cochabamba, cerró su zoológico para dar paso a la red de parques en la orilla del río Rocha. Oruro tiene un zoológico de fauna andina, muy interesante. Sucre tiene un parque de huellas de dinosaurio, al lado de la fábrica de cemento FANCESA, con una inversión muy fuerte en la conservación de estas huellas y una infraestructura nueva, en periodo autonómico. Potosí y Tarija no tienen zoológico, tampoco Montero y Quillacollo. Trinidad tiene un zoológico de fauna amazónica, pequeño pero muy funcional.

En cuanto las ciudades intermedias menores, casi ninguna tiene zoológico. El costo de mantenimiento de animales en cautiverio, más veterinaria y mantenimiento de infraestructura impide que asuman este costo. Tal vez, el caso excepcional es el de Monteagudo, en Chuquisaca, que tiene lagunas artificiales para un muestrario de peces.

Donde hay zoológico es de administración directa. No constituye una brecha en sí, aunque responde a necesidades acordes al tamaño de las ciudades.

- f. Jardín Botánico, es una competencia que se ha dejado de ejercer. Requiere mucho espacio y mucha inversión en agrónomos y especialistas. Tiene jardín botánico La Paz, uno muy pequeño, además de una feria de floricultura en Mallasa. Santa Cruz lo tenía en gran dimensión. Lamentablemente, la inundación y rebalse del río Piraí del año 1985, cubrió de lodo este jardín. Luego fue ocupado por cabañas de venta de comida y cerveza. Éstas han sido desalojadas paulatinamente y hoy hay un programa de recuperación de este jardín botánico. Hay otros dos jardines botánicos privados en Santa Cruz, uno en Porongo, dentro del

área de influencia de Santa Cruz de la Sierra, en el Urubó (que además es un mariposario) y otro camino a La Guardia, en el municipio de La Guardia.

En Trinidad el zoológico es al mismo tiempo un muestrario o jardín botánico amazónico. Lo hay con características parecidas, de parque, en Cobija.

Por lo demás, no hay otros jardines botánicos en las ciudades de Bolivia. La administración, donde los hay, es directa. Es una brecha a salvar en el futuro.

- g. Servicios sociales (asilos de ancianos, orfanatos, refugios para personas en condición de calle, niños desamparados). es una competencia que la asumieron las Prefecturas, anteriormente. Ellas financiaban a asilos de ancianos y orfanatos. Sin embargo, los presupuestos asignados eran exiguos. En promedio eran Bs. 0,50/día por huérfano era el establecido en Santa Cruz en los años 2000, lo que llevaba a que los administradores, obliguen a los niños a trabajar de lustrabotas y otros menesteres similares, para colaborar en el financiamiento del orfanato. La Paz atendía alrededor de dos asilos de ancianos, bajo tuición de órdenes religiosas de monjas y dos orfanatos. Potosí tenía un numero de tres asilos y cinco orfanatos. Sucre dos asilos y dos orfanatos, Santa Cruz tres orfanatos y un asilo, Cochabamba un asilo y tres orfanatos y Oruro dos asilos y tres orfanatos (datos al 2015, extraoficiales). Todos con financiamiento de la Prefectura. En el periodo autonómico esta competencia ha pasado a ser una zona gris. Hay GAD que han asumido el compromiso, otros lo han transferido a la iglesia católica o a otras iglesias u ONG, y otros lo han transferido a los GAM o lo cofinancian con ellos. Hay algunos que han asumido los GAM.

La Paz además ha incursionado con los refugios para personas en situación de calle y refugios para niños abandonados.

El Alto ha empezado, acompañando una iniciativa de la iglesia católica, a cofinanciar refugios para mujeres víctimas de violencia intrafamiliar y a niños víctimas de violencia intrafamiliar e intraocular, y estupro o violación. Estos refugios permiten un tiempo de estancia corto y se administran a veces de manera autogestionaria. Hay ONG que cofinancian los mismos. En Cochabamba, Potosí, Sucre, Santa Cruz y Tarija hay experiencias similares. Pero sigue siendo un ámbito en el que no hay una clara delimitación competencial.

- h. Infraestructura deportiva. Esta es una competencia que fue transferida a los GAM en la Ley 1551 de Participación Popular. Se ha mantenido así en la Ley 031 de Autonomías, y es una de las más desarrolladas por los GAM. Sin embargo, en los diez años de autonomía, se ha visto desarrollada, más que todo por acción del Gobierno central. Esta es una flagrante invasión de competencias del gobierno central sobre los GAM. Es una competencia que tuvo una explosión de construcciones de infraestructura deportiva, en los 10 años de autonomía, por acción del gobierno central, con el programa Evo Cumple y otros de inversión transferida al GAM por encargo del gobierno central. Destacan los coliseos polideportivos y de basketball de Potosí, Tarija, Quillacollo y el ubicado en la piscina olímpica de Alto Obrajes en La Paz, con piso de parket o flotante, iluminación, sistema de marcadores electrónicos, etc., con capacidad de entre 5.000 y 20.000 espectadores. Así mismo, en ciudades intermedias, se han construido sendos campos deportivos y coliseos polideportivos y polifuncionales (fútbol de salón, volleyball, balonmano, basketball), de dimensiones mayores a las requeridas por la población en Yacuiba, Villamontes (estas dos sin techado), Tupiza, Villazón, Llallagua, Warnes, Montero y varias canchas polifuncionales sin gradería o con graderías de dos o tres niveles, en un número que supera las 150 en todas las áreas urbanas de Bolivia y más que ese número en áreas rurales. También están las canchas de fútbol que, con recursos del gobierno central, con cofinanciamiento local, se han construido en Yacuiba, Sacaba, Warnes, Montero, Villamontes y las ampliaciones

y modernizaciones de los campos de fútbol de Quillacollo, Trinidad, Tarija, Vinto, Riberalta y Guayaramerín. El gobierno central también hizo donaciones para construcción de estadios, a clubes de fútbol locales como San José de Oruro, Sport Boys de Warnes y Palmaflor de Vinto. Se han construido en 10 años de autonomía piscinas de competencia en Santa Cruz, Montero, Llallagua, entre otros. También se han construido con fondos locales pistas de bicicross y motocross en La Paz en Alto Irpavi y en Cochabamba en la Coronilla. Se ha hecho ampliaciones y mejoras con recursos locales en el autódromo de Pucarani de La Paz y en el de La Bélgica. Se ha realizado un financiamiento muy alto, en promover y cofinanciar el rally Dakar 2015-2018, con recursos nacionales. Se han organizado los Bolivarianos en Sucre el 2009 y Juegos Sudamericanos ODESUR en Cochabamba el 2018, con fondos nacionales.

- i. Servicios higiénicos públicos. Es una función más que competencia, que fue asumida por los GAM tradicionalmente. En los 10 años de autonomías, no ha habido nuevas inversiones en el tema. En La Paz, existen 33 mingitorios. Los más conocidos, las que había en la Pérez Velasco, y en Villa Victoria, han sido internados en los mercados Lanza y el del Cementerio, de tal manera que sean administradas de manera privada. Se han terciarizado. Otras como las de las Terminales de Buses de la Av. Perú y Minasa, son administradas por personal de esas Terminales de Buses. En Santa Cruz, todos estos servicios se han incorporado en la infraestructura de los mercados y son administradas o terciarizadamente o por medio de la administración del mismo mercado. En Cochabamba, se ha procedido de similar manera. En otras ciudades intermedias, como Sucre, Potosí, Tarija, Yacuiba, se realiza el servicio en las mismas condiciones.

En lo que, a indicadores de brechas de desarrollo y de gestión, en las siguientes competencias, en las ciudades menores a 40.000 habitantes, que corresponde a municipios, que, por otra parte, son predominantemente rurales, se tiene que:

- a. Equipamientos urbanos (calles, pavimentos, aceras, cordones). La brecha es importante, más que en ciudades mayores, y en ciudades intermedias, como resultado de la priorización del gasto en áreas rurales y a los bajos recursos para cerrar o aminorar la brecha. Las Secretarías Técnicas Municipales se hacen cargo ¿, usualmente por administración directa.
- b. Áreas verdes (plazas, parques). Al igual que en equipamientos urbanos, es un tema donde las ciudades menores no le dan importancia. En los diez años de autonomía y desde la Participación Popular, se ha observado distintas reacciones al tema. Pero la brecha se ha mantenido alta. Las Secretarías Técnicas Municipales se hacen cargo del tema, usualmente por administración directa.
- c. Mercados. La brecha es baja, pero se mantiene y no se nota, al menos en ciudades menores, por la existencia de ferias. Los vendedores ambulantes son una característica de estas ferias. Usualmente un intendente es el responsable del tema.
- d. Cementerio.No tiene una brecha ostensible en ciudades menores. Usualmente hay un solo cementerio, que cubre las necesidades. La Secretaría de Administración y Finanzas Municipal es la que generalmente se hace cargo.
- e. Terminal de buses. La mayor parte de estas ciudades, por no decir todas, no tiene una terminal de buses, ni parece ser demanda de la población.
- f. Puentes y pasos de nivel. En este tema, la brecha en puentes, es relevante, en ciudades menores próximas a ríos o lagos/lagunas, que en época de lluvias desbordan. El caso de ciudades del Beni, es muy claro al respecto. Las Secretarías Técnicas Municipales se hacen cargo del tema, usualmente por administración directa.
- g. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). En este tema la brecha en ciudades menores, es similar a las ciudades mayores e intermedias, oscila entre 20 y 15%. Es una brecha relativamente baja. La existencia

- de sistemas de agua potable locales ha subsanado la brecha, que, sin embargo podría presentarse en el tratamiento de aguas residuales de los sistemas de alcantarillado en el mediano y largo plazo. Una cooperativa o empresa es la responsable del tema.
- h. Luz eléctrica (generación y distribución). Es otro tema donde la brecha en ciudades menores, es similar a las ciudades mayores e intermedias, oscila entre 20 y 15%. La brecha es baja. La generación tiene una buena provisión a futuro y la distribución está mejorando en sus sistemas de atención de la demanda. Las tarifas se manejan de manera bastante acorde al mercado. Una cooperativa o empresa es la responsable del tema.
 - i. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). En diez años de autonomía, hay ciudades menores que con un botadero, tienen la brecha cerrada, y otras que tienen brechas muy altas con botaderos que están generando polución y daño ambiental y sobresaturados, en comparación al tamaño de la mancha urbana y al número de habitantes. Este es el caso de la mayoría de estas ciudades. Las Secretarías Técnicas Municipales se hacen cargo del tema, usualmente por administración directa.
 - j. Transporte (colectivos, micros, trufis, taxis, radiotaxis, buses municipales, teleféricos). Las ciudades menores, no tienen brechas significativas. Estas están casi cerradas, en este tema.
 - k. Planificación. Los GAM de ciudades menores, en su minoría tienen el PTDI realizado, y la mayoría siguen en la lógica de los PDM. Los PEI no los han realizado la mayoría. La calidad de estos planes, es mala. Hay una Unidad de Planificación que hace los POA y PDM, usualmente.
 - l. Catastro municipal. La brecha es alta. Se requiere de un impulso a un plan de actualización y de ampliación de cobertura, de manera urgente. Es una inversión que se debe realizar en el corto plazo. A veces las Secretarías

Técnicas Municipales se hacen cargo del tema, en otras la Secretaría de Administración y Finanzas.

- m. Ordenamiento Territorial. Los GAM de ciudades menores, no tienen el PTDI realizado, y la mayoría siguen en la lógica de los PDM. La calidad de estos planes, es mala. Los PLUS, POT y PLOT ya no se realizan.
- n. Administración del suelo urbano (áreas de construcción y suelos deleznable/negros). La brecha es muy importante en ciudades menores. El área de sismos alcanza a algunas de estas ciudades, como Aiquile y Totorá. Las Secretarías Técnicas Municipales se hacen cargo del tema, usualmente por administración directa.
- o. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). La brecha en ciudades menores no es alta. Los niveles de violencia intrafamiliar, a la niñez y adolescencia, intraescolar, el bullying, se observan a través de las Defensorías de la Niñez y los SLIM de los GAM. La brecha en equipamiento de la policía, la ausencia de suficientes recursos humanos de la policía y la ausencia de educación de la cultura pro paz, son factores que explican, la brecha en esta materia.
- p. Medio ambiente. Hay una brecha importante en ciudades menores. Las normas a favor de las Áreas Protegidas, son nacionales, referenciales y no hay normas locales. La prueba de que hay brecha está en los incendios en forestales en zonas rurales más que urbanas o periurbanas de estos municipios. No hay un responsable de gestión claramente visibilizado.

4. Identificación de Beneficios y Brechas del Desarrollo de Regiones Metropolitanas en los Diez Años de Autonomías

De estas funciones o atribuciones o facultades, se verá cuáles pueden ser enfocadas de manera metropolitana en las 3 metrópolis.

Las Regiones metropolitanas incluyen los siguientes municipios:

Región Metropolitana Santa Cruz	Región Metropolitana La Paz	Región Metropolitana Khanata/ Cochabamba
Santa Cruz de la Sierra Warnes Cotoca La Guardia Porongo El Torno	La Paz Palca El Alto Acocalla Mecapaca Laja Pucarani	Cochabamba Sacaba Quillacollo Colcapirhua Tiquipaya Vinto Sipe Sipe Colomi

Estas regiones Metropolitanas, en términos de población significan:

Cuadro. Población en Regiones Metropolitanas

Bolivia: proyecciones de población, según municipio, 2012-2020 región metropolitana de La Paz									
Municipio	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bolivia	10,351,118	10,507,789	10,665,841	10,825,013	10,985,059	11,145,770	11,307,314	11,465,616	11,626,135
La Paz	779,728	782,327	785,605	789,541	794,014	798,968	804,268	809,568	814,903
Palca	16,959	17,031	17,115	17,204	17,294	17,393	17,497	17,601	17,706
Mecapaca	16,324	16,619	16,932	17,251	17,587	17,925	18,280	18,635	18,997
Achocalla	22,594	22,625	22,657	22,690	22,715	22,750	22,785	22,820	22,855
El Alto	860,062	870,576	881,027	891,434	901,823	912,206	922,598	932,990	943,499
Viacha	81,668	83,205	84,599	85,853	87,005	88,068	89,065	90,062	91,070
Pucarani	29,040	29,123	29,205	29,294	29,395	29,488	29,593	29,698	29,803
Laja	24,975	25,183	25,359	25,531	25,684	25,829	25,968	26,107	26,247
Total Metro	1,831,350	1,846,689	1,862,499	1,878,798	1,895,517	1,912,627	1,930,054	1,947,481	1,965,080

Bolivia: proyecciones de población, según municipio, 2012-2020 región metropolitana de Santa Cruz									
Municipio	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bolivia	10,351,118	10,507,789	10,665,841	10,825,013	10,985,059	11,145,770	11,307,314	11,465,616	11,626,135
Santa Cruz de la Sierra	1,523,488	1,555,540	1,585,863	1,614,224	1,640,615	1,664,663	1,686,375	1,708,087	1,730,079
Cotoca	47,923	48,923	49,883	50,814	51,706	52,559	53,379	54,199	55,032
Porongo	16,249	16,399	16,524	16,657	16,764	16,857	16,930	17,003	17,076
La Guardia	91,352	99,399	108,169	117,684	127,986	139,103	151,081	163,059	175,987
El Torno	52,094	53,503	54,927	56,355	57,762	59,167	60,566	61,965	63,396
Warnes	98,336	108,065	118,962	131,121	144,630	159,598	176,121	192,644	210,717
Total Metro	1,829,442	1,881,829	1,934,328	1,986,855	2,039,463	2,091,947	2,144,452	2,196,957	2,252,287

Bolivia: proyecciones de población, según municipio, 2012-2020 región metropolitana de Khanata Cochabamba									
Municipio	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bolivia	10,351,118	10,507,789	10,665,841	10,825,013	10,985,059	11,145,770	11,307,314	11,465,616	11,626,135
Cochabamba	645,696	654,090	662,952	672,255	681,947	691,970	702,373	712,776	723,333
Quillacollo	139,466	143,258	147,027	150,791	154,539	158,264	161,972	165,680	169,473
Sipe Sipe	42,765	43,467	44,111	44,698	45,245	45,751	46,234	46,717	47,205
Tiquipaya	54,875	56,238	57,609	58,984	60,360	61,737	63,119	64,501	65,913
Vinto	52,965	54,330	55,604	56,813	57,955	59,052	60,107	61,162	62,236
Colcapirhua	53,118	53,817	54,520	55,260	56,018	56,785	57,569	58,353	59,148
Sacaba	175,758	179,931	184,091	188,243	192,394	196,539	200,665	204,791	209,002
Colomi	19,901	20,189	20,501	20,812	21,142	21,473	21,812	22,151	22,495
Total Metro	1,184,544	1,205,320	1,226,415	1,247,856	1,269,600	1,291,571	1,313,851	1,336,131	1,358,805

Las competencias que se examinarán, que son susceptibles de ser asumidas por las regiones metropolitanas, en términos de números, se expresan de la siguiente manera:

Competencia: Desarrollo Urbano Áreas Metropolitanas

Indicadores de Brecha

Función/Atribución/Facultad	Región Metropolitana Santa Cruz	Región Metropolitana La Paz	Región Metropolitana Khanata/Cochabamba
1. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	Inversión de \$us 12 millones para cobertura universal metropolitana. Inversión cooperativa	Tilata, Pampahasi, El Alto y Achachicala: pérdida de \$us 154 millones de 11 años + 8 millones de \$us. Inversión de ajuste y mantenimiento	Inversión de \$us 12 millones para cobertura universal metropolitana. Recientes inversiones del proyecto Misicuni
2. Luz eléctrica (generación y distribución)	Inversión de \$us 8 millones para cobertura universal metropolitana. Inversión cooperativa	Inversión de \$us 8 millones para cobertura universal metropolitana. Inversión de la empresa	Inversión de \$us 2 millones para cobertura universal metropolitana. Inversión de la empresa
3. Deshechos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Costo de \$us 45 millones para Relleno Sanitario Metropolitano. Toda el Área metropolitana se estima que produzca 2.000 ton./día.	Proyecto de Relleno Sanitario metropolitano postergado. La Paz y El Alto se estima produzcan 800 Ton./día cada uno en los próximos años.	Planta de Jarkaloma en Lava Lava, Sacaba, puede reciclar y tratar 900 Ton./día de toda la metrópoli. Nuevo Relleno Sanitario de Cochabamba, Bs. 792 millones. Convocatoria desierta. 900 Ton/día estimadas en próximos años. Toda el área metropolitana llega a 1.500 Ton./día.

Función/Atribución/ Facultad	Región Metropolitana Santa Cruz	Región Metropolitana La Paz	Región Metropolitana Khanata/Cochabamba
4. Transporte (tren interurbano, teleféricos)	Tren interurbano Montero-Warnes-Santa Cruz de 62,5 km. Y un Tren urbano en Santa Cruz de la Sierra de 30 km., de tres de líneas. Tren urbano Inversión de \$us 26 millones.	Teleférico con 9 líneas La Paz-El Alto. Bus Puma Katari en la Paz con 5 rutas, y Wayna Bus en El Alto, 2 rutas. Teleférico tiene proyectadas 3 líneas más en El Alto y La Paz. Inversión de \$us 40 millones. Empresa Mi teleférico.	Sistema de Minibuses inter-urbanos: 450 unidades, Tren urbano: Mi Tren o Tren Metropolitan: Sacaba-Cochabamba-Colcapirhua-Quillacollo-Vinto-Sipe Sipe, 12 trenes, 22 estaciones, 3 líneas, 40,2 Kms. Tren urbano Inversión de \$us 32 millones.
5. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	87 denuncias/día (incluye intrafamiliar y otras: robos, asaltos, peleas, etc.). 42 feminicidios/año al 2017. No hay Plan de Seguridad Ciudadana Metropolitan en borrador.	102 denuncias/día (incluye intrafamiliar y otras: robos, asaltos, peleas, etc.). 52 feminicidios/año al 2017. Plan de Seguridad Ciudadana Metropolitan en borrador.	123 denuncias/día (incluye intrafamiliar y otras: robos, asaltos, peleas, etc.). 73 feminicidios/año al 2017. No hay Plan de Seguridad Ciudadana Metropolitan en borrador.
6. Medio ambiente	2 Parques de protección y 1 AP. Tienen Plan de Conservación.	No hay Estrategia de Parques o Áreas Protegidas	Parque Nacional Tunari. 35 incendios/año o focos de calor. No hay Estrategia de Parques o Áreas Protegidas
7. Salud	<p>Santa Cruz de la Sierra Cobertura del Sistema publico 2010: 67% 5 Redes urbanas 68 1 N, 5 2N, 9 3N. Establecimientos 2010: 137 2015: 197 2020: 230 Camas 655 Brecha hasta 250-200/hab. Médicos:210 1N, 74 2N y 482 3N. Brecha es 0,43/1.000 hab. Con 3.219. A 10/1.000. Cobertura de vacunas: 83% TMI 2010 43,1 2015 29,5 EVN 74,6 Defensoría de la Niñez SLIM Warnes: 1 CS de 2N y 27 de 1N La Guardia: 1 CS de 2N y 10 de 1N Porongo: 10 de 1 N Región Metropolitana: Establecimientos de Salud: 306, 9 de 3N, 8 de 2N, 125 de 1N, 164 PS y PM. Camas: 842 Personal médico: 1.450 (e) Redes: 5 urbanas y 2 rurales</p>	<p>La Paz 5 Redes con 75 de 1N 2 de 2N 2010.11, flota de ambulancias SEMA 4 unidades. Cobertura de 60%. Establecimientos 2020: 135. Camas: 350. Brecha hasta 250-200/hab. Médicos:100 1N, 35 2N y 380 3N. Brecha es 0,40/1.000 hab. Con 2.300. A 9/1.000. Cobertura vacunas: 85% TMI 2010 43,1 2015 29,5 EVN 72 6 Centros Infantiles Municipales CIM Plataforma de Atención Inmediata al Adulto Mayor PAJAM Defensoría de la Niñez SLIM El Alto: 104 establecimientos de salud en todos los subsectores, 11.3 establecimientos de Salud X100.000 habitantes 3 de 3N, 6 2N y 96 1N. 144 consultorios vecinales. Viacha 1 de 2N y 10 de 2N. Una Red Red Rural No. 6: Achocalla, Mecapaca y Viacha y Palca 4 municipios. Achocalla: 4 CS 1 N o ambulatorios. 3 médicos, 3 odontólogos, 2 enfermeras, 7 aux. enfermería, 1 farmacia. Mecapaca: 7 CS de 1N; 4 médicos, 1 odontólogos, 4 enfermeras, 8 aux. enfermería, 1 nutricionista. Palca: 9 CS. 10 médicos, 2 odontólogos, 1 enfermeras, 9 aux. enfermería, Viacha: 10 CS de 1 N. 10 especialistas, 20 médicos, 3 odontólogos, 1 enfermeras, 1 nutricionista, 1 bioquímico, 1 fisioterapeuta, 25</p>	<p>Cochabamba 5 Redes con 72 CFS 1N 2 de 2N 2010.11, flota de ambulancias SEMA 4 unidades. Cobertura de 60%. Establecimientos 2020: 135. Camas: 350. Brecha hasta 250-200/hab. Médicos:90 1N, 25 2N y 350 3N. Brecha es 0,40/1.000 hab. Con 2.300. A 9/1.000. Cobertura vacunas: 85% TMI 2010 43,1 2015 29,5 EVN 63,9 el 2001, 68 el 2020. Defensoría de la Niñez SLIM Quillacollo: 1 Hosp. 2N con 50 camas y 6 CS de 1 N. Vinto: 1 Hops. 3N, 6 de 2 N y 9 PS. 17 especialistas, 26 médicos, 10 odontólogos, 26 enfermeras, 2 nutricionista, 1 psicología, 12 bioquímico, 2 fisioterapeuta, 33 aux. enfermería, 2 radiólogos, 1 laboratorista, 1 en chagas. Sacaba: 19 centros de salud de primer nivel y dos hospitales de segundo nivel que son el México y Solomon Klein, Tiquipaya: 1 de 2N y 10 de 1 N Colcapirhua: 5 de 1N. Región Metropolitana: Establecimientos de Salud: 211, 6 de 3N, 9 de 2N, 121 de 1N, 75 PS y PM. Camas: 698 Personal médico: 845 (e) Redes: 6 urbanas y 1 rural.</p>

Función/Atribución/ Facultad	Región Metropolitana Santa Cruz	Región Metropolitana La Paz	Región Metropolitana Khanata/Cochabamba
		<p>aux. enfermería, 3 radiólogos, 10 farmacia. Red de Salud No. 9 Laja, Tiahuanacu, Guaqui, Desaguadero, Taraco, Jesús de Machaca, San Andrés de Machaca. 39 establecimientos (4,4 por 10.000 hbts.): 2PS y 37 CS. Laja: 1 de 2N y 9 de 1N, 14 médicos, 5 enfermeras, 5 odontólogos y 1 laboratorista. 1X2.174 médico/habts. Pucarani: 9 1N, 19 personal médico. Región Metropolitana: Establecimientos de Salud: 285, 13 de 3N, 15 de 2N, 212 de 1N, 45 PS y PM. Camas: 868 Personal médico: 1.409 (e) Redes: 9 urbanas y 2 rurales</p>	
8. Educación	<p>Santa Cruz: 913 UE, 11.470 maestros, 401.509 estudiantes matriculados. Cobertura 2010: 65,50 2020:75,70 Analfabetismo 5,1 Warnes: 94 UE, 1.057 maestros, 31.859 estudiantes matriculados. Cotoca: 59 UE, 589 maestros, 18.843 estudiantes matriculados. La Guardia: 73 UE, 749 maestros, 23.525 estudiantes matriculados. El Torno: 82 UE, 687 maestros, 14.987 estudiantes matriculados. Porongo: 37 UE, 189 maestros, 2.663 estudiantes matriculados. Municipios en declive: Porongo Asistencia escolar de 6 a 19 años (CNPV 2012): 88,8 % Tasa de promoción (estudiantes aprobaron un nivel) (SIS-SPIE, 2014): 96,2 % Tasa de abandono (SIS-SPIE, 2014): 3,0 % Tasa de reprobación (SIS-SPIE, 2014): 0,8 % Región Metropolitana: Unidades Educativas: 1.258. Maestros: 14.741 Estudiantes: 493.386</p>	<p>La Paz: 501 UE, 6.919 maestros, 201.819 estudiantes matriculados. El Alto: 506, 11.230 maestros, 292.118 estudiantes matriculados. Pucarani: 74 UE, 499 maestros, 7.077 estudiantes matriculados. Palca: 57 UE, 267 maestros, 5.198 estudiantes matriculados. Mecapaca: 38 UE, 250 maestros, 3.860 estudiantes matriculados. Laja: 58 UE, 284 maestros, 3.540 estudiantes matriculados. Achocalla: 33 UE, 298 maestros, 5.946 estudiantes matriculados. Viacha: 100 UE, 884 maestros, 19.399 estudiantes matriculados. Asistencia escolar de 6 a 19 años (CNPV 2012): 94,1 % Tasa de analfabetismo (CNPV 2012): 3,03 % Tasa de promoción (estudiantes aprobaron un nivel) (SIS-SPIE, 2014): 97 % Tasa de abandono (SIS-SPIE, 2014): 3,0 % Tasa de reprobación (SIS-SPIE, 2014): 0,8 % Municipios en declive: La Paz y Pucarani. Región Metropolitana: Unidades Educativas: 1.310. Maestros: 20.364 Estudiantes: 533.759</p>	<p>Cochabamba: 432 UE, 6.169 maestros, 201.216 estudiantes matriculados. Quillacollo: 92 UE, 1.494 maestros, 45.385 estudiantes matriculados. Colcapirhua: 20 UE, 414 maestros, 10.928 estudiantes matriculados. Tiquipaya: 59 UE, 613 maestros, 17.929 estudiantes matriculados. Sacaba: 117 UE, 1.350 maestros, 40.164 estudiantes matriculados. Vinto: 47 UE, 615 maestros, 17.715 estudiantes matriculados. Municipios en declive: Ninguno Asistencia escolar de 6 a 19 años (CNPV 2012): 91,39 % Tasa de analfabetismo (CNPV 2012): 7 % Tasa de promoción (estudiantes aprobaron un nivel) (SIS-SPIE, 2014): 98 % Tasa de abandono (SIS-SPIE, 2014): 2,0 % Tasa de reprobación (SIS-SPIE, 2014): 0,9 % Región Metropolitana: Unidades Educativas: 767. Maestros: 10.655 Estudiantes: 322.409</p>
9. Telecomunicaciones	<p>Internet 2010: 23,4% 2020: 29% Operadores 2010: 2 2020: 8</p>	<p>Internet 2010: 24,4% 2020: 28% Operadores 2010: 2 2020: 8</p>	<p>Internet 2010: 15,5% 2020: 18% Operadores 2010: 2 2020: 8</p>

Competencia: Desarrollo Urbano Áreas Metropolitanas

Indicadores de Gestión

Función/Atribución/ Facultad	Región Metropolitana Santa Cruz	Región Metropolitana La Paz	Región Metropolitana Khanata/Cochabamba
1. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado)	Existe una Cooperativa, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es Alto.	Existe una EPSAS, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es Medio.	Existe una empresa, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es Alto.
2. Luz eléctrica (generación y distribución)	Existe una Cooperativa de energía eléctrica, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es Alto.	Existe una empresa, nacional de energía eléctrica, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es Medio Alto.	Existe una empresa de energía eléctrica, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es Alto.
3. Deshechos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario)	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana, equipamiento, reciclaje y tratamiento, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es variable: Santa Cruz, es Alto, Warnes es Bajo, La Guardia y El Torno es Medio y en los demás es Bajo.	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana, equipamiento, reciclaje y tratamiento, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es variable: La Paz, es Alto, El Alto es bajo, Viacha es Alto y los demás es Bajo.	Existe una Dirección Municipal de Limpieza urbana, en cada municipio de la Región Metropolitana. El nivel de eficiencia es variable: Cochabamba, es Muy Bajo, Quillacollo, Vinto, Tiquipaya y Colcapirhua es Bajo, Sacaba es Alto.
4. Transporte (tren interurbano, teleféricos)	Existe proyectado un Tren interurbano y uno urbano en la Región Metropolitana El nivel de eficiencia en el avance de obra es Bajo.	Existe una Empresa Municipal de Transporte de Buses, en La Paz y El Alto en la Región Metropolitana Existe un teleférico en La Paz y El Alto. El nivel de eficiencia es Alto	Existe proyectado un Tren metropolitano en la Región Metropolitana El nivel de eficiencia en el avance de obra es Medio Bajo.
5. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.)	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana, efectivos y medios (cámaras), en Santa Cruz en la Región Metropolitana. En los demás municipios solo hay Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana y pocos efectivos en Warnes y Cotoca. El nivel de eficiencia en Santa Cruz es Medio. En los demás municipios, Bajo.	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana, efectivos y medios (cámaras), en La Paz y El Alto en la Región Metropolitana. En los demás municipios solo hay Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana y pocos efectivos en Viacha. El nivel de eficiencia en La Paz y El Alto es Medio. En Viacha, Bajo.	Existe una Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana, efectivos y medios (cámaras), en Cochabamba en la Región Metropolitana. En los demás municipios solo hay Dirección Municipal de Seguridad Ciudadana y pocos efectivos en Quillacollo y Sacaba. El nivel de eficiencia en Cochabamba es Medio. En los demás municipios, Bajo.
6. Medio ambiente	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente, en Santa Cruz en la Región Metropolitana. En los demás municipios no la hay. El nivel de eficiencia en Santa Cruz es Bajo.	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente, en La Paz y El Alto en la Región Metropolitana. En los demás municipios no la hay. El nivel de eficiencia en La Paz y El Alto es Bajo.	Existe una Dirección Municipal de Medio Ambiente, en Cochabamba en la Región Metropolitana. En los demás municipios no la hay. El nivel de eficiencia en general, es Bajo.
7. Salud	Existe un SEDES y una Dirección Municipal de Salud en todos los municipios de la Región Metropolitana, descoordinados. El nivel de eficiencia es Bajo.	Existe un SEDES y una Dirección Municipal de Salud en todos los municipios de la Región Metropolitana, descoordinados. El nivel de eficiencia es Bajo.	Existe un SEDES y una Dirección Municipal de Salud en todos los municipios de la Región Metropolitana, descoordinados. El nivel de eficiencia es Bajo.
8. Educación	Existe un SEDUCA y una Dirección Municipal de Educación en todos los municipios de la Región Metropolitana, descoordinados. El nivel de eficiencia es Bajo.	Existe un SEDUCA y una Dirección Municipal de Educación en todos los municipios de la Región Metropolitana, descoordinados. El nivel de eficiencia es Bajo.	Existe un SEDUCA y una Dirección Municipal de Educación en todos los municipios de la Región Metropolitana, descoordinados. El nivel de eficiencia es Bajo.

Función/Atribución/ Facultad	Región Metropolitana Santa Cruz	Región Metropolitana La Paz	Región Metropolitana Khanata/Cochabamba
9. Telecomunicaciones	No existe una Estrategia Metropolitana, de manejo de TIC, en ningún municipio de la Región Metropolitana.	No existe una Estrategia Metropolitana, de manejo de TIC, en ningún municipio de la Región Metropolitana.	No existe una Estrategia Metropolitana, de manejo de TIC, en ningún municipio de la Región Metropolitana.

Los indicadores de brechas de las regiones metropolitanas, en las competencias susceptibles de ser asumidas en ese contexto, se tiene que:

- a. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). Esta es una competencia que, de facto, ya está metropolizada. En La Paz, la EPSAS que distribuye el líquido elemento, atiende a La Paz, El Alto, Viacha, Mecapaca, Achocalla y Palca. Tal vez, Laja es el único municipio que está al margen de la cadena de distribución del agua. Es evidente que en Mecapaca, Achocalla y Palca, hay varios sectores que tienen sistemas locales de provisión de agua potable, basados en aguas subterráneas y perforaciones propias de pozos, que actúan bajo formas cooperativas. Pero más del 96% de la población en los municipios del área metropolitana, están cubiertos. En el caso de Santa Cruz, SAGUAPAC es una cooperativa que tiene un radio de cobertura en toda el área metropolitana y más allá de ella, incluyendo las provincias cruceñas. Por tanto, los sistemas locales lejanos como San Ignacio de Velasco y Camiri, tienen relación con la misma cooperativa. Metropolizado de facto también el servicio en los seis municipios del área metropolitana de Santa Cruz. En Cochabamba, desde la guerra del agua, SEMAPA es la empresa que ha regulado tarifas, y ha extendido su radio de operación a todos los municipios del área metropolitana, e incluso algunos que están más allá de ella. Esto se explica porque la única forma de afrontar inversiones de ampliación, y mantenimiento es con economías de escala, que reduzcan costos por mayor cantidad de usuarios de la red.
- b. Luz eléctrica (generación y distribución). Al igual que en el caso del saneamiento básico, es una competencia que está metropolizada de facto. En La Paz, DELAPAZ cubre los siete municipios de la región

metropolitana. En Santa Cruz la CRE cubre casi el 80% del departamento, y por supuesto, lo hace, en el área metropolitana de Santa Cruz de la Sierra. En Cochabamba, ELFEC tiene la misma condición de sus homónimas de las otras dos áreas metropolitanas. Es un servicio que tiene delimitada la generación entre ENDE en Cochabamba, con base en Misicuni y antes en Corani, donde justamente se encuentra el municipio de Colomi; la empresa privada local COBEE, que tiene su fuente en Zongo; y la energía por turbina a base de gas, que tiene la CRE, en Santa Cruz.

- c. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). Este es un servicio que tiene recomendación de ser metropolizado, por el Banco Mundial en La Paz y Cochabamba y por informes del BID en Santa Cruz. A pesar de ello, en La Paz, el Ministerio de Medio Ambiente y Aguas, inició el 2008, un estudio para identificar áreas para un relleno sanitario metropolitano, habiéndose identificado cinco lugares: Pocollita, Ayma, Amachuma, Chacoma y Mazo Cruz. En el caso de los tres primeros, dos tenían chullpares, que los comunarios consideran sagrados y que son áreas religiosas protegidas, sobre el municipio de Achocalla, están al borde de la ceja de El Alto a la altura del cementerio privado Aires de Ventilla, y eran propicios para usar un sistema, similar al japonés, que construye paralelepípedos de cemento, que evitan el derrame de líquidos lixiviados y el uso de piscinas de tratamiento de los mismos, con químicos altamente contaminantes. El caso de Mazo Cruz, es muy particular: a la salida a Oruro, se tienen varias planicies Mazo Cruz I, II, III, hasta VII; que tienen hundimientos amplios y profundos, por razones geológicas, que son propicias para construir rellenos sanitarios de tamaño gigantesco. No son campos propicios para la agricultura y no tienen restricciones ambientales mayores. Son terrenos que pertenecen al municipio de Viacha. Los alcaldes de este municipio han señalado que tienen, en un hueco dejado por la Empresa cementera Viacha, de donde extraía materia prima, que fue donado al GAM de Viacha, un espacio que les permite tener asegurado un relleno sanitario hasta el 2050. Por lo que no tienen ningún interés en un relleno sanitario metropolitano. Este es un factor que

impide acceder a esta locación. En ese sentido La Paz y El Alto, como se ha descrito anteriormente, han procedido a encontrar locaciones propias, para sus municipios, con visiones de vida útil futura, de entre 15 y 20 años. Esto es una pérdida de visión de futuro. Incluso la industrialización y reciclado de la basura requiere de más de 1.000 t/día, que es lo que entre estas dos urbes se podría reunir, de acuerdo a los expertos basurólogos.

En el caso de Santa Cruz, los informes del BID son concluyentes, pero el desinterés de los municipios vecinos, y el no involucramiento de Montero en la Región Metropolitana, han determinado que en Paurito, dependiente del municipio de Cotoca, se adquiera terrenos por parte del GAM de Santa Cruz de la Sierra, para en San Miguel de los Juncos proceder a hacer un relleno sanitario solo para este municipio, con 25 años de vida útil. Otro gasto insulso de dinero, y sin consecuencias de aprovechamiento económico sostenible en el largo plazo.

El caso de Cochabamba, tiene en el relleno sanitario de Sacaba, la solución a su problema de K'ara K'ara. El no implementar la región metropolitana Khanata de manera operativa, ya que formalmente ya tiene una ley, y tiene directiva conformada, impide que se efectivice esta opción de manera inmediata. Pero el tema ya tiene que ser resuelto, de manera urgente. El año 2020 se han enfrentado hasta tres revueltas de los pobladores aledaños a este relleno sanitario, a lo que se suma que municipios que son parte de la región metropolitana, se preparan a hacer inversiones en rellenos sanitarios solo para sus municipios. Es el caso de Quillacollo, Vinto y Colcapirhua. Esto debe encararse a la brevedad posible.

- d. Transporte (tren interurbano, teleféricos). Este es un tema que ya tiene avances metropolitanos. En el caso de La Paz y El Alto el teleférico, y los buses municipales ya son un avance. Este sistema de buses municipales debería encararse de manera metropolitana y con ello se tendría un sistema bimodal de transporte, que sería complementario al de la oferta privada de taxis, trufis, minibuses y micros. Es posible, que los micros, por su tamaño, ya deban ser erradicados y los minibuses ordenarse en

sus rutas, para evitar la gran aglomeración de los mismos en la ceja de El Alto, Río Seco y nudo Villa Adela en El Alto, y San Francisco y calle 21 de Calacoto en La Paz.

En el caso de Santa Cruz y Cochabamba, el sistema de tren urbano e interurbano, deberá ser una respuesta para cerrar la brecha. Esto se debería complementar con un sistema de buses municipales pequeños, para reducir los puntos de congestión, en Cochabamba, alrededor de La Cancha, y en Santa Cruz, alrededor de la vieja Terminal de Buses y El Cristo. Con esto, aquí también se complementa con el sistema privado. Los micros en ambas ciudades son un problema, que debe ser resuelto, con reordenamiento de rutas. Los taxis y trufis, deben ser regulados en cuanto a sus tarifas y al parecer, se cae de necesario, el imponer un sistema de pago por distancia o taxímetro, en ambos casos.

- e. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). En esta materia también hay avances. En la Paz, la Gobernación Departamental asumió el reto y promovió la elaboración concertada de un Plan de Seguridad Ciudadana, que se lo expone en resumen en Anexo. Las acciones de este Plan aún no están concertadas entre GAM, pero sí en la Policía Nacional. Falta integrar elementos institucionales y algunas redes que deben concatenarse en términos de uso de vehículos, personal e instrumentos. Los sistemas judiciales deben acoplarse y adecuarse al plan y con ello se tendrá un ejemplo muy interesante en esta materia, a imitarse en términos metropolitanos.

En Cochabamba, hay una experiencia similar, que aún no ha llegado a un Plan de Seguridad Ciudadana concertado, pero que ya tiene acciones concertadas en la Policía Nacional, especialmente entre los municipios de valle bajo, del área metropolitana.

En Santa Cruz es donde menos se ha avanzado en la temática y es una brecha importante a salvar, por los índices de delitos y violencia existentes en esa región.

- f. Medio ambiente. Es una temática que tiene muchas aristas y que debe afrontarse de manera metropolitana seriamente. En Santa Cruz, que es donde más condiciones existen, no se ha podido avanzar demasiado en el tema. Solo ONG ambientalistas han reclamado acciones, y han propuesto algunas de ellas. Pero no se ha concretado nada.

En Cochabamba, se tiene la ventaja de que hay el parque nacional Tunari, que prácticamente involucra territorios de todos los municipios de la región metropolitana. Tiene la desventaja de ser un área protegida, con una exigua guardia forestal, que es víctima de loteamientos, incendios y avasallamientos constantes. Este 2020 con la pandemia, ha sido un factor que aprovecharon loteadores, para hacer construcciones clandestinas y que, pese a la acción de los vecinos, que han derribado más de 100 viviendas clandestinas, la policía forestal y las autoridades municipales, se han vistos desbordadas. Es urgente un plan que sistematice las intervenciones en el tema.

En La Paz, de la misma manera, en estos diez años de autonomía son varios los ejemplos de avasallamiento, loteamiento y de incursiones en áreas protegidas municipales metropolitanas. Los casos de Mallasa, Mallasilla, la laguna de Achocalla, construcciones ilegales en UNO en Palca y en LLau LLau, y más recientemente, los deslizamientos en la meseta superior a los aplanamientos a Auquisamaña y los aplanamientos de estribaciones naturales milenarias de Las Ánimas.

- g. Salud. Las redes de salud, constituidas de acuerdo al modelo de SILOS de la OPS (Sistemas Locales de Salud), se constituyen a partir de un hospital de tercer nivel, entre dos y cinco hospitales de segundo nivel con las cuatro especialidades básicas (ginecología, pediatría, cirugía y medicina interna), y alrededor de cada Hospital de segundo nivel entre tres y diez centros de salud o puestos médicos o sanitarios. En el caso de la Región Metropolitana, estamos con ocho hospitales de Tercer nivel, y siete redes urbanas y una rural. Todas dentro de las jurisdicciones de los municipios que conforman la Región Metropolitana. Por tanto,

es perfectamente posible integrar este tema de forma metropolitana. El caso de Santa Cruz es similar. Se tienen cinco Hospitales de tercer Nivel, que están integrados a hospitales de segundo nivel y centros de salud de primer nivel. Se pueden integrar al menos seis redes de salud metropolitanas. En Cochabamba, lo mismo, con los seis Hospitales de tercer nivel se pueden armar siete redes de salud y de esa manera integrar metropolitanamente el sistema de salud. La agregación permitirá mejores sistemas de control, de información y de distribución de equipamientos, insumos y medicamentos. Inclusive, la asignación de recursos humanos médicos y paramédicos, así como administrativos y farmacéuticos será más eficiente. La brecha en el sector es muy grande y el enfoque metropolitano, puede ayudar a cerrarla un tanto.

- h. Educación. Es un tema que tenía una forma de organización en red. Basado en el concepto de que un Núcleo Escolar iba hasta el sexto de secundaria y luego se tenían entre cinco y diez Unidades Educativas que podían ir hasta sexto de primaria o algunos años de secundaria más. Pero con la idea hoy, de que todos deben avanzar hasta el sexto de secundaria, se ha roto este concepto organizacional en educación. Sin embargo, rescatando en parte esta idea, se puede señalar que se tiene varias opciones que permiten mejorar los indicadores de maestro/estudiante. Se ha observado que el número de maestros, que mediante presión ha obtenido, El Alto como nuevos ítems, supera con creces a La paz y sus indicadores son los mejores del área metropolitana. Si bien es cierto que la migración más importante de El Alto proviene de las provincias de La Paz y de Oruro, esto hoy se ha distribuido entre La Paz y El Alto. Integrando el servicio de educación como área metropolitana, se podría realizar una mejor asignación de ítems, los mismos podrían ser móviles, dependiendo de los índices de crecimiento de la población escolar, por municipio, y de esta manera, evitar que la inversión en infraestructura se malgaste, y más bien se dedique esos fondos a mejorar la calidad educativa, y mejorar los índices de aprovechamiento. Las áreas metropolitanas no tienen el problema del área rural, que es el de la deserción escolar, al

menos como problema de principal. El problema es calidad, los índices de bachilleres que logran entrar a la universidad pública, son bajos, por los niveles bajos de formación. E incluso los que ingresan no terminan su carrera universitaria. Lo hacen en un 7%, lo que es síntoma de pobreza, pero también y más que todo, de baja formación escolar y colegial.

En Santa Cruz, lo mismo, se tiene que la concentración de la población escolar en Santa Cruz de la Sierra es resultado de indicadores de migración, no solo del interior del país a Santa Cruz, sino de las provincias de Santa Cruz a Santa Cruz de la Sierra. Por ello, los ítems móviles o adecuados a los indicadores y la demanda, será una ventaja, que solo se puede obtener en un modelo metropolitano de educación. De la misma manera, se mejoran los sistemas de administración, información, gestión educativa, pedagógicos y didácticos. El control de calidad es más estricto. La Universidad local, la Gabriel René Moreno, es la universidad pública de Bolivia con mayor cantidad de carreras y facultades, con mayor número de alumnos y docentes. Por tanto, esta mega universidad, tiene que mejorar sus indicadores de egresados, que no supera el 25% y de titulados que está por debajo del 10%. Esto es resultado de la baja calidad de educación en nivel básico y secundario.

En Cochabamba, el sistema educativo, tiene mejores indicadores, pero, aun así, las relaciones maestro/alumno son promedio y podrían mejorar si se diera un tratamiento metropolitano al servicio de educación. Impide esto también, el alto grado de centralismo, que ha impuesto la ley Avelino Siñani-Elizardo Pérez, donde el SEDUCA y los directores de Unidad Educativa son designados por el propio Ministro de Educación, lo que es un centralismo secante y ha significado un retroceso a periodos anteriores a la Participación Popular. Se debe volver a un sistema descentralizado y en regiones metropolitanas, a un tratamiento metropolitano del servicio de educación.

- i. Telecomunicaciones. Es un tema que, por su radio de acción, tiene las condiciones de operar de manera metropolitana. Tanto en las Regiones Metropolitanas de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, los operadores, que son públicos como ENTEL, y privados como Tigo y Viva, tienen sistemas que ya operan no solo en forma metropolitana, sino incluso nacional. Esto se debe sistematizar en la región metropolitana y darle una orientación al servicio de la construcción de la Región Metropolitana.

Los indicadores de gestión de las Regiones Metropolitanas, en las competencias susceptibles de ser asumidas de manera metropolitana, se tiene que:

- a. Saneamiento básico (agua potable y alcantarillado). La gestión en el tema está en manos de empresas como EPSAS o SEMAPA en La Paz y Cochabamba, y SAGUAPAC en Santa Cruz. Si bien existen otras cooperativas, que reciben crédito y asistencia técnica de SAGUAPAC, como COOPAGUAS (10 de mayo), COOPAPPI (Pampa de la Isla) y COOPLAN (Plan Tres Mil), es claro que la cooperativa madre, es la que tiene el control del servicio. La gestión ha mostrado indicadores positivos de gestión. La gestión en diez años de autonomía ha sido aceptable y puede mejorar con un tratamiento metropolitano.
- b. Luz eléctrica (generación y distribución). De la misma manera, la generación en un caso está en manos de COBEE en La Paz, El Alto y los demás municipios que perteneces al área metropolitana y DELAPAZ se encarga de la distribución en la misma área, la integración metropolitana de la gestión no parece difícil. En Cochabamba lo mismo, si la generación tiene su origen en Corani y Misicuni y la distribución en ELFEC para toda el área metropolitana, esto se debe consolidar como punto de partida en la construcción del área metropolitana. En Santa Cruz con mayor razón, al tener en la CRE la fuente de energía y su distribución no solo en el área metropolitana, sino en buena parte del departamento. La gestión en 10 años de autonomía ha sido aceptable y puede mejorar con un tratamiento metropolitano.

- c. Residuos sólidos (recojo de basura, botadero y/o relleno sanitario). Es una competencia donde la gestión mostró que la empresa que se hizo cargo del recojo de basura hace apenas 3 años en La Paz, tiene niveles de eficiencia aceptables, no así la empresa responsable del relleno sanitario de Alpacoma, que fue protagonista del desastre ecológico del 2018. Tampoco El Alto, en sus empresas de recojo y tratamiento de basura tiene buenos indicadores. Los servicios por administración directa de los demás municipios del área metropolitana muestran graves déficits de gestión.

En Santa Cruz de la Sierra se tiene deficiencias en el recojo y disposición de basura, al igual que en los demás municipios del área metropolitana.

En el caso de Cochabamba, este es un tema que los responsables institucionales del recojo y disposición de residuos sólidos no han podido resolver, y muestran gravísimas deficiencias. Por tanto, el encaminarse a un tratamiento metropolitano en las tres regiones, es un imperativo. La gestión en 10 años de autonomía ha sido muy mala y solo puede mejorar con un tratamiento metropolitano.

- d. Transporte (tren interurbano, teleféricos). La gestión de Mi Teleférico es eficiente en La Paz y El Alto, así como el de los buses municipales Puma Katari en La Paz y Wayna Bus en El Alto. El gran problema de ambas entidades es que no son sostenibles económica ni financieramente. Los alcaldes de estas ciudades se justifican señalando que es un servicio para sectores empobrecidos de la ciudadanía y que deben brindar el servicio con tarifas bajas para recibir una subvención del Estado. Pero esto suena más a justificación, que a hacer frente al problema. En términos metropolitanos, es de esperar que, por razones económicas de escala, una sola empresa metropolitana, pueda establecer tarifas más acordes a la autosustentabilidad de la empresa. Otro problema es el de la deuda externa generada por el montaje del teleférico, asumida hasta hoy por el gobierno central. Además de problemas de corrupción, hoy en investigación en la fiscalía.

En Santa Cruz y Cochabamba, los trenes serán la prueba de fuego, de sistemas de transporte metropolitanos. La gestión en diez años de autonomía ha sido muy conflictiva con los operadores privados y poco transparente en lo público, con un tratamiento metropolitano debiera mejorar.

- e. Seguridad Ciudadana (policía municipal, cámaras, etc.). La gestión basada en el trípede entre GAM, Policía Nacional y GAD, es perfectamente posible que engrane en términos metropolitanos, y sea un puntal para planes metropolitanos, que den mayor sostenibilidad a la reducción de indicadores de delitos y violencia en las tres Regiones Metropolitanas. La gestión en diez años de autonomía ha sido mala y debe mejorar con un tratamiento metropolitano.
- f. Medio ambiente. La gestión en este tema está ausente. Se debe construir institucionalidad y compromiso de los municipios que conforman las tres regiones metropolitanas, para encarar la gestión de la competencia de forma metropolitana. La gestión en 10 años de autonomía ha sido mala y debe mejorar con un tratamiento metropolitano.
- g. Salud. Es una competencia, que después de haber demostrado que colapsó en la pandemia del 2020, se debe encarar de manera agregada, con mayor sincronía, y gestión moderna y compartida entre todos los actores del sector salud: GAM, GAD, gobierno nacional y gremios profesionales del sector. La población estará agradecida. El tratamiento metropolitano y armado de redes metropolitanas ayudará a que funcione la referencia-contrarreferencia, que es el gran déficit, junto al de presupuesto, personal, equipamientos, insumos y medicamentos. La infraestructura requiere de esfuerzo compartido entre todos. La gestión en diez años de autonomía ha sido mala y solo, puede mejorar con un tratamiento metropolitano.
- h. Educación. La organización metropolitana de la gestión educativa puede ser muy beneficiosa en la locación de recursos: humanos, equipamientos, infraestructura, tecnología, y medios didácticos y pedagógicos. Los

cuatro actores del sector: maestros, estudiantes, padres de familia y comunidad, se organizan mejor con una perspectiva metropolitana, y se bajará la conflictividad y se tendrá márgenes de medición de calidad, para monitorear metropolitanamente los avances logrados o los requerimientos exigidos. La gestión en diez años de autonomía ha sido mala y debiera mejorar con un tratamiento metropolitano.

- i. Telecomunicaciones. Ya se señaló que los operadores que gestionan esta competencia, tanto públicos como privados, tienen alcance nacional. Las regiones metropolitanas, deben apropiarse del tema, para empoderarse y consolidarse. Es una oportunidad, más que un reto. La gestión en diez años de autonomía ha sido regular, ausente de regulación cercana y debiera mejorar con un tratamiento metropolitano

5. Conclusiones

Una primera conclusión, es indudablemente, la de reconocer que, en diez años de autonomía, ha habido avances en materia de desarrollo urbano, que son evidentes. Sin embargo, queda en la nebulosa o en la duda, si estos avances se deben a mayor cantidad de recursos, mayor asunción o responsabilidad de los GAM y las empresas o cooperativas involucradas en estas competencias, o la existencia de condiciones institucionales o financieras, que favorezcan este resultado .

Por otro lado, estos resultados varían de competencia a competencia. Mientras que, en el caso de equipamientos urbanos, puentes y pasos de nivel, es un genuino esfuerzo de los GAM, en el caso de saneamiento básico y energía eléctrica, es esfuerzo e las empresas o cooperativas que administran estos servicios. Hay avances, como los de transporte por teleférico, es enteramente esfuerzo del gobierno nacional, mientras que iniciativas de buses municipales se deben a los GAM de La Paz y El Alto, y en Santa Cruz y Cochabamba, también por iniciativa del gobierno central, habrá que esperar el funcionamiento de los trenes interurbanos . Las demás ciudades no han

mostrado ningún avance en materia de transporte. En cementerios, terminal de buses y mercados, no se advierten grandes cambios en los diez años de autonomía. En materia de suelos, hay más bien retrocesos. Lo mismo en el caso de medio ambiente. En el caso de Seguridad Ciudadana, se puede ver que hay avances que han sido impulsados desde el gobierno central y las GAM, con vigilancia de cámaras, y provisión de medios de transporte y otros medios, pero los resultados en materia de indicadores de delitos y de violencia intrafamiliar y feminicidios no bajan. Es decir, es un ámbito que, pese a los esfuerzos realizados desde el nivel nacional y municipal, no tiene efectividad, no tiene impacto.

Asimismo, los resultados varían según el tamaño de la ciudad. Mientras más grandes las ciudades y municipios, mayores avances en equipamientos urbanos, puentes y pasos de nivel y en el tema de transporte, con la diferenciación de tres categorías: La Paz y El Alto con teleférico y buses municipales; Cochabamba y Santa Cruz con trenes interurbanos en perspectiva inmediata; y las demás ciudades de más de 100.000 habitantes, que no tienen mayores variaciones. El transporte privado sigue siendo predominante y poco regulado, no importando el tamaño de la ciudad. Los servicios de saneamiento básico y luz eléctrica no hacen mayor diferenciación del tamaño de las ciudades, al menos entre las de más de 100.000 habitantes. Cementerios y mercados no tienen mayor diferencia por el tamaño de ciudades. Las terminales de buses nuevas en algunas ciudades mayores de 100.000 habitantes, son una muestra de avance en los 10 años de autonomía, casos de Sucre y Potosí. Pero en las demás no hay mayor variación a lo que había antes de las autonomías. Se mantienen los retrocesos en materia de medio ambiente y suelos en todas las ciudades mayores de 100.000 habitantes y en Seguridad Ciudadana no hay mayores cambios en las ciudades que están fuera del eje central.

En las ciudades intermedias, salta la diferencia de las dos que cuentan con ingresos por IDH: Yacuiba y Villamontes, que han mejorado en equipamientos urbanos, puentes, cementerios, terminal de buses y mercados. Las demás

no muestran mayor variación en estas competencias. Los retrocesos se dan también en medio ambiente y suelos por igual en todas las ciudades, y en Seguridad Ciudadana se manifiesta el mismo hecho, incremento de medios de transporte y de instrumentos y herramientas, pero con resultados magros o sin resultado de avance en absoluto.

Por otro lado, la competencia de planificación, muestra que hubo cierto avance en ciudades mayores de 100.000 habitantes, en el formalismo de elaboración de PTDI y PEI, pero no se refleja en que sea una planificación, ni participativa, ni de mayor calidad técnica. La integralidad que se buscaba con este nuevo sistema de planificación, no se advierte. Por otro lado, en ordenamiento territorial se observa una pérdida. Se ha invisibilizado el mismo en los PTDI y no han ganado en mejor integralidad. En ciudades menores de 100.000 habitantes, se puede ver también que la planificación del SISPLAN anterior al SPIE se mantiene en algunos municipios o ciudades, y en los que cumplieron con la formalidad de hacer PTDI, tienen los mismos defectos, ya señalados en las ciudades mayores de 100.000 habitantes. El ordenamiento territorial también tiene los problemas señalados anteriormente: invisibilización, integralidad inadvertida y poca funcionalidad en las necesidades de las ciudades.

El catastro municipal, muestra en general, tanto en ciudades mayores de 100.000 habitantes como en menores, que tiene una cobertura muy baja, está desactualizado y no tiene sincronía alguna con otros sistemas de información sobre inmuebles, como el de Derechos Reales, el de Ordenamiento Territorial o el de Impuestos Nacionales o Impuestos Municipales. Inclusive, dentro de las propias GAM, los datos de catastro y de Impuestos de Inmuebles no coinciden.

En relación a las brechas, está claro que las principales en las ciudades mayores, están en equipamientos urbanos y en puentes y pasos de nivel, en tanto el avance de la mancha urbana y crecimiento de la población es más rápido que la acción de los GAM en estas materias. Pasa lo mismo

con brechas en suelos y medio ambiente, más que todo en el ámbito normativo y de cumplimiento de la norma. Por otro lado, no hay brechas en saneamiento básico y energía eléctrica, competencias que están cerca a la cobertura universal. En terminales, cementerios y mercados las brechas no son significativas, en relación a la demanda de estos servicios, ya sea por la aparición de servicios privados en cementerios, o de nuevas infraestructuras en terminales y mercados. Los traslados y regulaciones a la venta ambulante, han coadyuvado a mejorar el tema en estos 10 años de autonomía. La brecha en Seguridad ciudadana se aplica a los resultados y a los impactos. Se debe afinar los medios con los que se cuenta en esta temática. En brechas, se debe actuar prontamente en cerrar coberturas en catastro municipal.

Sobre los indicadores de gestión, la existencia de cooperativas o empresas en la provisión de servicios de saneamiento básico y energía eléctrica son una contribución importante. El uso de administración directa en equipamientos urbanos, lentifica las respuestas de avance de cobertura; en cambio en puentes y pasos de nivel, el uso de licitaciones e invitaciones directas ha mejorado su encaramiento en las ciudades del eje central. Son los sistemas de supervisión los que deben ajustarse. Lo mismo la transparencia de los procesos de licitación e invitación directa. Y en terminales, cementerios y mercados las brechas son en relación a algunas de las funciones relacionadas a estos servicios, como ser seguridad física, frigoríficos, limpieza, etc., que, si bien no se han terciarizado y entregado como responsabilidad de los usuarios principales, que son los vendedores en los mercados, por ejemplo, tienen sistemas de administración directa que cargan costos a los GAM. Suelos es un servicio de administración directa que debe mejorar sustancialmente, en la gestión de aplicación de normativa. En Seguridad Ciudadana, el ajuste metropolitano es urgente en las ciudades del eje central y en las demás, sistemas de acción por resultados e impactos. Se debe mejorar la gestión de catastro municipal, por los impactos en tributación y ordenamiento territorial, así como en el ejercicio del derecho de propiedad, que implica.

En cuanto a las Regiones Metropolitanas, las tres tienen en diez años de autonomías exiguos avances. El avance normativo más relevante es el de la región metropolitana Khanata de Cochabamba, que logró la aprobación de una ley en la Asamblea Legislativa Plurinacional. Por lo demás las otras dos Regiones Metropolitanas, han tenido escarceos, intentos de reunión y pocas concretizaciones. En La Paz el avance más sustancial es el promovido por la Gobernación Autónoma Departamental, de concebir y aprobar un Plan Metropolitano de Seguridad Ciudadana. En Santa Cruz y Cochabamba los trenes interurbanos, parecen ser las perspectivas más ilusorias, de que se tenga alguna competencia a la cual aferrarse, para la construcción operativa de la Región Metropolitana.

Pese a que las tres Regiones Metropolitanas tienen ante sus narices, varias competencias que son de fácil aplicación metropolitana: saneamiento básico, energía eléctrica y telecomunicaciones, que parecen tener todas las condiciones, para constituirse en ejes metropolitanos operativos, que le den cuerpo a una institucionalidad ausente, no toman ninguna iniciativa al respecto. Las empresas y cooperativas que prestan estos servicios, parecen estar cómodos con esta situación y condición, que les resta responsabilidad institucional y territorial.

Por otro lado, más complejos, pero no menos interesantes, son los casos de salud y educación. Salud, con el hándicap de la pandemia, que ha demostrado que solamente con economías de escala se puede armar un sistema de salud que no colapse y responda a requerimientos de esta envergadura. El caso de educación exige un armado y entramado institucional un tanto más complejo, pero no imposible de afrontar, dada la información que existe sobre el sector.

Competencia menos dotada, aunque urgente de tratamiento metropolitano es la de medio ambiente, que en casos como el Cochabamba tiene las bases físicas, con parques nacionales, que atraviesan la región, pero sin sustento institucional ni económico-financiero que la sustente. El tema además se ve socavado por la acción de intereses en el tráfico de tierras y de viviendas clandestinas.

De otro lado, transporte parece tener augurios de un desarrollo metropolitano próximo, con los trenes interurbanos y los buses municipales (potencialmente integrables) y teleférico que podrán conectarse.

Lo lamentable es el caso de residuos sólidos que, teniendo toda la lógica en su favor, para constituir rellenos sanitarios metropolitanos, se posterga, por intereses vecinales, sectoriales y municipales, que lleva a que los municipios involucrados en las Regiones Metropolitanas, opten por proyectos individualizados, en el corto plazo. Las brechas en diez años de autonomía, podrían haberse enfrentado, con un tratamiento basado en las Regiones Metropolitanas, en esta materia.

Finalmente, Pese al avance ya citado en Seguridad ciudadana, en La Paz; el estancamiento en materia de un enfoque metropolitano en Cochabamba y Santa Cruz, perfila una situación de permanencia de indicadores tan negativos en materia de violencia intrafamiliar, intraescolar, feminicidios y bullying. Todo ello exige mayor coordinación de acciones, dado el esfuerzo presupuestario municipal, realizado hasta la fecha, complementado con inversiones nacionales. Falta mayor coordinación, que solo en un ámbito metropolitano, se podría dar.

6. Recomendaciones

La normativa urbanística son los instrumentos técnicos administrativos y legales para la administración y gestión urbana con los cuales GAM controla su crecimiento, garantiza la habitabilidad de las edificaciones, genera e acondicionamiento urbano para su ocupación, establece responsabilidades, plazos, procedimiento y sanciones en cumplimiento del plan de Ordenamiento Urbano territorial, en el marco de las políticas de ocupación urbana definidos.

La normativa que se elabore dependerá de las particularidades y requerimientos de la propuesta de una Plan de Ordenamiento Urbano Territorial POUT. Para definir la normativa urbana debe considerarse también la política urbana

definida previamente, considerando que las políticas de ordenamiento urbano establecen determinados comportamientos de ocupación urbana que asumen todos los actores que conforman el área urbana dirigidas a garantizar la convivencia y calidad de vida de sus habitantes.

En este sentido se recomienda entre otras la siguiente estructura normativa:

- Reglamento de Usos y Patrones de Asentamiento, cuyo fin es el de definir normas y parámetros técnicos y administrativos para regir el uso del suelo en el área urbana. Por otra parte, los patrones de asentamiento, según la zona, definen parámetros técnicos de las edificaciones en los predios en cuanto a su emplazamiento, retiros mínimos, superficie máxima a construirse, superficie máxima a ocupar, altura de fachada, áreas verdes mínimas y otro de acuerdo a las características urbanísticas y morfológicas del área urbana.
- Reglamento de división y partición de suelo urbano, cuyo objeto es definir las normas técnicas y administrativas para la división de predios de dominio privado; particiones por tramites hereditarios, división de construcciones, etc. Entre otros aspectos, reglamenta las dimensiones mínimas de frentes de lote y superficies mínimas del terreno.
- Reglamento de habitación del suelo urbanizable, los reglamentos para urbanizaciones deben considerar las siguientes temáticas: definición de porcentajes de uso privado y de uso público para las nuevas urbanizaciones en función de parámetros urbanísticos señalados en el acápite de uso de suelos proyectado (densificación urbanística, equipamiento urbano, áreas de dominio público, etc). En las áreas de cesión pública se recomienda diferencias: las áreas verdes, las áreas para equipamiento y las áreas para la estructuración vial.
- Procedimientos y requisitos para la dotación de servicios básicos.
- Reglamentos para la cesión de suelo consolidado o urbanizable para la ejecución de proyectos de vivienda de dotación estatal.

- Reglamentos para la definición de la línea municipal, al nivel de la edificación, ochaves y dimensionamiento interior mínimo de las construcciones, incluye normas generales para diferentes tipos de edificación según usos.
- Reglamentos para la regularización de asentamientos mediante la aprobación de planimetrías por vía de restructuración, remodelación y actualización.
- Reglamento para áreas de preservación, cuyo objeto es definir las reglas técnicas de mantenimiento, preservación, manejo adecuación e intervención urbana.
- Reglamento para áreas de riesgo, tiene por objeto reglamentar las acciones a realizarse en las diferentes áreas identificadas, sean estas con asentamientos humanos o sin ellos. Establece la instancia encargada de esas áreas dentro del GAM y sus competencias.
- Reglamento de mobiliario, señalización y diseño urbano cuyo objeto es reglamentar las características técnicas del espacio público y el mobiliario urbano adecuado para adecuar el espacio urbano para toda la población, según sus características sociales.⁶

Con este marco normativo, es importante hacer una localización de recursos en aquellos rubros donde existen brechas y donde hay plena responsabilidad de los GAM, en cuanto al desarrollo urbano.

⁶ Guía Técnica para el Ordenamiento de áreas Urbanas. Viceministerio de Autonomías. (Paginas 50-51).

7. Bibliografía

- **Aliendre, Ivan.** Governance. Simbiosis de la Política y el Management. Impresiones Grafica Mi Luz. La Paz. 2013. 2da. Edición.
- **Aguilar Villanueva, Luis.** Política Pública Una visión panorámica. PNUD, Programa de Fortalecimiento Democrático. Cuadernos de reflexión y análisis de políticas Públicas. Embajada de Suiza; Observatorio de Políticas Públicas. Imprenta Holding. Bolivia. 2012.
- **Bobbio, Norberto.** Estado, gobierno y sociedad. México, FCE. 1999.
- **Cortez, Roger.** Participación y control social: piezas claves de la construcción democrática y la autodeterminación social. La Paz - Bolivia: FES-ILDIS; FBDM. 2010.
- **Böhrt, Carlos; Alarcón, Carlos; Romero, Carlos.** Hacia una Constitución Democrática, Viable y Plural. FES, NIMD, FBDM. La Paz, 2008.
- **Böhrt, Carlos; Chávez, Silvia; Torrez, Andrés.** Puentes para un Dialogo Democrático. FES, NIMD, FBDM. La Paz, 2008.
- **Boix, Carles,** Constitutions and Democratic Breakdowns, CEACS, Working Paper 222, 2006.
- **Cunill, Nuria; Ospina Bozzi, Sonia.** Evaluación de Resultados para una gestión pública moderna y democrática. Experiencias latinoamericanas. CLAD, AECI/MAP/FIIAPP. 2003.
- **Errejón, I., Canelas, M. (2012).** Las Autonomías en Bolivia y su Horizonte un análisis político.
- **Fearon, James,** Electoral Accountability and the Control of Politicians: Selecting Good Types versus Sanctioning Poor Performance, en Adam Przeworski, Bernard Manin y Susan Stokes (eds.), Democracy, Accountability, and Representation.

- **Finot, I.; Molina, G.** Propuesta Económica para el Pacto Fiscal. Fundación Jubileo, 2017.
- **Flores, Edmundo; Deutsch, Karl W.** Los nervios del gobierno: Modelos de comunicación y control políticos. De: Dentro y fuera del Desarrollo. Fondo de Cultura Económica. México. 2000.
- **Galindo, Mario.** Descriptores Del Estado Plurinacional De Bolivia. CEBEM. La Paz, Enero de 2018.
- **Galindo, Mario.** La Participación Ciudadana y el Control Social. CEBEM. La Paz, octubre de 2016.
- **Galindo, Mario.** Las autonomías en el modelo de la nueva CPE y su implementación, 2018;. La Paz: Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios.
- **Galindo, Mario.** Oximoron o las autonomías centralistas de Bolivia. La Paz: Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios. 2016.
- **García, Linera. Álvaro; Prada, Raúl; Tapia, Luis; Vega Camacho, Oscar.** El Estado, campo de lucha. CLACSO, Muela del diablo editores, Comuna. La Paz. 2010.
- **Josselin, Jean-Michel; Marciano, Alain.** Federalism and Subsidiarity in National and International Contexts. En, Handbook of Public Finance pp 477-520. Springer Science + Business Media, Inc. 2005.
- **Lozada Pereira, Blitz.** Claves teóricas para diseños Políticas Públicas. UMSA/IEB, Fundación Konrad Adenauer. La Paz, 2013.
- **Lozano, Juan y Merino, Valeria (compiladores).** La hora de la transparencia en América Latina. Buenos Aires – Argentina: Granica / CIEDLA. 1998.
- **Kelsen, Hans.** Teoría General del Estado". Ed. FCE, México. 1989.

- **Maravall, José María**, The Political Consequences of Internal Party Democracy, CEACS, Working Paper 190, 2003.
- **Maravall, José María**, Accountability and the Survival of Governments, 2005.
- **Maravall, José María**, Accountability and Manipulation, en Adam Przeworski, Bernard Manin y Susan Stokes (eds.), Democracy, Accountability, and Representation. 1999.
- **Molina, G.; Ugarte, L.** Propuesta Económica para el Pacto Fiscal. Fundación Jubileo, 2017.
- **Nieto, Santiago**. Rendición de cuentas y transparencia. Mimeo.
- **Parada, J. L.** Conferencia de Prensa. La Paz: Unidad de Comunicación Social del Ministerio de economía Y Finanzas Públicas. 2020.
- **Przeworski, Adam, Bernard Manin y Susan Stokes (eds.)**, Democracy, Accountability, and Representation (caps. de Cheibub y Przeworski, Ferejohn). 1999.
- **Revollo, Javier Ronald**. Lineamientos de un pacto fiscal. La Paz: Konrad Adenauer Stiftung y Gobierno Autónomo Departamental Santa Cruz. 2011.
- **Rocabado, C.; Gutiérrez, W.; Galindo, M.; Molina, G.** Propuesta Económica para el Pacto Fiscal. Fundación Jubileo, 2017.
- **Romero, Carlos; Böhr, Carlos; Peñaranda, Raúl**. DEL CONFLICTO AL DIALOGO. FES, NIMD, FBDM. La Paz, 2009.
- **Rubio Carracedo, José**. Paradigmas de la política: del Estado justo al Estado legítimo: Platón, Marx, Rawls, Nozick. Ed. Anthropos. Buenos Aires, Argentina. 1990.

- **Taussig, Michael**, *the Magic of the State*. Routledge. Great Britain. 1997.
- **Terán., José Antonio**, *Bienes Públicos y descentralización*. Mimeo.
- **Weingast, Barry R.**, *The Political Foundations of Democracy and the Rule of Law*, *American Political Science Review*, 91,2,1997.
- **Weingast, Barry R.**, “Democratic Stability as a Self-Enforcing Equilibrium”, en Andre Breton, Gianluigi Galeotti, Pierre Salmon y Ronald Wintrobe (eds.), *Understanding Democracy*. 2011.
- **Zegada, Maria T.** *Las identidades y las especificidades sociopolíticas regionales como condiciones para la construcción autonómica*. 2012.

Notas de prensa

- Opinión., Desarrollo y evolución del proceso Autonómico (2005-2015).
- Pena, C. (2012) Gobiernos Autónomos de Hoy – Desafío de los Cambios.
- El diario nacional: Bolivia 12 de febrero de 2020.
- https://eldeber.com.bo/tag/pacto_fiscal.
- El Diario – Bolivia.

Publicaciones oficiales

- Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Memoria 2012, información financiera.
- Ministerio de Planificación del Desarrollo.
- Boletín Informativo - Unidad de Análisis Legislativo. Año 1. No. 10. Marzo 2012. www.cepb.org.bo
- Seguridad ciudadana en el municipio de La Paz/ secretaria municipal de planificación para el desarrollo /dirección de investigación e informática municipal

Normas y Leyes

- Constitución Política del Estado promulgada en febrero de 2009.
- Ley 1551, Participación Popular, de 20 de abril de 1994.
- Ley 017 Transitoria para el Funcionamiento de las Entidades Territoriales Autónomas, de 24 de mayo de 2010.
- Ley 031, Marco de Autonomías y Descentralización Andrés Ibáñez, de 17 de julio de 2010.
- Ley 482 de Gobiernos Autónomos Municipales.
- Convenio 164 OIT Sobre Derechos Indígenas.
- Ley de Gestión Pública Plurinacional.

Sitios Web

- Proyecto: Estado, nación y autonomías: Posiciones discursivas hacia la Asamblea Constituyente: <http://www.pieb.org/nacion/archivos/proyecto.pdf>
- Proyecto: La construcción de la nación boliviana en el proceso de globalización sudamericana: <http://nacionboliviana.pieb.org/>
- Proyecto: Estado, nación y ciudadanía multicultural de Bolivia: La formación de entidades territoriales autónomas como vía para la democratización del Estado boliviano <http://www.pieb.org/amazonica/>
- Proyecto: Bolivia plurinacional y los conflictos de las identidades colectivas frente a la globalización.
- <http://identidadescolectivas.pieb.org/>
- <https://www.sea.gob.bo>
- <https://www.sedem.gob.bo/>
- <https://www.oopp.gob.bo/>
- <https://www.minenergias.gob.bo/>
- <https://www.mmaya.gob.bo/>
- http://sitservicios.lapaz.bo/cartillas/otraspublicaciones/Seguridad%20ciudadana_14_1.pdf
- www.icees.org.bo/category/foros/pacto-fiscal
- Pdf // descriptores estado plurinacional de Bolivia 2009-2010
- Pdf// el andar de la autonomía departamental en Bolivia.

El autor

PhD. Mario Galindo Soza

- Doctorado en ciencias económicas y administrativas UNIVALLE La Paz, con la Universidad Carlos III de Madrid y Universidad Nacional de La Plata, en La Paz. 2007-2012
- Doctorado en ciencia política y relaciones internacionales. Universidad Mayor de San Andrés en La Paz. Master en Ciencias Sociales , mención Economía. City University of New York. University for Social Research. U.S.A, New York. USA. Licenciado en Economía por la Universidad Mayor de San Andrés en La Paz. 1990.
- Director de la Unidad de Postgrado y Relaciones Internacionales. Facultad de Derecho y Ciencias Políticas. UMSA. Septiembre 2016. Viceministro de microempresas. Ministerio de Trabajo y Microempresas. Viceministro de Vivienda y Asentamientos Humanos. Ministerio de Vivienda y Servicios Básicos. Viceministro de Planificación Estratégica y Participación Popular. Ministerio de Desarrollo Sostenible y Planificación.
- Gerente General del Consejo de la Judicatura (Sucre, Bolivia).
- Director Económico Financiero Secretaría Nacional De Participación Popular, Ministerio de Desarrollo Sostenible. Programa de Descentralización Administrativa, Banco Mundial.

Entre sus publicaciones, cabe destacar:

- ***Descentralización Fiscal Financiera en las Autonomías de Bolivia*** (Tesis Doctoral en Ciencias Económicas y Administrativas). Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, Carrera de Ciencia Política y gestión Pública. Instituto de Investigaciones en Ciencia Política IINCIP. UMSA. La Paz, octubre de 2016. 450 pags. 2 Tomos. ***Participación Ciudadana y Control***

Social. CEBEM. La Paz, octubre de 2016. 159 pags., y un CD de anexos. **Análisis Comparativo de las Propuestas de Descentralización a la Asamblea Constituyente.** Con ILDIS (en disco compacto), La Paz, Bolivia, 2005. **Autonomías Departamentales. Propuesta Fiscal Financiera.** Con ILDIS, Comité Pro Santa Cruz y **La Razón.** Separata de prensa, La Paz, Bolivia, 2005. **Las Finanzas Municipales en Descentralización Administrativa en Bolivia.** Ministerio de Planeamiento y Coordinación, La Paz – Bolivia, 1993.



Dirección:

Calle Macario Pinilla No. 2588 Esq. Av. Arce
Edif. Arcadia, Mezzanine Of. 101
Telf/Fax.: +591 (2) 2431818 — Cel.: 70619009
La Paz – Bolivia

 www.cebem.org

 [LaRutadelCenso2022](https://www.facebook.com/LaRutadelCenso2022)

 [larutadelcenso](https://twitter.com/larutadelcenso)

 [larutadelcenso](https://www.instagram.com/larutadelcenso)