

## Términos de Referencia

### CONSULTORIA PARA LA SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE "PRO-RURAL" EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO

(Enero, 2018)

#### ANTECEDENTES

Durante las últimas décadas la mayoría de países de la región, incluido Bolivia, han seguido la senda del crecimiento económico medido a través del indicador de "ingreso per cápita", lo que ha motivado su reclasificación como países de renta media haciéndolos al mismo tiempo menos prioritarios para la cooperación internacional, que ha reorientado paulatinamente su apoyo hacia regiones y países más pobres, vulnerables y con indicadores de salud muy desfavorables.

No obstante el crecimiento económico registrado en el país, aún persisten serias brechas estructurales en el ámbito de salud, desarrollo económico, medio ambiente, entre otros<sup>1</sup>, que no están siendo superadas al ritmo que se requiere para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), por tanto, aún se requiere del concurso de actores de diferentes sectores que contribuyan activa y efectivamente a este proceso, desde las dimensiones técnica, operativa y financiera.

Como una característica de la evolución del modelo de desarrollo social boliviano, gran parte de los recursos de cooperación que fluyen hacia el país se han concentrado en instancias de gobierno en sus distintos niveles (nacional, departamental y municipal), copando espacios que en otros escenarios eran asistidos por organismos no gubernamentales (ONG's).

Este contexto plantea cuatro ámbitos de acción:

- 1.- El primero es cultivar lazos efectivos con instancias públicas encargadas de administrar los recursos de cooperación apoyando fundamentalmente desde el acervo técnico, administrativo y financiero,
- 2.- Hacer inteligencia de negocios (apoyo a emprendimientos productivos de carácter familiar y/o asociativo) para optar a oportunidades de financiamiento directo de organismos de cooperación multilateral y bilateral,
3. Apoyo a Organizaciones productivas que respondan equitativamente a las necesidades de sus miembros, particularmente de las **mujeres y de niñas**.
4. Buscar alternativas de fondeo que permita continuidad del enfoque biocultural, en marco de la sostenibilidad planteado para este fin.

En cualquiera de los casos, un insumo crucial es disponer de material "ejecutivo" que resalte las características y experiencia de PRO-RURAL, en lo que refiere a la ejecución e implementación de proyectos de desarrollo social y económico que motive a instancias y actores públicos, así como agentes privados a canalizar sus recursos a través de Pro Rural como un socio efectivo en el logro de resultados.

#### OBJETIVO

El objetivo central de la presente consultoría es contar con un Currículo institucional para Pro Rural, como fruto de haber sistematizado su experiencia en la implementación de proyectos de desarrollo económico social y el apoyo al fortalecimiento de emprendimientos y/o

---

<sup>1</sup>"Diagnóstico del desarrollo en países de renta media a partir de las brechas estructurales", CEPAL, 2014

organizaciones desde el año 2000 al presente, identificando aquellos elementos que la diferencian de entidades similares y que muestren clara y oportunamente las fortalezas y capacidades instaladas de Pro Rural ante donantes e instancias de gobierno.

Específicamente se pretende:

- Realizar una revisión documental a detalle de los proyectos implementados por Pro Rural que permita identificar logros y metodologías de trabajo relevantes que denoten la experiencia acumulada de la institución.
- Sistematizar todo lo trabajado en 1) el marco conceptual: Vivir Bien en armonía con la Madre Tierra, 2) contexto político, normativo e institucional, y 3) efectos del cambio climático sobre el Vivir Bien, ejecutados en la primera y segunda fase de Proyecto Biocultura.
- Entrevistar a personal clave de Pro Rural y beneficiarios de proyectos para obtener detalles que complementen los hallazgos de la revisión documental
- Identificar las innovaciones trabajadas a lo largo de la vida institucional, en el desarrollo de herramientas alternativas al financiamiento tradicional. (Riesgo compartido, y el apoyo constitución de los Fondos de Inversión Rural) como apoyo y financiamiento a emprendimientos de carácter comunitario.
- Identificar las características positivas como enfoques, estrategias y conocimiento destacados a través de--.- las diferentes intervenciones de Pro Rural
- Informar de manera exhaustiva los hallazgos a personal gerencial de Pro Rural

## **PRODUCTOS**

La consultoría está enfocada a la entrega de productos de alta calidad que recojan y sintetizen la experiencia de Pro Rural en la gestión e implementación de proyectos de desarrollo económico y social.

EL detalle de los productos que se considera para la presente consultoría es como sigue:

- a. Un plan de trabajo que especifique la metodología a utilizar y un cronograma detallado
- b. Una matriz resumen de las fortalezas y elementos diferenciadores de los proyectos implementados directa o indirectamente por Pro Rural
- c. Documento de sistematización de experiencias de los proyectos de desarrollo social y económico ejecutados y en curso de ejecución
- d. Currículo de Pro Rural actualizado
- e. Informe final de consultoría

## **LUGAR Y PLAZO**

La consultoría se desarrollará en la ciudad de La Paz, no deberá exceder los dos meses calendario para su conclusión desde la firma del contrato con el consultor contratado. El consultor puede finalizar el trabajo en un lapso menor pero en ningún caso superior.

## **MONTO Y FORMA DE PAGO**

Se ha considerado para la realización de esta consultoría un monto total de Bs. 14.000.- (catorce mil 00/100 bolivianos), el consultor deberá entregar la factura correspondiente por cada pago parcial realizado. El monto total convenido incluye toda remuneración, emolumentos, cargas, obligaciones y gastos personales asociados con los servicios del CONSULTOR, así como cualquier obligación inherente a tales pagos.

El monto total será cancelado en tres pagos parciales de acuerdo al siguiente detalle, dentro de los 10 días de aprobados los productos.

Primer Pago: 20% contra la presentación de un plan de trabajo que deberá ser concertado con el contratante.

Segundo Pago: 40% contra entrega de la matriz resumen a los 40 días calendario de haber suscrito el contrato.

Tercer Pago: 40% contra entrega de un informe final y material audiovisual aprobados, además de una reunión de presentación de resultados con personal de Pro Rural a los 60 días calendario de haber suscrito el contrato.

## **SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN**

El trabajo de consultoría estará supervisado por el Asesor General o por una persona que éste designe, así mismo el consultor Individual trabajará en coordinación con el Responsable de Monitoreo.

## **PERFIL REQUERIDO DEL CONSULTOR**

El Consultor debe acreditar los siguientes requisitos:

- **FORMACIÓN PROFESIONAL:** Título académico con grado de licenciatura en ciencias sociales y/o naturales como antropología, sociología o similares. Se valorará positivamente que el profesional haya realizado estudios de post-gradó relacionados a metodologías de investigación.
- **EXPERIENCIA PROFESIONAL GENERAL:** El Consultor deberá demostrar al menos 8 años de experiencia profesional general.
- **EXPERIENCIA PROFESIONAL ESPECÍFICA 1:** El Consultor deberá acreditar al menos 5 documentos de sistematización de experiencias similares a la solicitada en esta consultoría.
- **EXPERIENCIA PROFESIONAL ESPECÍFICA 2:** El Consultor deberá acreditar al menos 5 documentos de sistematización de experiencias similares a la solicitada en esta consultoría.
- **OTROS CONOCIMIENTOS Y/O DESTREZAS:** Se valorará positivamente que el consultor tenga conocimientos sobre Cambio Climático y sobre las políticas nacionales del "Vivir Bien".

## **CRITERIOS DE CALIFICACION**

### **Evaluación del Consultor**

Las hojas de vida de los concursantes serán evaluadas aplicando los siguientes criterios, con los cuales se obtendrá la calificación final de los participantes sobre máximo cien (100) puntos.

<b>Factores</b>	<b>Porcentajes</b>
a. Formación Académica	20
b. Experiencia General	25
c. Experiencia Específica	40
d. Otros Conocimientos y Entrevista	15

<b>Total puntaje</b>	<b>100 %</b>
----------------------	--------------

**a. Formación Académica: (Subtotal de 20 %)**

Título universitario en antropología, sociología o similares, deseable con postgrado de especialización en áreas de investigación.

<b>Parámetro</b>	<b>Porcentaje</b>
Licenciatura solicitada o equivalente (excluyente)	10%
Post grado relacionado con un mínimo de 200 horas de duración	+4%
Maestría, Doctorado relacionado	+6%
<b>Subtotal Formación Académica</b>	<b>20%</b>

**b. Experiencia General: (Subtotal 25% )**

Se califica con 20% la experiencia general laboral comprobada de al menos 8 años en el ejercicio profesional, 1% extra(s) por cada año adicional, hasta un máximo de 5% (Excluyente).

**c. Experiencia Específica: (Subtotal 40%)**

- Se califica con 15% la experiencia de al menos de 5 documentos de sistematizaciones, y 1% extra por cada trabajo adicional hasta un máximos de 5% (Excluyente)
- Se califica con 10% cursos, talleres, diplomados que acrediten el conocimiento de al menos 2 metodologías de sistematización (Excluyente)
- Se califica con 10% elaboración de informes para agencias de cooperación e instituciones del sector público.

**d. Otros Conocimientos y/o Entrevista:**

**Entrevista**

<b>Parámetros de la Entrevista</b>	<b>Porcentaje</b>
Facilidad de Expresión Oral en Público	2 %
Dominio del Tema de la Consultoría	2 %
Predisposición de Trabajo en Equipo	2 %
Personalidad del postulante acorde con el trabajo	2 %
<b>Subtotal Entrevista</b>	<b>8%</b>

**Otros Conocimientos y/o Destrezas**

<b>Conocimiento/Destreza</b>	<b>Porcentaje</b>
Manejo de aplicaciones para procesos de sistematización	2%
Manejo de Word y Excel	2%

Cursos relacionados a Cambio Climático y/o sobre las políticas nacionales del "Vivir Bien"	3%
<b>Subtotal Otros Conocimientos</b>	<b>7%</b>