

Términos de Referencia Consultoría
CONSULTOR/A EN CONSOLIDACION DE NEGOCIOS BIOCULTURALES
(25 de mayo de 2018)

1. Antecedentes.

El proyecto Biocultura y Cambio Climático (PBCC) a través de sus socios ejecutores ha apoyado la conformación y consolidación de emprendimientos integrales, como una alternativa de las comunidades vulnerables para lograr la resiliencia económica.

El mejor desempeño económico de los emprendimientos que fueron seleccionados, basados también en el concepto de atractor, es decir, en aquel rubro económico capaz de promover mayor dinamismo en la economía local generando además efectos multiplicadores en otras actividades económicas, debe generar beneficios económicos para el emprendimiento susceptibles de ser redistribuidos a la comunidad.

Sin embargo, no en todos los municipios donde el proyecto ha intervenido el desarrollo y consolidación de los emprendimientos ha sido del todo satisfactorio, debido a múltiples factores que tienen como común denominador una debilidad institucional y organizativa de las asociaciones y agrupaciones que lideran estos emprendimientos.

Durante la gestión 2017, a través de una consultoría se ha llevado a cabo la valoración de los emprendimientos con el propósito de conocer, desde una mirada externa, la viabilidad técnica y financiera de los emprendimientos apoyados por el proyecto.

De un total de 35 emprendimientos, solo un tercio de ellos puede considerarse como un emprendimiento consolidado, mientras que el complemento muestra problemas que revelan problemas para su sostenibilidad. No obstante, de acuerdo a los resultados de la consultoría, incluso los emprendimientos que se consideran "consolidados" aún requieren de apoyo para acelerar este proceso.

La estrategia de sostenibilidad del PBCC, considera que el apoyo a los emprendimientos es una alternativa válida para hacer que los efectos del proyecto trasciendan en el tiempo más allá de su implementación al revalorizar los productos locales y favorecer el medio ambiente a través de procesos productivos apropiados. Considerando estos factores, además de lo meramente económico, se ha hecho un análisis sobre cuales emprendimientos tienen un mayor beneficio en relación a la inversión de recursos del proyecto.

Con estos insumos, se han priorizado ocho emprendimientos a los que se espera apoyar para que logren el salto hacia la sostenibilidad y réditos económicos para la asociación y la comunidad en su conjunto. Sin embargo, es muy importante

realizar una valoración de la capacidad organizativa e institucional de las asociaciones para fortalecerlas, asegurando de esta manera que los esfuerzos que se realicen en la perspectiva de sostenibilidad cumplan con las expectativas del PBCC y su financiador.

2. Objetivo

Desarrollar acciones para el fortalecimiento de emprendimientos bioculturales, orientadas a la mejora de su gestión organizativa, productiva, financiera y comercial, que permitan transformarlas en negocios que han iniciado el proceso de sostenibilidad técnica y financiera mediante el acceso y su inserción a Mercados que valoren las cualidades de sus productos bioculturales.

3. Perfil y experiencia requerida del consultor

Título Universitario con grado de licenciatura en ciencias económicas, financieras, agropecuarias, comerciales o afines. Se valorará positivamente estudios de Post Grado y especialización en planes de negocios, estudios de mercado, inteligencia de mercados, producción y comercio orgánico, comercio justo, gestión de calidad, gestión empresarial, responsabilidad social, etc. (excluyente)

3.1 Experiencia General:

Acreditar experiencia general laboral mínima de 8 años a partir de la emisión del título universitario. (excluyente)

3.2 Experiencia específica:

- Por lo menos 6 años de trabajo con organizaciones productivas comunidades campesinas y/o indígenas; (excluyente)
- Por lo menos 3 años de trabajo en organizaciones productivas en temas comerciales, diseño e implementación de planes de negocios, estudios de mercado, mercadeo de productos y otros vinculados. (excluyente)
- Por lo menos 2 años de trabajo con emprendimientos insertos en la producción y comercio de productos orgánicos, agroecológicos, comercio justo u otros vinculados a sistemas productivos amigables con el medio ambiente. (excluyente)
- Experiencia de trabajo en procesos de sensibilización y trasmisión de conocimientos a poblaciones campesinas e indígenas.
- Se valorará positivamente el trabajo/consultorías realizado con entidades financieras

4. Productos

1. Plan y metodología de trabajo.
2. Documento de diagnóstico de la gestión organizativa, productiva, financiera y comercial de las organizaciones productivas priorizadas e

información sistematizada de oferta real de productos de los 7 emprendimientos priorizados.

3. 7 planes de negocio desarrollados y/o ajustados consensuados y aprobados por cada emprendimiento.
4. Informe sobre la implementación de los planes de negocios de al menos 4 emprendimientos apoyados (contratos, volúmenes de venta y otros) y producto
5. Informe parcial de acciones de fortalecimiento desarrolladas
6. Informe de la implementación de planes de negocios de los 7 emprendimientos apoyados (contratos, volúmenes de venta y otros) con recomendaciones sobre capacidades y potencialidades de articulación al mercado financiero
7. Informe sobre la implementación de los planes de negocios de todos los (7) emprendimientos
8. Informe final de acciones de fortalecimiento desarrolladas con propuestas de planes financieros a ser gestionadas ante entidades financieras de desarrollo

5. Fechas de entrega y productos

El/la consultor/a contratado/a deberá entregar los productos considerados en el punto anterior en los siguientes plazos:

- i) Producto 1: Plan y metodología de trabajo a los 10 días de firmado el contrato
- ii) Producto 2: Documento diagnóstico de la gestión organizativa, productiva, financiera y comercial de las organizaciones productivas priorizadas e información sistematizada de oferta real de productos de los 7 emprendimientos priorizados, a los 40 días de firmado el contrato
- iii) Producto 3: 7 Planes de negocios desarrollados y/o ajustados consensuados y aprobados por cada emprendimiento, a los 70 días de firmado el contrato
- iv) Producto 4: Informe de la implementación de planes de negocios de al menos 4 emprendimientos apoyados (contratos, volúmenes de venta y otros) y producto 5: Informe parcial de acciones de fortalecimiento desarrolladas, a los 100 días de firmado el contrato
- v) Producto 6: Informe de la implementación de planes de negocios de los 7 emprendimientos apoyados (contratos, volúmenes de venta y otros) con recomendaciones sobre capacidades y potencialidades de articulación al mercado financiero, Producto 7: Informe sobre la implementación de los planes de negocios de todos los (7) emprendimientos, y Producto 8: Informe final de acciones de fortalecimiento desarrolladas con propuestas de planes financieros a ser gestionados ante entidades financieras de desarrollo, a los 150 días de la firma de contrato.

6. Confidencialidad

El/la consultor/a deberá guardar confidencialidad sobre todo material que le sea entregado para el desempeño de su trabajo y de la información que vaya generándose. De igual forma no podrá transferir los materiales e información generado a terceros para otros fines.

7. Tiempo

150 días calendario a partir de la firma de contrato.

8. Monto y pagos

Bs 50.000 (Cincuenta mil bolivianos)

Los pagos se realizarán contra la entrega de los sucesivos productos y a satisfacción del contratante, de acuerdo a las siguientes proporciones:

Producto	% Pago
Producto 1	20%
Producto 2	20%
Producto 3	15%
Productos 4 y 5	15%
Productos 6, 7 y 8	30%

El monto incluye todos gastos viaje e impuestos de ley enmarcados en la presente consultoría.

9. Supervisión y coordinación

La consultoría será supervisada y los productos serán aprobados por el Jefe de la Unidad de Asistencia Técnica Financiera (UAT)

10. Criterios de calificación

Factores	Puntaje
a. Formación Académica	10
b. Experiencia General	20
c. Experiencia Específica	40
d. Otros Conocimientos y Entrevista	30
Total puntaje	100

a. Formación Académica: (Subtotal de 10)

Título Universitario con grado de licenciatura en ciencias económicas, financieras, agropecuarias, comerciales o afines. (Excluyente)

Parámetro	Puntaje
Licenciatura solicitada o equivalente (excluyente)	5
Post grado relacionado con un mínimo de 200 horas de duración	+2
Maestría, Doctorado relacionado	+3
Subtotal Formación Académica	10

b. Experiencia General: (Subtotal 20)

Se califica con 15% la experiencia general laboral comprobada de al menos 8 años en el ejercicio profesional a partir de la emisión del título universitario, 1% extra(s) por cada año adicional, hasta un máximo de 5% (Excluyente)

c. Experiencia Específica: (Subtotal 40)

- Se califica con (8) la experiencia de al menos de 6 años de trabajo en organizaciones productivas y/o comunidades campesinas o indígenas, y 1% extra por año adicional hasta un máximo de 5% (Excluyente)
- Se califica con (12) la experiencia de al menos 3 años de trabajo en organizaciones productivas en temas comerciales, diseño e implementación de planes de negocios, estudios de mercado, mercadeo de productos y otros vinculados. (Excluyente)
- Se califica con (7) la experiencia de por lo menos 2 años en el trabajo con emprendimientos insertos en la producción y comercio de productos orgánicos, agroecológicos, agroecológicos, comercio justo u otros vinculados a sistemas productivos amigables con el medio ambiente (Excluyente).
- Se calificará con (4) experiencia de trabajo en procesos de sensibilización y transmisión de conocimientos a poblaciones campesinas e indígenas
- Se valorará con (4) el trabajo o consultorías realizadas con entidades financieras.

d. Entrevista: (Subtotal 30)

Para acceder a la etapa de entrevistas, el proponente deberá obtener una calificación mínima de 55 puntos referidos a los acápites a), b) y c).

La entrevista se calificará sobre 30 puntos, la cual se basará en un banco de preguntas determinado por el comité evaluador. Así mismo se considerará los siguientes aspectos:

Parámetros de la Entrevista
Facilidad de Expresión Oral en Público
Dominio del Tema de la Consultoría
Predisposición de Trabajo en Equipo
Personalidad del postulante acorde con el trabajo